



Diciembre, 2023

Programa de Planificación para la Recuperación Municipal

DEPARTAMENTO DE LA VIVIENDA



Programa de Planificación para la Recuperación Municipal

Plan de Recuperación Municipal

5 de diciembre de 2023

Municipio Autónomo de Ponce



POUR

www.poncerestart.com



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual del centro urbano de Ponce.

Autores y Entidades Claves

Ponce Restart es la iniciativa de la Oficina de Desarrollo Económico de Ponce que viabiliza el desarrollo de su Plan de Recuperación Municipal. Este Plan es el producto de la dedicación y esfuerzo de los funcionarios del Municipio de Ponce, de sus residentes, líderes comunitarios, empresarios, académicos y organizaciones sin fines de lucro que donaron su tiempo para diseñar y formar una Ciudad Señorial recuperada. Queremos agradecer, y destacar a las siguientes entidades que fueron claves en la creación de este Plan:

Municipio Autónomo de Ponce

Hon. Marlese Sifre Rodríguez, Alcaldesa Interina
Jean Paul González Santini, Director de Planificación y Desarrollo Económico
Job K. Bonilla Rosas, B.Arch, Assoc. AIA, MAG Gerente de Programa y Director de Vivienda Municipal
Orlando M. Delgado González, PPL Director de Ordenación Territorial
Luisa M. Hernández Alicea, BSA, Especialista en Cumplimiento CDBG-DR
Michelle Colón Lugo, Especialista en Finanzas CDBG-DR
Ángel Romero Quiñonez, Coordinador de Comunicaciones y Enlace Comunitario
Vionette Rodríguez Sepúlveda, Asistente Administrativa
Designed by Mampostea'o

Departamento de la Vivienda de Puerto Rico

Lcdo. William O. Rodríguez, Secretario
Lcda. Maretzie Díaz, Subsecretaria
Lcdo. Carlos R. Olmedo, PPL
Luis A. López Díaz, PPL, PMP

ABEXUS Analytics y Grupo Estratega

Kevin González
Adrián Alós
Eduardo Burgos
Franco Marcano
Dennis R. Román, PPL
Gladys M. Marcano
Roberto Orro, MA
Manuel A.G. Hidalgo, PPL

Atkins Caribe

Carmen Villar, LEED AP
William Pitre, MPL, PPL, PMP
Natasha Rivera, PPL
Ivelisse R. Gorbea, PPL
Eliot M. Santos, AIA
Neiza Márquez
Lynel Toro



PONCE RESTART

PLAN DE RECUPERACIÓN MUNICIPAL

Conforme a la Ley para Reglamentar la Profesión de Planificador en Puerto Rico, Ley 160 del 23 de agosto de 1996, según enmendada y el Reglamento 9473 de la Junta de Planificación de Puerto Rico, según enmendado, certifico que las actividades y procesos realizados en la creación de este Plan de Recuperación para el municipio de Ponce son cónsonos con los principios y las mejores prácticas aceptadas en la disciplina y la profesión de la planificación.

En Ponce, Puerto Rico, hoy 5 de diciembre de 2023.



Manuel A.G. Hidalgo Rivera, MPL, PPL
Planificador Profesional Licenciado
Licencia Núm. 777



Tabla de Contenido



01. Geografía | 13

Barrios
Principales vías de tránsito

02. Población | 15

Población hogares presencia mayor de 65
Población por barrio
Población flotante

03. Vivienda | 18

Hogares y viviendas
Valor Mediano de la Propiedad
Año de Construcción Vivienda

04. Economía | 21

Mediana de Ingreso
Negocios por Industria
Empleo

05. Infraestructura | 24

Transporte Público
Infraestructura Portuaria-Aérea
Infraestructura Portuaria-Marítima
Infraestructura Vial

06. Turismo | 27

Activos Históricos
Economía del Visitante

07. Educación | 29

Situación Fiscal

08. Impacto Irma y María | 32

Impacto sobre la Infraestructura

09. Participación Ciudadana | 36

Participación Ciudadana

10. Visión | 39

Metas

11. Mitigación y Resiliencia | 72

Posibles Colaboradores Locales

12. Conclusión | 85

Conclusión

Conceptual

Como parte del proyecto Ponce Restart, se diseñó un lenguaje visual funcional y atractivo para miembros de todas las comunidades. Se aplicaron tipografías condensadas para los títulos, por su apariencia fuerte, y tipografía “sans serif” para los textos por su legibilidad. Se utilizó una paleta de colores moderna y con contrastes altos para llamar la atención del contenido. Igualmente, la paleta fue utilizada para crear un bloqueo de color para las metas del proyecto.

Para acompañar los distintos temas se diseñaron ilustraciones geométricas e infográficas utilizando una perspectiva isométrica con el propósito de darle más valor al sistema iconográfico. Se adaptó un estilo lineal para crear un lenguaje minimalista alrededor del proyecto para crear un balance entre texto y elementos de diseño. También, para maximizar la marca de Ponce Restart, se utilizó el gráfico distintivo del logo (botón de “start”) en distintas composiciones y aplicaciones.

Además, la iconografía de las metas fue adaptada en composiciones de imágenes donde se utilizan los símbolos en diferentes orientaciones. Todo esto para implementar un lenguaje uniforme y moderno para el crecimiento del proyecto.

PUR

Abreviaturas

APA

Asociación de Planificación Americana

CRIM

Centro de Recaudación de Ingresos Municipales

DRD

Departamento de Recreación y Deportes

ACSPR

Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico (Puerto Rico Community Survey)

MRP

Programa de Planificación para la Recuperación Municipal

ACT

Autoridad de Carreteras y Transportación

CT

Compañía de Turismo

DRNA

Departamento de Recursos Naturales y Ambientales

FEMA

Agencia Federal para el Manejo de Emergencias

NMEAD

Negociado para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres

CDBG-DR

Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres de Puerto Rico

CU

Casco Urbano/Centro Urbano

DTOP

Departamento de Transportación y Obras Públicas

FTA

Agencia Federal de Transportación

NAP

Programa de Asistencia Nutricional

CUT

Centro Urbano Tradicional

DTRH

Departamento de Trabajo y Recursos Humanos

GIS

Sistemas de Información Geográfica

NET

Negociado de Telecomunicaciones de Puerto Rico

CDBG-MIT

Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario-Mitigación

DA

Departamento de Agricultura

DE

Departamento de Educación

HMGP

Programa de Subvenciones para la Mitigación de Riesgos de FEMA

ODSEC

Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico

CITY-REV

Programa de Revitalización de la Ciudad

DDEC

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio del Gobierno de Puerto Rico

DV

Departamento de la Vivienda de Puerto Rico

HUD

Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU.

OGP

Oficina de Gerencia y Presupuesto

CNE

Centro para la Nueva Economía

DJ

Departamento de Justicia

EPA

Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos

MPO

Organización Metropolitana de Planificación

OMME

Oficina Municipal para el Manejo de Emergencias

Abreviaturas

PRITS

"Puerto Rico Innovation and Technology Service"

PSP

Proveedor de Servicios de Planificación

POT

Plan de Ordenación Territorial

PPL

Planificador Profesional Licenciado

PT

Plan Territorial

PUTPR

Plan de Usos de Terrenos de Puerto Rico

SBA

Agencia Federal de Pequeños Negocios de Estados Unidos

SREP

Suelo Rústico Especialmente Protegido

SRS

Sistema de Relleno Sanitario

SU

Suelo Urbano

SUNP

Suelo Urbanizable No Programado

SUP

Suelo Urbanizable Programado

UPR

Universidad de Puerto Rico

USACE

Cuerpo de Ingenieros del Ejército de Estados Unidos

USDA

Departamento de Agricultura de los Estados Unidos

USDA-RD

Desarrollo Rural del Departamento de Agricultura de Estados Unidos

USGS

Servicio Geológico de Estados Unidos

WIOA

Ley de Oportunidades y de Innovación de la Fuerza Laboral

¿Cómo navegar el Plan?

Este Plan es un esfuerzo novel que proyecta una radiografía digital del Municipio de Ponce, de sus comunidades, los impactos de los huracanes Irma y María, las metas de sus ciudadanos, sus estrategias e iniciativas de recuperación y herramientas prácticas de como ejecutar el Plan.

A lo largo de este documento, usted podrá tener acceso a datos y referencias importantes del Municipio y sus barrios, al igual que múltiples códigos QR y enlaces que le van a permitir acceder a la información de manera dinámica y digital. De esta forma garantizamos que el Plan sea un documento vivo. Usted podrá visitar www.poncerestart.com para tener acceso a la plataforma de datos y visualizaciones que describen y analizan el Municipio.

Para navegar el Plan siga las referencias de la tabla de contenido.

¿Quienes utilizan el Plan?

-  Ciudadanos y comunidades
-  Organizaciones no gubernamentales
-  Sector Privado
-  Gobierno



Resumen Ejecutivo

Durante las pasadas décadas, Puerto Rico ha enfrentado múltiples crisis económicas y sociales que han incidido en el bienestar de su población. Esta adversa situación se agravó durante septiembre de 2017, debido al impacto de dos huracanes, Irma y María. Los daños sobre la infraestructura física, social, y económica de todo Puerto Rico ocasionaron una destrucción generalizada que requiere de estrategias de recuperación que consideren los asuntos más apremiantes de los ciudadanos de Ponce.

Este Plan tiene el objetivo de trazar varios cursos de acción que consideren las vulnerabilidades y las necesidades no satisfechas de las comunidades y su entorno, y que además fueron agravadas por el paso de los huracanes. Como parte de los esfuerzos de

recuperación, el Municipio de Ponce ha planificado sus metas, iniciativas y acciones a través de un esfuerzo participativo e inclusivo que se destaca a lo largo de este documento. Dicho esfuerzo es producto de una subvención del Departamento de la Vivienda de Puerto Rico a través del programa de Planificación para la Recuperación Municipal. Este programa forma parte de la asignación en bloque conocida como CDBG-DR (por sus siglas en inglés) y el cual es parte de las subvenciones del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU. conocido como HUD, por sus siglas en inglés.

Este documento provee un resumen -basado en datos-, de los principales factores sociales, ambientales y económicas que condicionan el desarrollo de Ponce, y que a su vez fueron utilizadas como insumos para la

formulación de sus objetivos y metas. De igual forma, el Plan toma en consideración la información provista por sus ciudadanos a través de múltiples esfuerzos participativos que se llevaron a cabo alrededor del Municipio.

Las metas para lograr la recuperación de Ponce y aumentar su capacidad para enfrentar futuros desastres son:

- **Apoyar el desarrollo social y comunitario.**
- **Promover la recuperación urbana y física.**
- **Acelerar el desarrollo económico.**
- **Impulsar la transformación tecnológica.**
- **Fomentar la protección y conservación de los recursos naturales.**

Executive Summary

During the past decades, Puerto Rico has faced multiple economic and social crises that have affected the well-being of its population. This condition was aggravated during September 2017, due to the impact of two hurricanes, Irma and María. The damage to the physical, social, and economic infrastructure of all of Puerto Rico caused widespread destruction that requires well rounded recovery strategies that consider the most pressing issues of the citizens of Ponce.

This Plan tries to convey various potential courses of action which are specifically crafted per the vulnerabilities and unmet needs of the communities of Ponce, and which were also aggravated by the damages caused by the hurricanes.

As part of the recovery efforts, the municipality of Ponce has planned its goals, initiatives, and actions through a participatory and inclusive effort that is highlighted throughout this document. This effort is sponsored by a grant from the Puerto Rico Department of Housing, via the Municipal Recovery Planning program (MRP). This program is part of the federal block grant known as CDBG-DR (program acronym) and which is part of the grant portfolio of the US Department of Housing and Urban Development (HUD).

This document provides a summary -based on data- of the main social, environmental and economic factors that condition the development of Ponce, and which in turn were used as inputs for the

formulation of its goals and objectives. The Plan also takes into account the information provided by its citizens through multiple participatory efforts that were carried out around the Municipality.

The goals to achieve the recovery of Ponce and increase its capacity to face future disasters are:

- **Foster social and community development.**
- **Promote urban and physical recovery.**
- **Accelerate economic development.**
- **Drive technological transformation.**
- **Encourage the protection and conservation of natural resources.**



Introducción



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; PR-52 Autopista Luis A Ferré PR-52, Puente sobre el Río Bucaná, Ponce

El Municipio de Ponce comenzó su iniciativa de recuperación municipal a través de múltiples esfuerzos de reconstrucción, así como nuevos programas para impulsar el desarrollo económico sostenible de la ciudad. En la ejecución de estos esfuerzos fue necesaria la participación activa de la ciudadanía, las organizaciones locales, la academia e incluso otras instrumentalidades del gobierno central.

Como parte de su estrategia participativa, el Municipio incorporó el desarrollo de un Plan digital que provee un perfil detallado de los principales componentes sociales, económicos, y ambientales del Municipio para cada uno de sus barrios. Esta encomienda persigue cimentar un legado y una herramienta de trabajo que asegura la implementación de este Plan y el logro de los objetivos de desarrollo económico de Ponce.

Lo anterior se logró en cuatro (4) fases independientes y que incluyen múltiples datos de alto valor añadido.



¿Cómo se desarrolló el Plan?

Los efectos de Irma y María han rebasado el marco de los daños físicos y económicos, y han generado fuertes cambios en los mecanismos y procesos de planificación, asignación de recursos e inversión en todo Puerto Rico.

Luego de las declaraciones presidenciales de desastre, DR-4336-PR (huracán Irma), DR-4339-PR (huracán María), el Gobierno de Puerto Rico recibió varias subvenciones de fondos a través del Departamento de la Vivienda Federal (HUD, por sus siglas en inglés). Estos fondos se canalizaron a través del programa de Desarrollo Comunal conocido como CDBG-DR (por sus siglas en inglés) y de FEMA. En este contexto, el gobierno estatal le encomendó al Departamento de la Vivienda (DV) la responsabilidad de administrar los fondos de recuperación y de establecer las guías para los distintos programas de recuperación.

En cumplimiento con la misión encomendada, el Departamento de la Vivienda de Puerto Rico (DV) elaboró un documento conocido como el Plan de Acción para los Fondos CDBG-DR, o “CDBG-DR Action Plan”, donde se diseñaron las guías de 20 programas de asistencia que abarcan áreas como vivienda, infraestructura, desarrollo económico, entre otras. Dentro de estos programas, se encuentra el Programa de Planificación para la Recuperación Municipal (MRP, por sus siglas en inglés).

Con el propósito de participar en el programa de planificación municipal, el Municipio de Ponce firmó un contrato de Sub-recipientes con el Departamento de Vivienda y a su vez contrató los servicios especializados de la empresa ABEXUS Analytics, para trabajar de manera conjunta con la dirección del Municipio en la elaboración del Plan.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Paseo de la Salsa, Calle Atocha, Ponce

Perfil Municipal



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Casa Armstrong Poventud, Instituto de Cultura Puertorriqueña, Casco Urbano Ponce

Perfil Municipal: Geografía

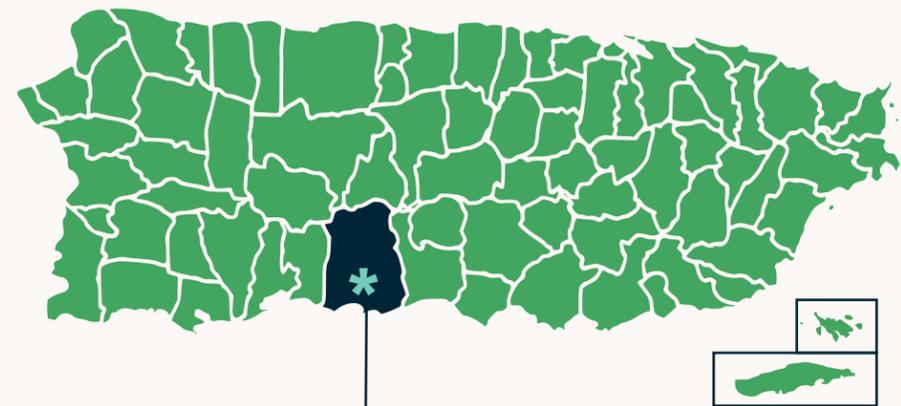
Barrios

El Negociado del Censo Federal reportó la población de Ponce en 139,671 habitantes en el 2019. Esta población se distribuye entre los 31 barrios que conforman el Municipio de Ponce, de los cuales 12 de estos se sitúan en la zona urbana y 19 en la zona rural.

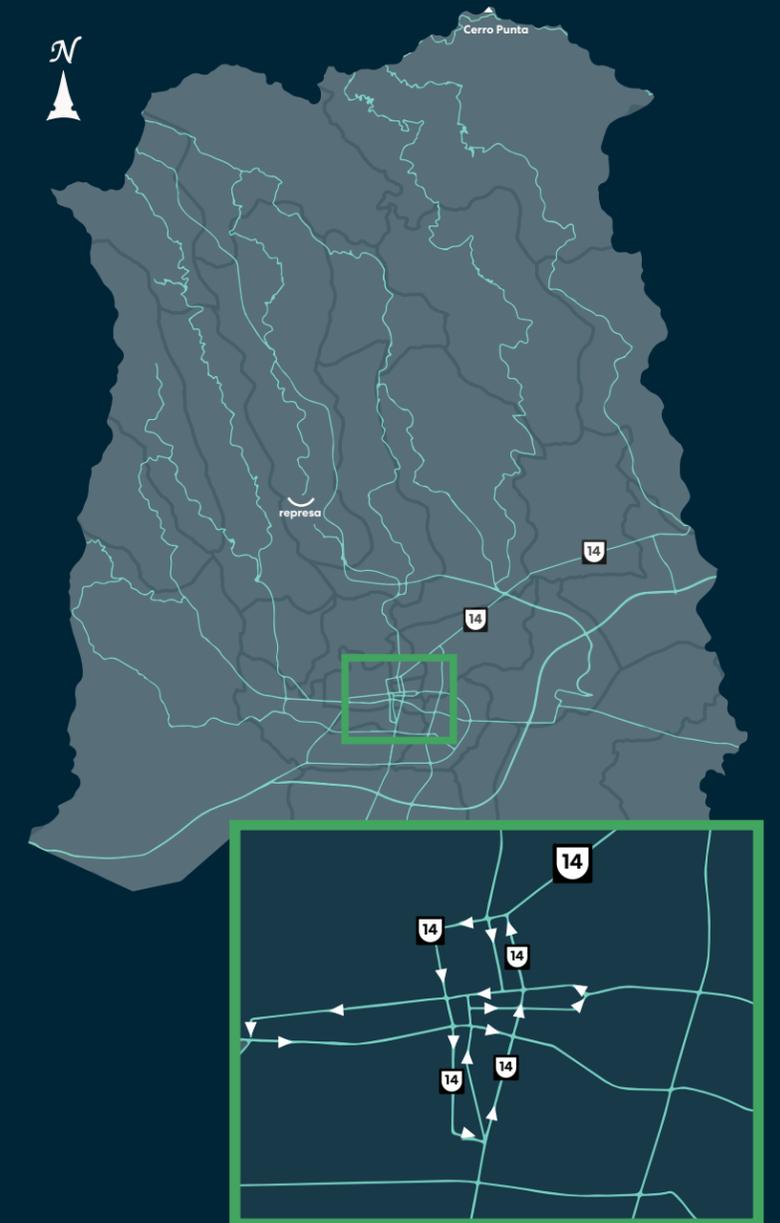
La **ZONA URBANA** se compone de los barrios San Antón, Canas Urbano, Machuelo Abajo, Magueyes Urbano, Portugués Urbano, y Playa, más los barrios que se ubican en la Zona Histórica: Primero, Segundo, Tercero, Cuarto, Quinto y Sexto, según la Junta de Planificación de Puerto Rico. (1953)

- | | |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1. Anón | 17. Playa |
| 2. Bucaná | 18. Portugués Rural |
| 3. Canas | 19. Portugués Urbano |
| 4. Canas Urbano | 20. Primero |
| 5. Capitanejo | 21. Quebrada Limón |
| 6. Cerrillos | 22. Quinto |
| 7. Coto Laurel | 23. Real |
| 8. Cuarto | 24. Sabanetas |
| 9. Guaraguao | 25. San Antón |
| 10. Machuelo Abajo | 26. San Patricio |
| 11. Machuelo Arriba | 27. Segundo |
| 12. Magueyes | 28. Sexto |
| 13. Magueyes Urbano | 29. Tercero |
| 14. Maragüez | 30. Tibes |
| 15. Marueño | 31. Vayas |
| 16. Montes Llanos | |

Mapa de zonas urbanas



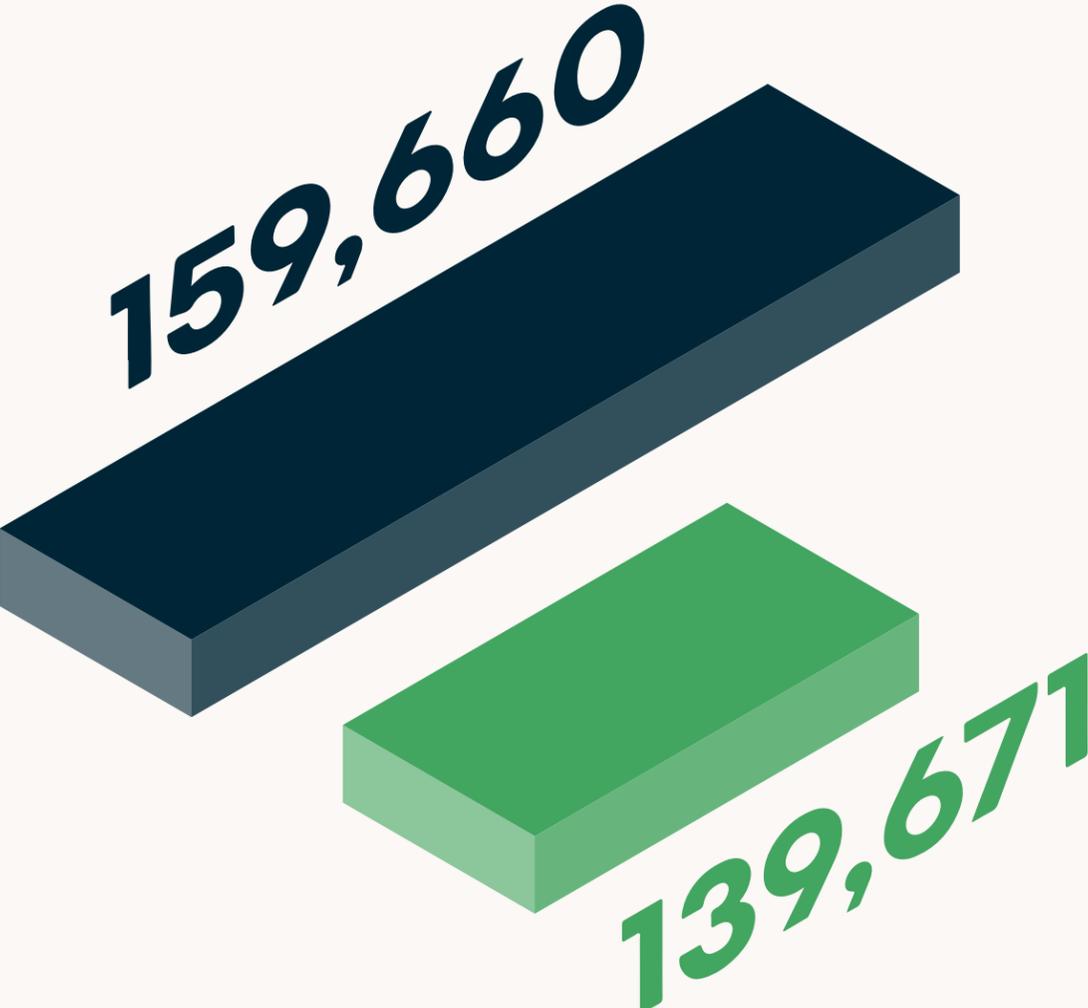
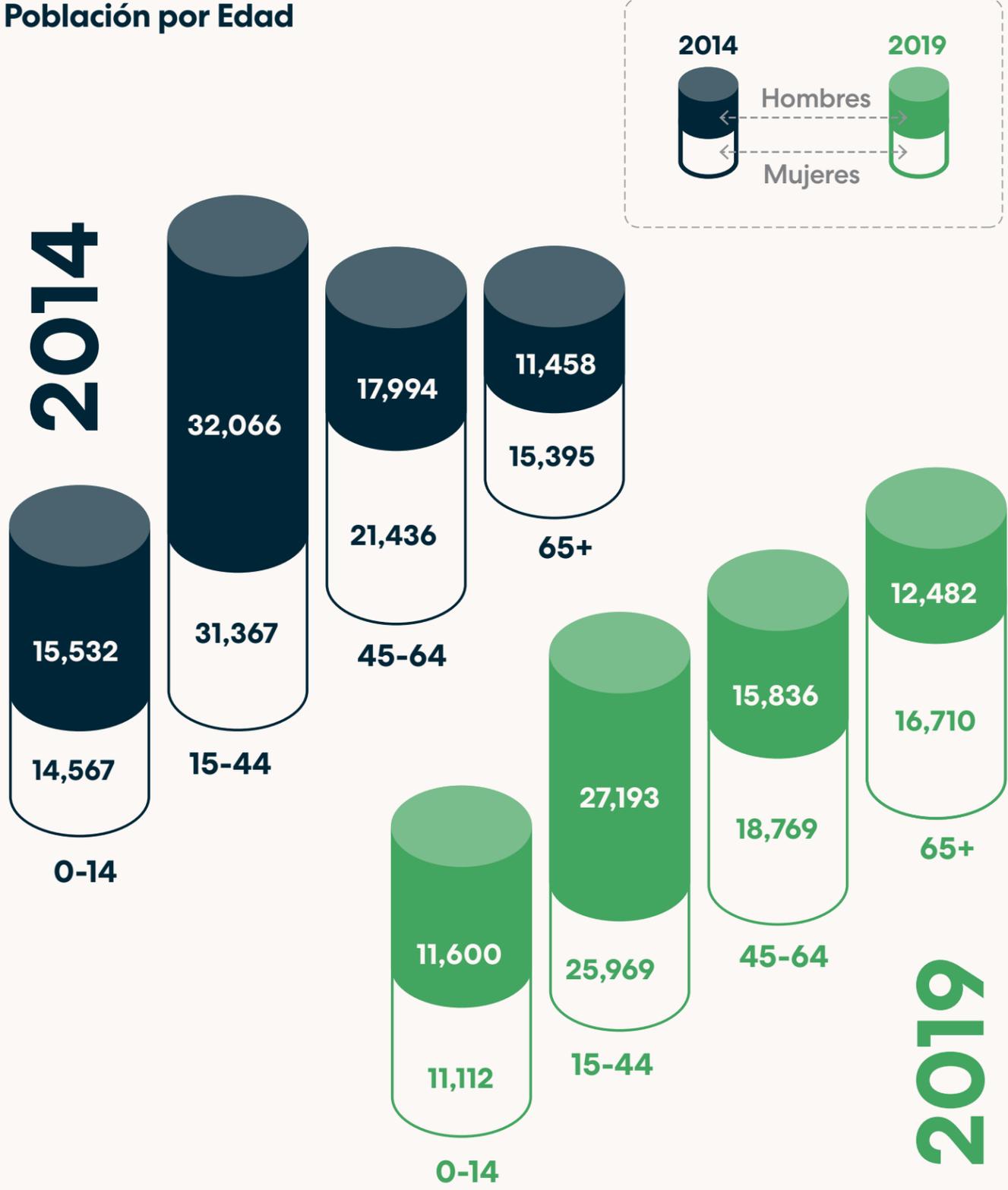
— Principales vías de tránsito



Para detalles adicionales sobre las vías en este infográfico consulte la página 26.

Perfil Municipal: Población

Población por Edad



La población de Ponce se redujo de casi 160,000 habitantes en el 2014 a menos de 140,000 en el 2019.

Este impacto no fue parejo entre todas las edades. Todos los renglones de edad se redujeron con la excepción de los residentes mayores de 65 años.

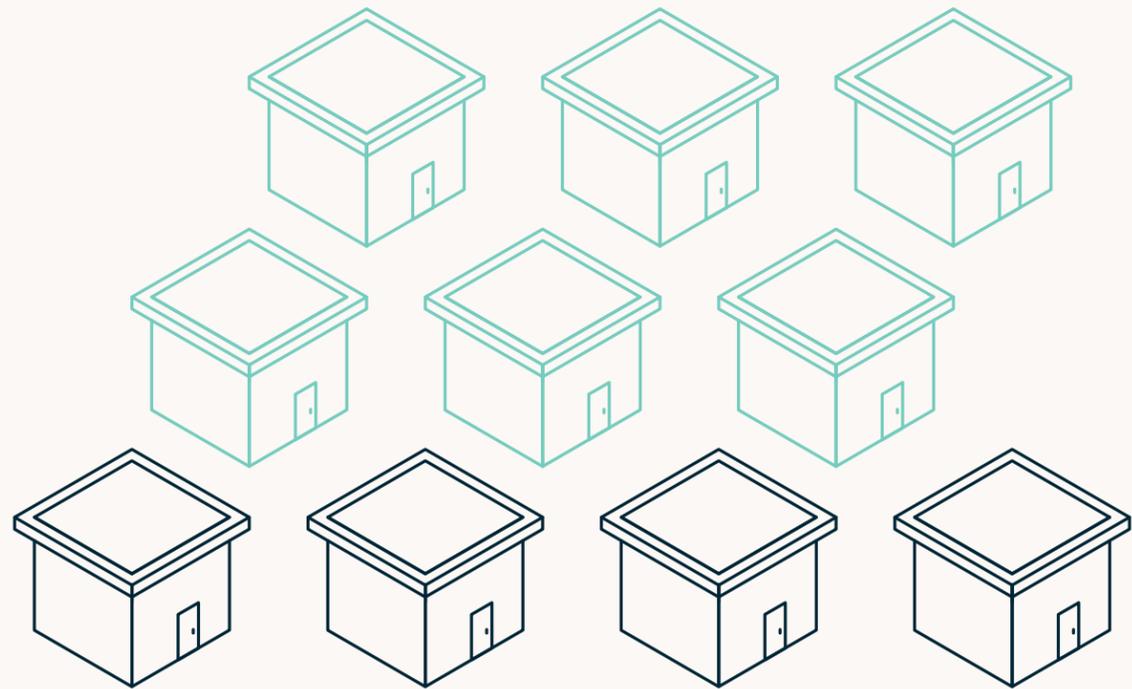
Esta reducción en población fue más marcada en Ponce (12.5%) que en Puerto Rico (8.8%).

Perfil Municipal: Población

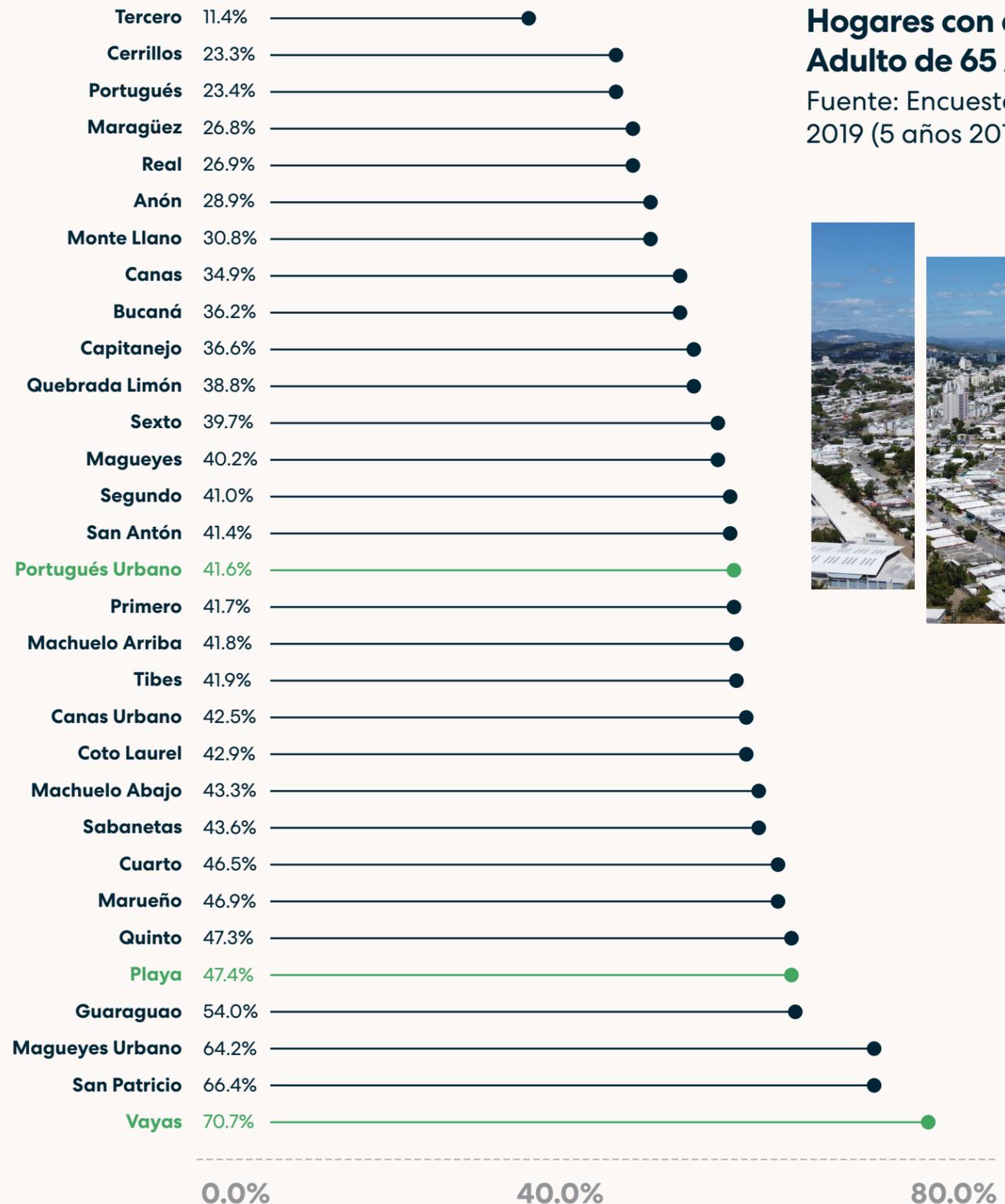
Población de Hogares con Adultos de 65 Años

En Ponce se observa una clara tendencia de envejecimiento poblacional. La proporción de hogares con al menos un miembro mayor de 65 años aumentó entre el 2014 y el 2019 de 33.6% a 40.1%. Este envejecimiento ocurrió a una tasa mayor que la de Puerto Rico (38.5%) y se reflejó en 23 de los barrios del Municipio.

Los barrios **PLAYA, PORTUGUÉS URBANO Y VAYAS** fueron los que presentan el aumento más agudo de hogares con al menos un miembro mayor de 65 años entre el 2014 y el 2019.



Cabe destacar que sobre **6 de cada 10 hogares** en los barrios Vayas, San Patricio y Magueyes Urbano cuentan con al menos una persona mayor de 65 años.



Hogares con al Menos un Adulto de 65 Años +

Fuente: Encuesta a La Comunidad 2019 (5 años 2014-2019)



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual del área urbana de Ponce.

Perfil Municipal: Población

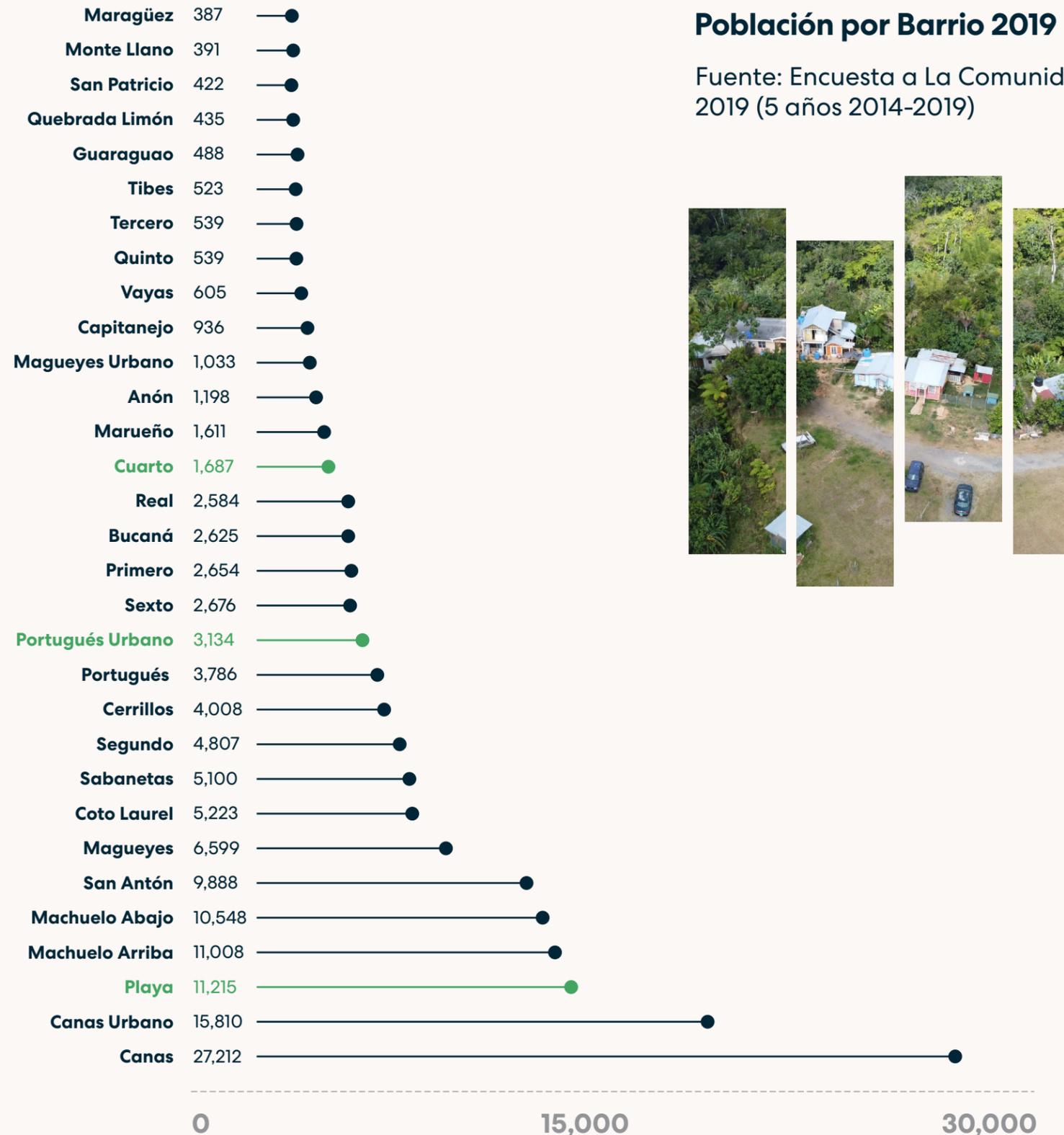
Población por Barrio

Al igual que se ha observado en Puerto Rico, Ponce y sus barrios han perdido población más joven, entre las edades de 0-14, a la misma vez que ha aumentado la población de 65 años o más.

En barrios como **CUARTO, PLAYA Y PORTUGUÉS URBANO** la situación se agrava ya que entre el 2014 y el 2019 presentan una aguda disminución en la población de 0-14 años (47.4%, 40.4%, 38.9% respectivamente) mientras que la población de 65 años o más aumentó significativamente (43%, 42% y 64% respectivamente). Esta tendencia refleja un envejecimiento poblacional sumamente acelerado en esos barrios.

Dicha situación puede presentar problemas a mediano y largo plazo, debido a que la población mayor a 65 años tiende a ser más vulnerable y excluida del mercado laboral, además de requerir mayores servicios públicos y privados.

Asimismo, la reducción en población de menos de 15 años se traduce en una presencia menor de residentes en edad escolar y una reducción en la fuerza laboral futura de Ponce, un factor que podría afectar los recaudos fiscales durante la próxima década.



Población por Barrio 2019

Fuente: Encuesta a La Comunidad 2019 (5 años 2014-2019)



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual de comunidad rural en Ponce.

Perfil Municipal: Población

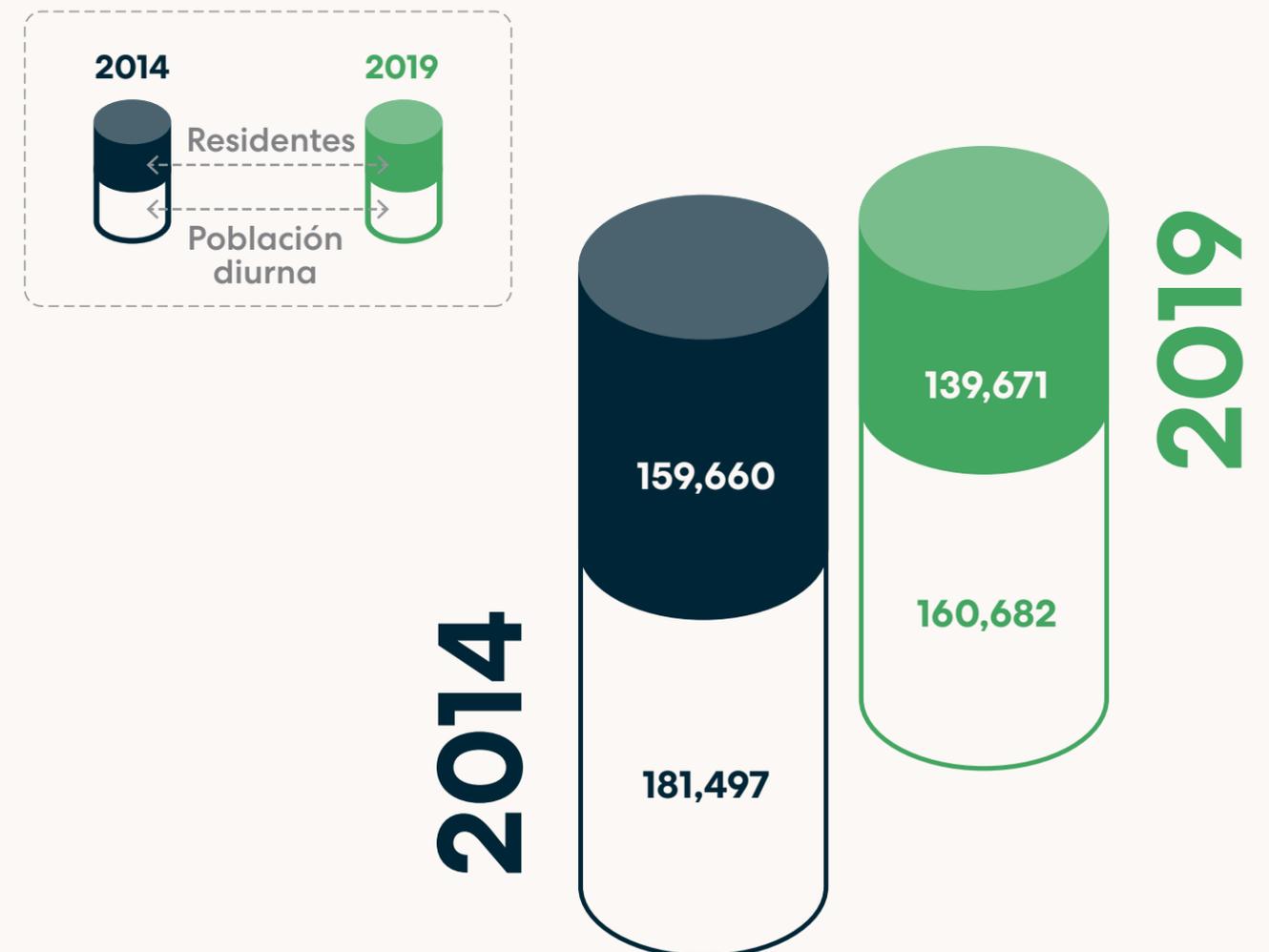
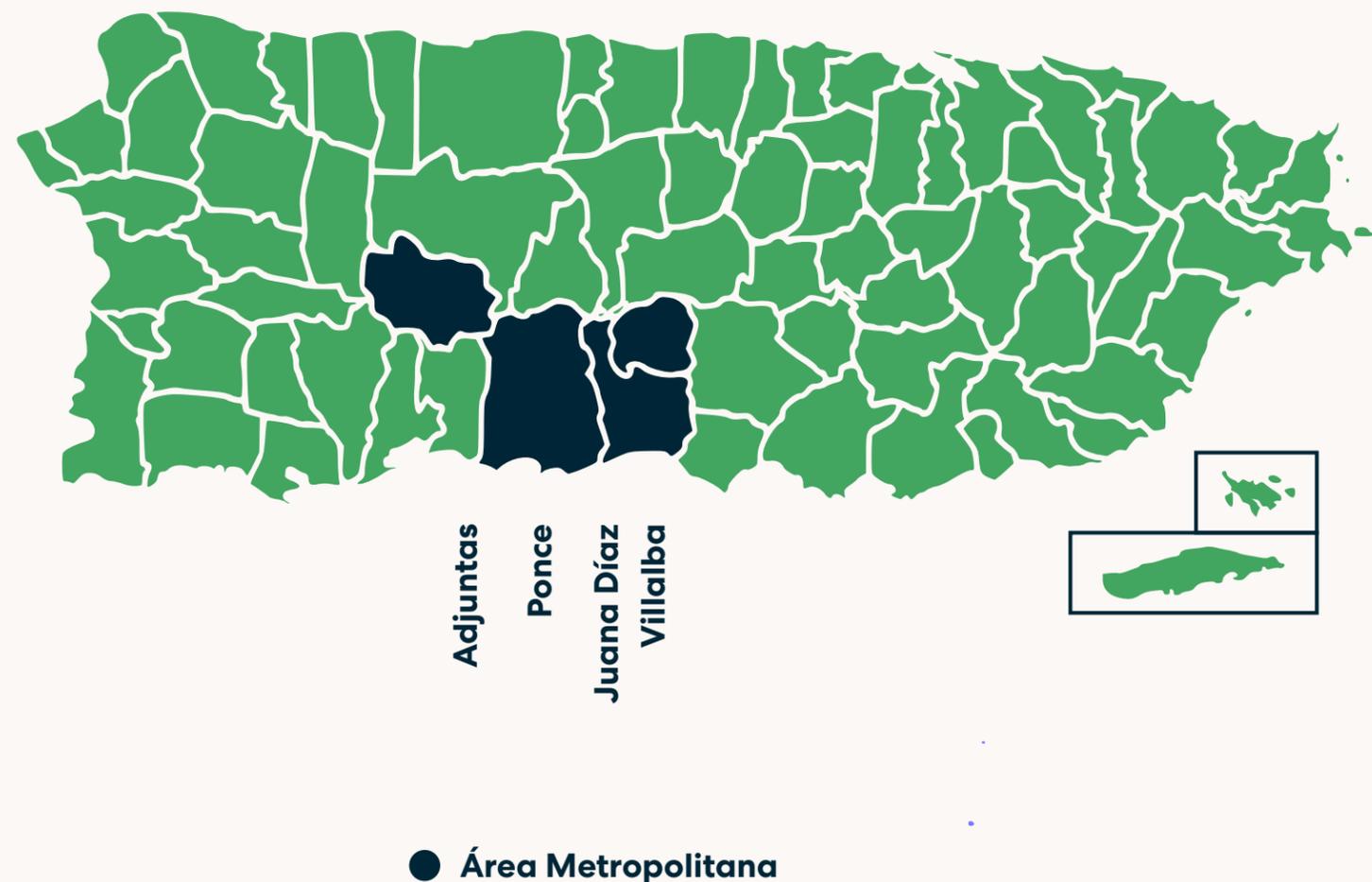
Población Flotante

Dado el tamaño y la influencia económica del Municipio de Ponce, el Negociado del Censo categoriza el área que rodea Ponce como parte del área metropolitana de Ponce. Por esta razón, una gran cantidad de residentes de otros municipios son parte de la población diurna o “flotante” del Municipio de Ponce.

Al 2019, Ponce reflejó una población flotante de cerca de 21,011 personas. Dicha estimación es un tanto conservadora porque no incluye otra población flotante que se traslada a la municipalidad para actividades de consumo, estudios, y otros destaques temporeros.

Esto significa que la población de Ponce aumenta un 15% durante el día. A este número se le resta los residentes de Ponce que trabajan en otros municipios.

Como se puede observar, la población diurna, al igual que la población de residentes del Municipio, se redujo, aunque en una proporción relativamente mayor. El número de residentes de Ponce se redujo en 12.5% mientras que la población diurna se redujo en 11.5% entre el 2014 y el 2019.



Perfil Municipal: Vivienda

Hogares y Vivienda

El número de hogares del municipio de Ponce se redujo un 7.4%, o 52,042 habitantes, entre 2014 y 2019, una estadística que contrasta considerablemente al compararse con la pérdida de hogares a nivel de Puerto Rico (3.9%).

Sin embargo, los barrios Maragüez y Quinto experimentaron aumentos significativos en el total de hogares (20.3% y 19.2% respectivamente). Por otro lado, los barrios Anón, Real, Segundo y Tercero sufrieron reducciones de hogares de más de 20%. Incluso en los barrios Sexto y Tibes esta reducción supera el 30%, y en el barrio Guaraguao supera el 57%.

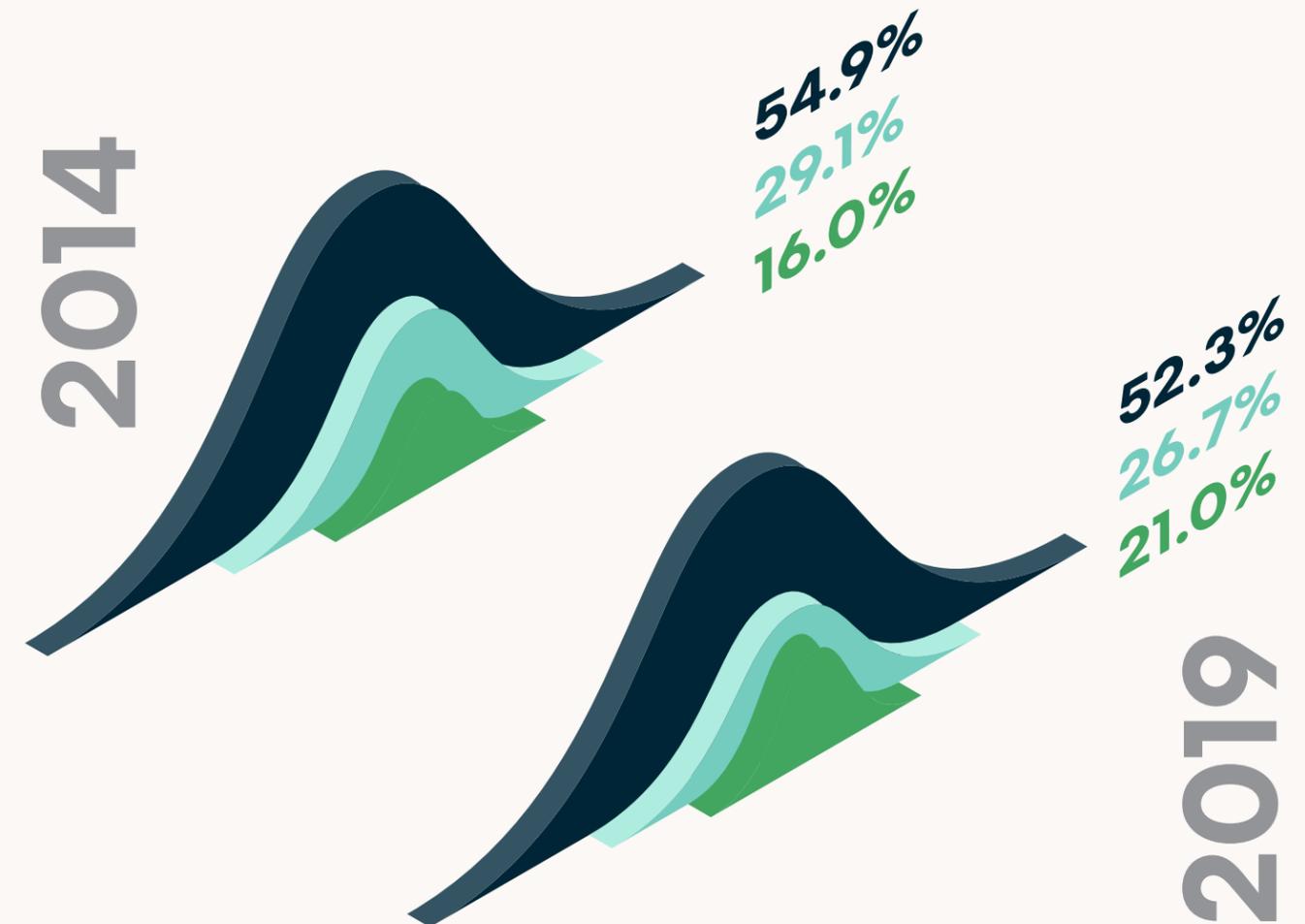
Contrario a la tendencia observada para todo Puerto Rico, el número de unidades de vivienda en Ponce se redujo entre el 2014 y el 2019. No obstante, cónsono con la realidad de Puerto Rico, en Ponce se reflejó un aumento en el número de propiedades vacantes y una reducción en las propiedades ocupadas por sus dueños.

Es un resultado esperado pues a medida que la población del Municipio se reduce aumentan las propiedades vacantes.

Los barrios con mayor proporción de propiedades vacantes en el 2019 fueron Guaraguao, (61.5%), Monte Llano (47.6%) y Segundo (42.2%). Por otro lado, el barrio con mayor proporción de viviendas ocupadas por su dueño fue Magueyes Urbano (86.7%), mientras que el barrio con la mayor proporción de ocupación por inquilinos fue barrio Tercero (62.1%).

Total de viviendas

- Ocupadas por Dueño
- Ocupadas por Inquilino
- Unidades Vacantes

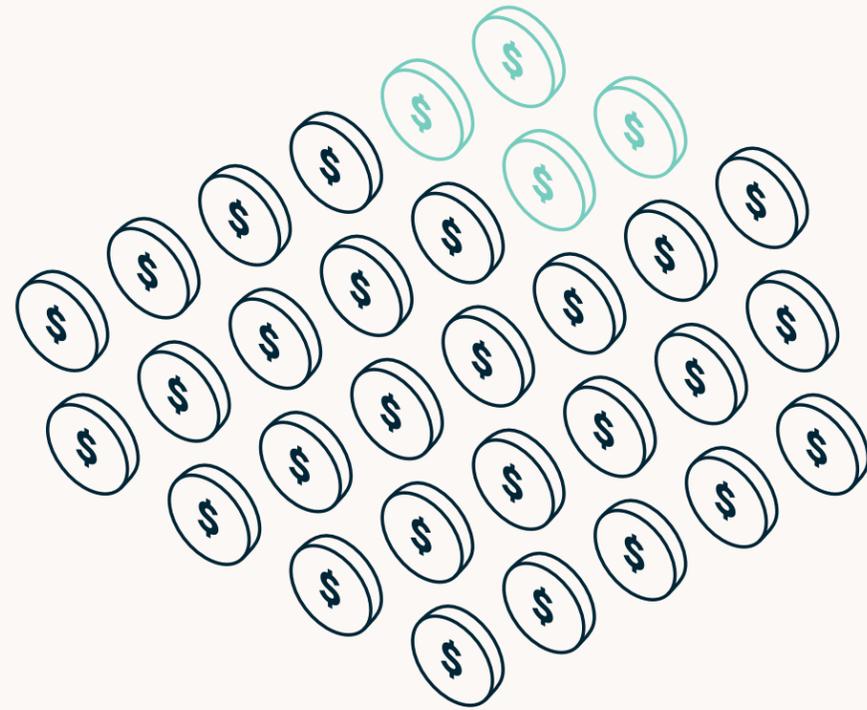


Perfil Municipal: Vivienda

Valor Mediano de la Propiedad

El valor mediano del hogar en Ponce, el cual es reportado directamente por los titulares del municipio, se redujo entre el 2014 y el 2019 por \$9,500, llegando a \$97,400.

El barrio **Tibes** fue el que mayor reducción reportó en el valor mediano (\$43,100) mientras que el barrio Tercero registró el crecimiento más alto (\$55,100). **Solo 4 de los 31 barrios** (12.9%) en el Municipio reflejaron un aumento en el valor mediano de la vivienda. (Capitanejo, Machuelo Abajo, y Playa)



A nivel del municipio, se redujo la proporción de viviendas con valores mayores a \$100,000. Algunos barrios como Anón, Guaraguao, Marueño (entre otros) perdieron todas sus unidades con valores mayores a \$200,000. Esto puede ocurrir por una reducción en el valor del mercado agregado, así como propiedades que se vieron afectadas (destrucción, etc.) luego del paso de los huracanes Irma y María o por cambios en la muestra de la encuesta.

Valor Mediano del Hogar

Fuente: Encuesta a La Comunidad 2019 (5 años 2015-2019)

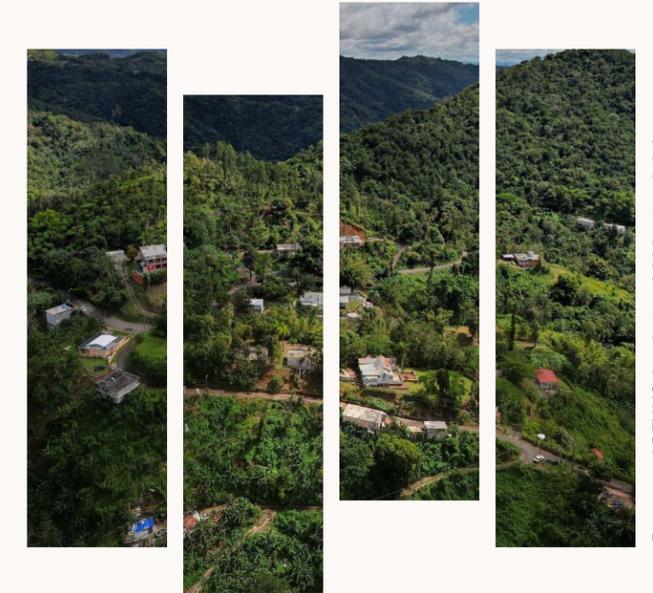
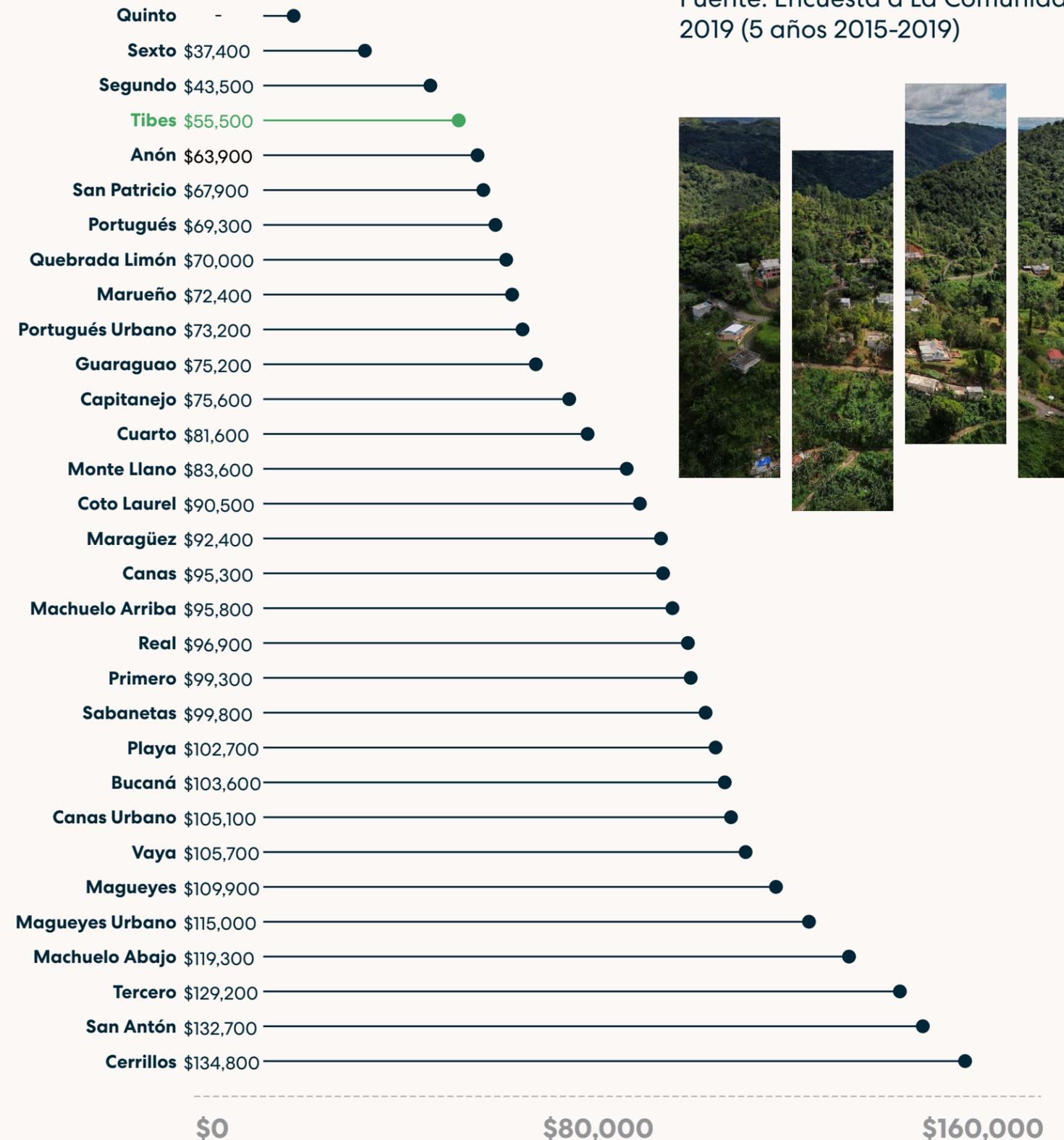


Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual del comunidad rural de Ponce.

Perfil Municipal: Vivienda

Año de Construcción de Viviendas

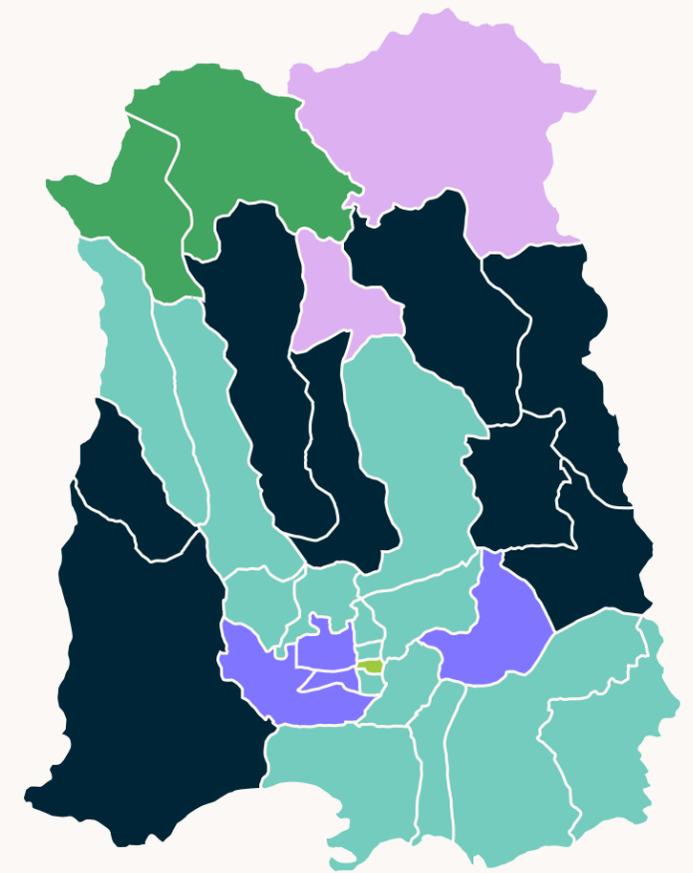
En Ponce, al igual que en Puerto Rico la actividad de construcción de nuevas viviendas se ha afectado en las dos últimas décadas. Como se puede observar, desde el 2010 se han construido menos de 300 unidades, de estas, menos de 50 luego del 2014.

A su vez, cerca del 60% de las unidades se construyeron antes del 1980. Las viviendas más jóvenes se ubican en la periferia del Municipio al norte. Es decir, los desarrollos de vivienda unifamiliar han ocurrido en áreas alejadas del centro urbano.

Sin embargo, esta baja en la construcción de nuevas viviendas representa una oportunidad para programas de mejoras al hogar dirigidos a reducir el número de propiedades vacantes en el Municipio.

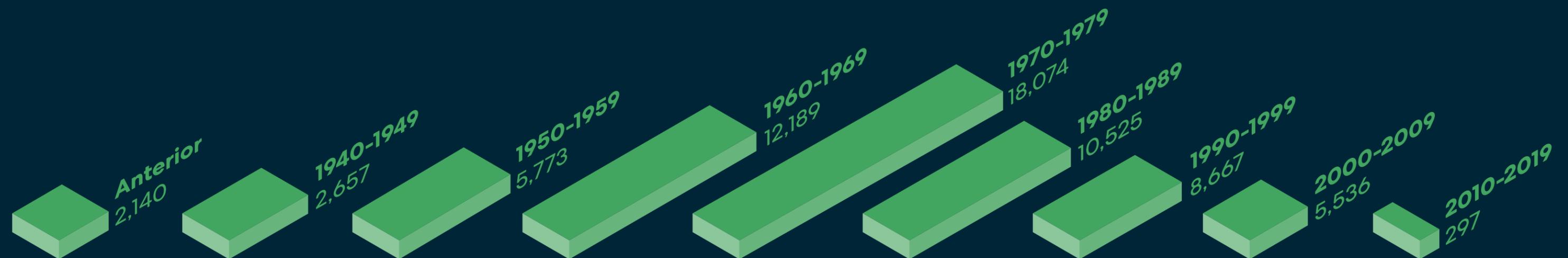
Visite <https://p11map.com> para más detalles de programas municipales asociados a este tema.

- 1950 a 1959
- 1960 a 1969
- 1970 a 1979
- 1980 a 1989
- 1990 a 1999
- 2000 a 2009



Unidad de Vivienda - Año de Construcción

Fuente: Encuesta a La Comunidad 2019 (5 años 2015-2019)



Perfil Municipal: Economía

Mediana de Ingreso

El ingreso mediano por hogar en el municipio de Ponce aumentó de \$16,807 en el 2014 a \$17,069 en el 2019.

La tendencia se reflejó en varios barrios del municipio, tales como Magueyes Urbano (56.2%), Capitanejo (29.3%) y Portugués (21.3%) donde el incremento mediano del ingreso por hogar fue sustancial.

Otros barrios como Guaraguao, Tibes y Coto Laurel reflejaron una tendencia invertida ya que la mediana de ingresos de los hogares se redujo por más de 20% y hasta 55% en el caso del barrio Guaraguao. Esta tendencia es cónsona con la reducción en el número total de hogares descrita en el párrafo anterior.

El aumento de Ponce en el ingreso mediano del hogar se ve reflejado en la reducción del porcentaje de residentes bajo el nivel de pobreza, de 61.6% en el 2014 a 48.0% en el 2019. De hecho, 80% de los barrios de Ponce reflejaron una reducción en el porcentaje de residentes por debajo del nivel de pobreza en estos 5 años.

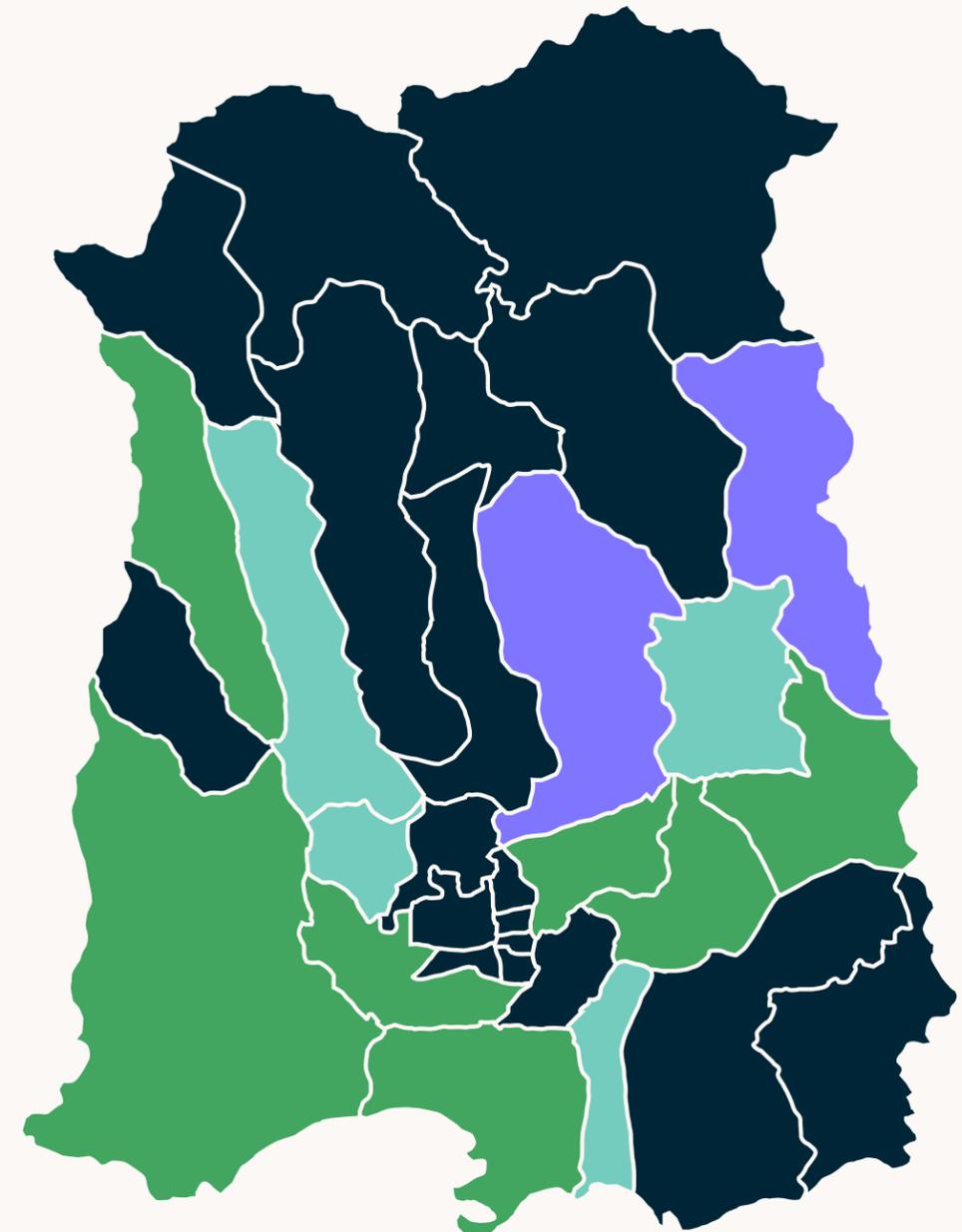
50% de los hogares reportan algún tipo de ingreso, un 42.8% reciben Seguro Social y 48.6% reciben asistencia alimentaria.



Mediana de Ingreso por hogar

Fuente: Encuesta a La Comunidad 2014 y 2019 (5 años 2010-2014 y 2015-2019)

● Menos de \$15,000 ● \$15,000 - \$20,000 ● \$20,000 - \$25,000 ● \$25,000 +



Perfil Municipal: Economía



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual del Centro Urbano de Ponce.

Negocios por Industria

Aunque Ponce es de los municipios más grandes en términos de área geográfica, los negocios se tienden a conglomerar en el área urbana al sur del municipio.

El municipio tiene la más alta concentración de negocios en el área urbana. Predominan en esta área negocios de ventas al detal, así como alojamiento y alimentos.

A pesar del alto número de propiedades comerciales en el casco urbano, los datos reflejan que muchas continúan vacantes, lo cual provee una oportunidad para continuar allegando nueva actividad comercial al centro urbano y mejorar la densificación del área.

Sólo cuatro de los bloques evaluados tienen 10 negocios o más. Esto significa que el casco urbano tiene espacio aún para atraer más negocios. Este dato es respaldado por el número de propiedades vacantes, particularmente propiedades comerciales en esta área.

El bajo número de negocios en el casco urbano de Ponce presenta otra oportunidad para el Municipio. El casco urbano tiene los componentes necesarios para atraer más negocios e inversión (business friendly environment), pues cuenta, con una importante infraestructura, un sistema de transportación pública y una atractiva arquitectura.

Visite <https://p11map.com> para más detalles de programas municipales asociados a este tema.

Perfil Municipal: Economía

Empleo

Como un factor positivo a destacar, la tasa de desempleo en Ponce se redujo en más de la mitad, de (15.4%) a (7.2%) entre el 2014 y 2022.

A la misma vez, desde el comienzo de la pandemia el empleo total del municipio aumentó en 14%. Estos datos incluyen el empleo por cuenta propia, un sector que ha crecido en de Puerto Rico desde el 2020.

El aumento en empleo y reducción en la tasa de desempleo son estadísticas positivas, pero más aún lo es el aumento en la fuerza laboral. En el 2018, luego del huracán María, la fuerza laboral del municipio era de sólo 44,923 personas, en el 2022 superó las 50,100 personas.

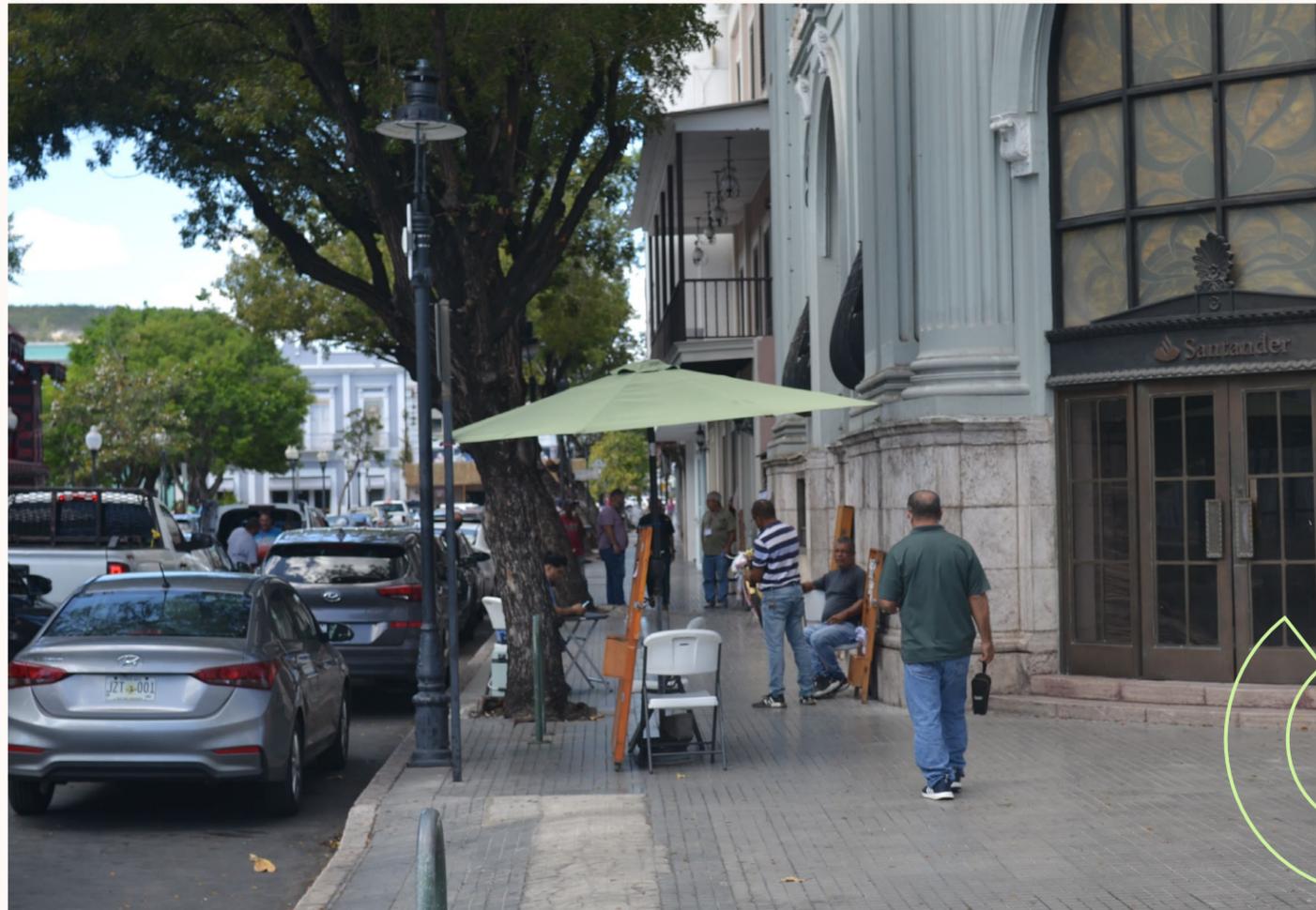


Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Casco Urbano de Ponce

Tasa de Desempleo

Fuente: BLS, Local Area Unemployment Statistics (LAUS)



Empleo Total

Fuente: BLS, Local Area Unemployment Statistics (LAUS)



Perfil Municipal: Infraestructura



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Parada San Antonio, SITRAS, Ponce

Transporte Público

La disponibilidad de transporte colectivo, no sólo en el área urbana, sino a través de rutas que conectan áreas rurales con el centro del Municipio, constituye un importante activo de Ponce y un atractivo para una población joven universitaria, los adultos mayores y los negocios en general.

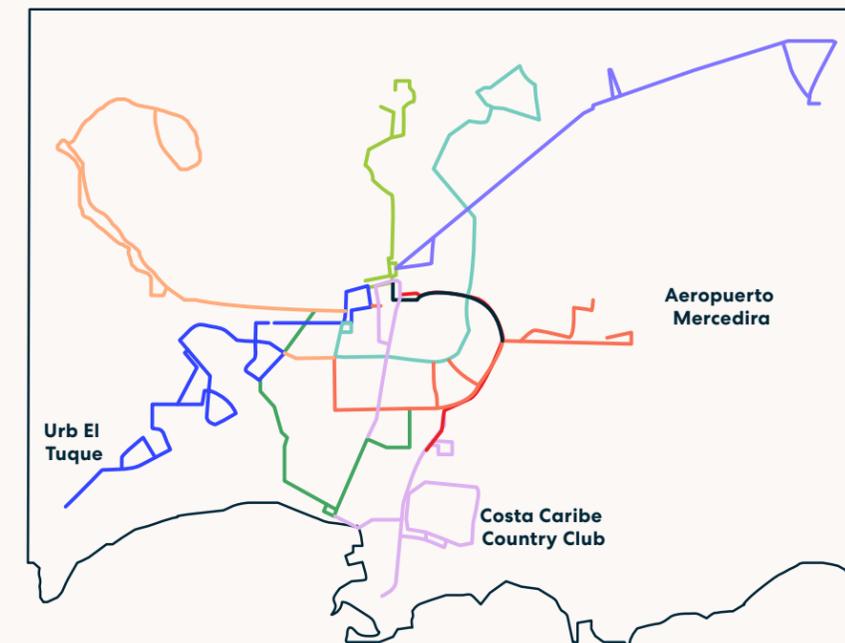
El Sistema Integrado de Transportación del Sur (SITRAS) es un sistema de transportación pública extensa, que garantiza el acceso a todos los residentes de Ponce.

SITRAS cuenta con autobuses modernos con capacidad para 34 personas sentadas. SITRAS ha tenido 10 rutas presentadas en este mapa. En un mes típico posterior a la pandemia (luego de agosto 2021), en sólo 4 rutas el SITRAS ayuda a mover cerca de 25,000 personas mensuales (en promedio).

Este eficiente sistema de transportación pública, provee un servicio que tradicionalmente no se observa en Puerto Rico fuera del área metro de San Juan.

El SITRAS ayuda a generar actividad económica en gran parte del casco urbano y otras áreas del municipio, que por sus circunstancias socioeconómicas dependen de este transporte para acceder a servicios en el centro.

Rutas de SITRAS



- Cantera
- Coto Laurel
- Delicias
- Roja
- Glenview
- Negra
- Villa del Carmen
- Playa
- Sabanetas
- Tuque



Perfil Municipal: Infraestructura

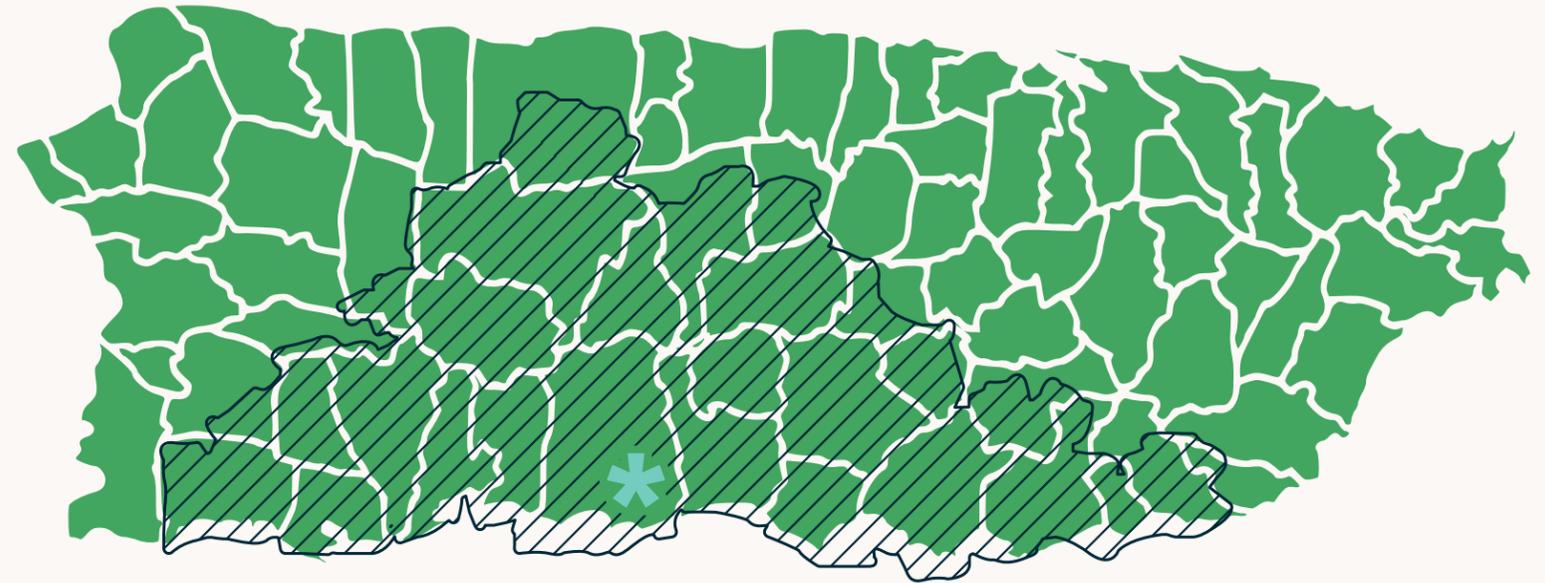
Infraestructura Portuaria - Aérea

El aeropuerto Mercedita (PSE) es el tercer aeropuerto en Puerto Rico con más tráfico de pasajeros, comúnmente sobre 90,000 personas utilizan este aeropuerto anualmente.

El tráfico aéreo de pasajeros se vio afectado por el huracán María, reportando una reducción de sobre 15%. El número de pasajeros se redujo a 89,334 en el 2017 de 105,804 en el 2016. El aeropuerto en años típicos, atrae cerca del 2% de los pasajeros que llegan a la Isla.

Luego en el 2020 con la llegada de la pandemia, el tráfico aéreo a nivel mundial sufrió una reducción considerable.

Este aeropuerto sirve como uno de los puertos principales para traer turistas a Puerto Rico, particularmente al área sur. En años recientes las aerolíneas como JetBlue, Frontier, y Spirit, operan vuelos comerciales hacia las ciudades de Orlando y Nueva York, entre otras.

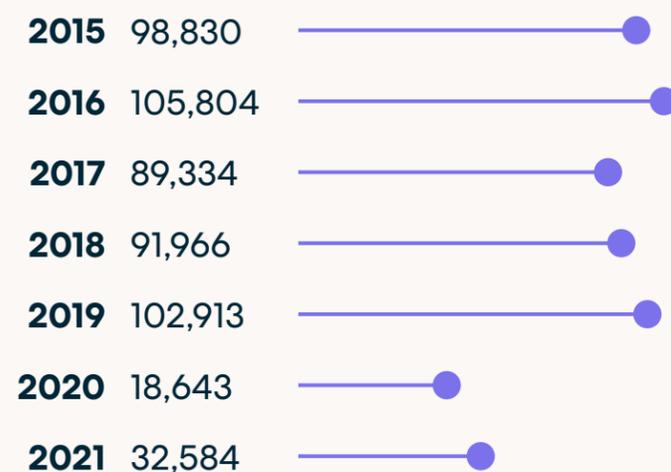


⊘ Espacio Aéreo

* Aeropuerto Internacional Mercedita (PSE)

Pasajeros aereos Ponce (PSE)

Fuente: FAA, Air Carrier Activity Database

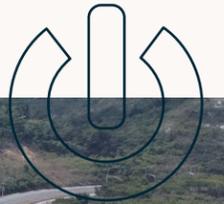
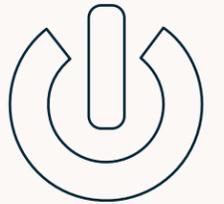


La Ilustración presenta el espacio aéreo del aeropuerto de Ponce (Mercedita PSE) y según las cartas aeronáuticas de la FAA.

Este aeropuerto es uno de los activos mas importantes para el municipio, y puede servir para acelerar el crecimiento y desarrollo económico del municipio. El potencial no es solo en el movimiento de pasajeros, si no en el movimiento de carga para negocios que se establezcan en el sur.

El mapa presenta las áreas de Puerto Rico cuyo aeropuerto (con vuelos comerciales) más cercano es el aeropuerto de Ponce.

Perfil Municipal: Infraestructura



Infraestructura Portuaria - Marítima

El Puerto de las Américas, el principal puerto de acceso al Mar Caribe en Puerto Rico, es uno de los grandes activos económicos de Ponce. Es un puerto de aguas profundas con un calado de canal de 55 pies en un área de 26 acres, cuenta con dos grúas (cuatro en el pasado) para el manejo de la carga. La ilustración presenta el Puerto de Ponce.

Puerto Marítimo

* Puerto de Ponce (1)



Infraestructura Vial



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Intersección de la PR-10 y la PR-9, Ponce.

La extensa y compleja red vial de Ponce, que le imprime un carácter regional al Municipio, le sirve de soporte al Puerto de las Américas, el Aeropuerto Internacional Mercedita y el carácter regional de la ciudad.

Sus vías más transitadas forman parte del Sistema Nacional de Carreteras (NHS por sus siglas en inglés) de los Estados Unidos. La ciudad de Ponce forma parte del Área Urbanizada con población menor a 200,000, según definida por el “Metropolitan Planning Organization” (MPO) del “Federal Highway Administration” (FHWA).

La autopista PR-52, de sección variable entre cuatro y seis carriles, es la columna vertebral y principal vía de

acceso al municipio. Esta discurre en dirección este a suroeste desde el límite con el municipio de Juana Díaz hasta llegar a la zona urbana, donde luego se transforma en la carretera estatal PR-2. La autopista PR-52 atraviesa los barrios Coto Laurel, Sabanetas, Vayas, Bucaná y Playa.

El estimado de tránsito diario para esta vía es de sobre 54,000 vehículos al 2021.

Esta conexión a las vías principales de Puerto Rico, el acceso a un aeropuerto y puerto marítimo, hacen del municipio un área idónea para la importación y exportación de carga.

Perfil Municipal: Turismo

Activos Históricos

Un atractivo clave del municipio es la riqueza cultural del casco urbano. Según los datos del Instituto de Cultura Puertorriqueña Ponce cuenta con miles de estructuras históricas.

La Zona Histórica de Ponce Centro cuenta con aproximadamente 2,500 propiedades. Esta zona incluye 29 propiedades del Registro Nacional de Lugares Históricos. Se destacan, entre otras, los Cementerios Católico y Civil en el barrio Canas Urbano y la Urbanización La Alhambra en el barrio Machuelo Urbano.

La ilustración presenta lugares históricos resaltados de los 39 que obran en el Registro Nacional de Lugares Históricos. Estos sirven como atractivos turísticos que se deben incorporar en cualquier plan de mercadeo para atraer turistas a la región sur. Entre los lugares históricos se pueden resaltar:

Leyenda: Lugares históricos a resaltar

- Hacienda Buena Vista, barrio Magueyes
- Faro de Isla Caja de Muerto
- Faro de Isla Cardona
- Aduana, en el sector de la Playa
- Centro Ceremonial de Tibes
- Castillo Serrallés, en El Vigía
- Parque de Bombas
- Teatro La Perla

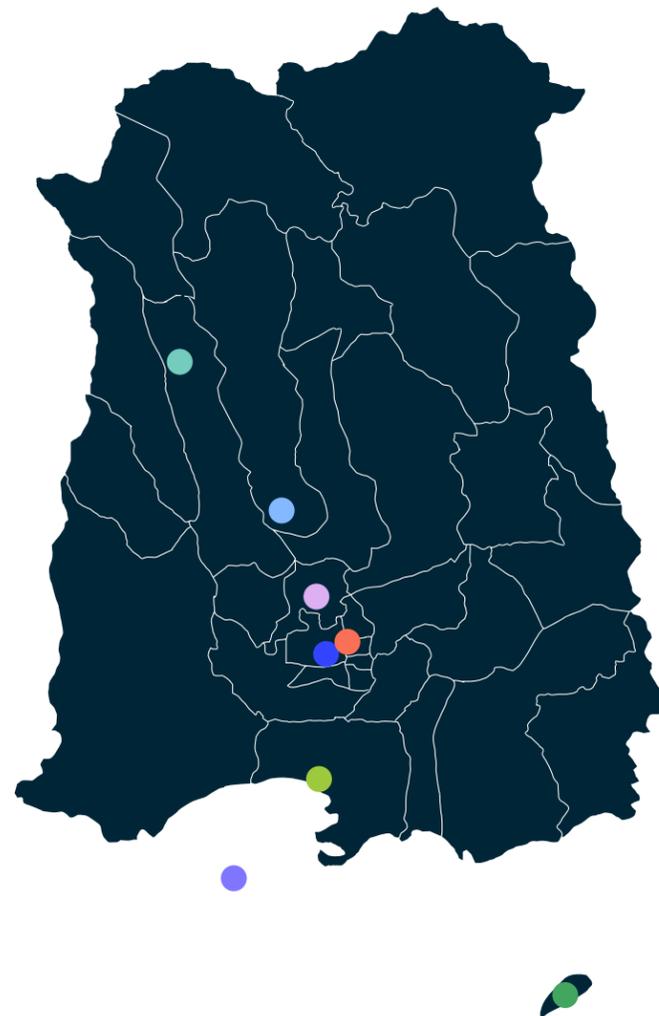


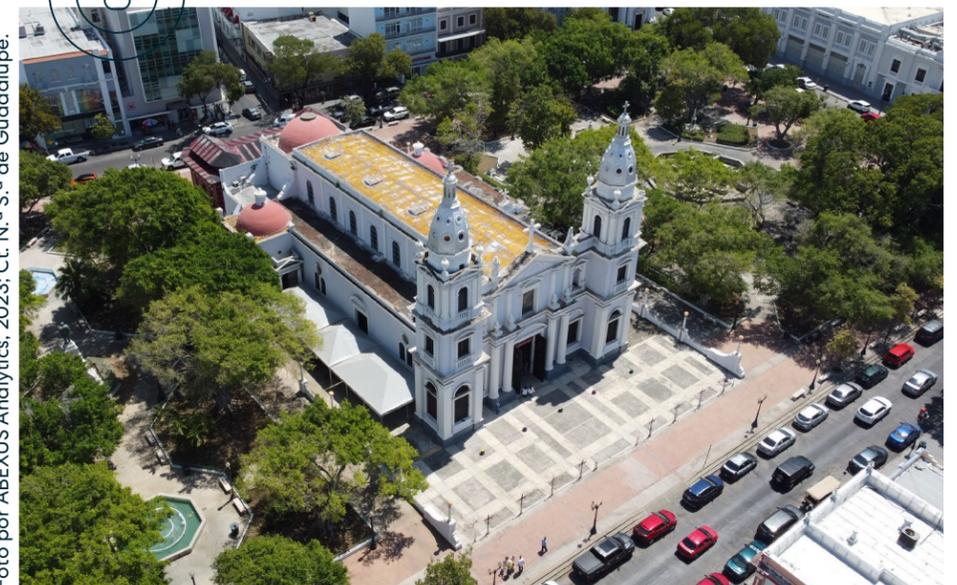
Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Fuente de la Plaza pública.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual del Paseo Atocha.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Ct. N.º S.º de Guadalupe.



Perfil Municipal: Turismo

Economía del Visitante

Uno de los factores que es clave para el turismo es la disponibilidad de alojamiento. A medida que el alojamiento esté disponible en un área, aumenta la probabilidad que turistas (locales e internacionales) decidan hospedarse en o cerca del área. Esto a su vez aumenta el impacto económico del turismo, dado que los turistas gastan más en las zonas donde se alojan.

Sobre la base de datos recopilados por ABEXUS Analytics, se investigó el fenómeno de alquiler a corto plazo en el municipio de Ponce. Se encontró que, similar a lo observado en el resto de la isla, el número de propiedades disponibles para alquiler ha aumentado considerablemente desde el 2014. El número de propiedades disponibles se calcula tomando en consideración cualquier propiedad que estuvo disponible al menos un día en el año.

Aunque su número ha aumentado, la tasa de crecimiento de las propiedades disponibles ha disminuido. El número de propiedades disponibles en Ponce se ha estabilizado en 275.

A la misma vez el precio promedio por día ha aumentado, llegando a \$128 en el 2021. La mayoría de las propiedades disponibles se encuentran en los barrios cercanos al casco urbano y a la costa.

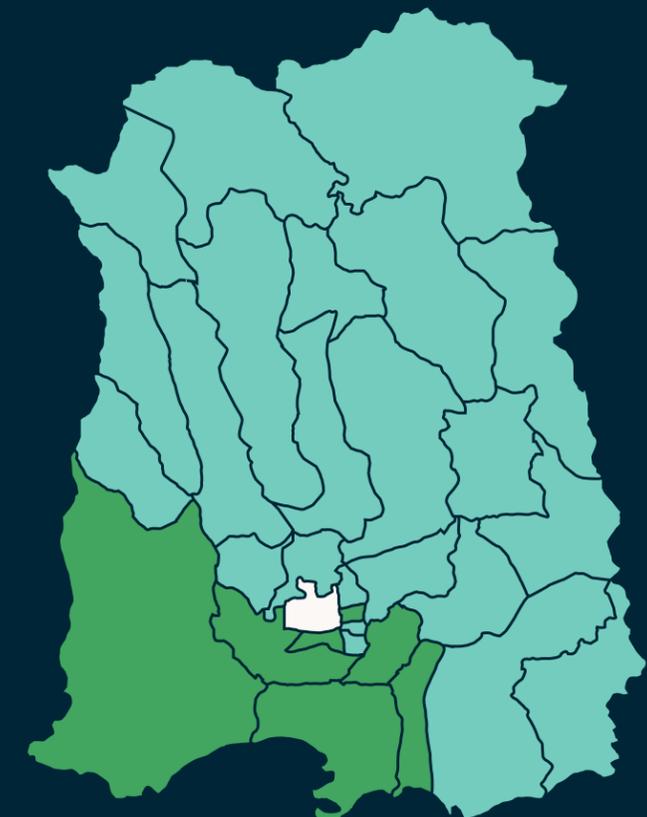
Dado el tamaño del municipio, sus atractivos históricos, y la diversidad de ofertas de alojamiento y comida, el municipio debe incrementar los esfuerzos dirigidos a aumentar el turismo, tanto en Ponce como en el sur de Puerto Rico. El aumento de vuelos de múltiples aerolíneas al aeropuerto Mercedita, el único aeropuerto en el sur de Puerto Rico, sería un factor importante en este esfuerzo de desarrollo turístico.

Propiedades Disponibles para Alquiler a Corto Plazo

Año	Propiedades Disponibles	Crecimiento por Año	Precio por Día	Tasa de Ocupación
2014	14	-	\$72	13.8%
2015	37	164.3%	\$96	17.9%
2016	51	37.8%	\$102	23.3%
2017	124	143.1%	\$103	30.1%
2018	196	58.1%	\$106	38.2%
2019	277	41.3%	\$99	37.0%
2020	287	3.6%	\$109	36.6%
2021	278	-3.1%	\$128	38.4%

Alquileres a Corto Plazo

● 1-19 (23) ● 20-99 (7) ● 100+ (1)



Perfil Municipal: Educación

Educación

En el Municipio de Ponce existen 12 instituciones universitarias y/o vocacionales. Entre estas se incluye:

- Academia Serrant Inc
- Automeca Technical College-Ponce
- Caribbean University-Ponce
- Escuela Técnica de Electricidad
- Instituto Educativo Premier
- Instituto Tecnológico de Puerto Rico-Recinto de Ponce
- Ponce Health Sciences University
- Ponce Health Sciences University-East
- Inter American University of Puerto Rico-Ponce
- Pontifical Catholic University of Puerto Rico-Ponce
- Trinity College of Puerto Rico
- University of Puerto Rico-Ponce

Si bien el municipio ha reflejado una reducción en el número de estudiantes de nuevo ingreso, esto es una tendencia presente en todo Puerto Rico.

La reducción mayor se puede observar en el 2018, luego del paso del huracán María. Desde este punto, la reducción en población joven de Puerto Rico afectó casi todas las instituciones universitarias.

Estudiantes de Nuevo Ingreso Instituciones Universitarias de Ponce (2015-2020)



Otra oportunidad para atender las propiedades vacantes en el casco urbano es utilizarlas para atraer estudiantes universitarios de fuera de Ponce con alojamiento de bajo costo.

Foto por Roca High School in Ponce, https://www.flickr.com/photos/roca-ruiz/4912311104/



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Universidad Católica de Ponce.

Perfil Municipal: Fiscal

Situación Fiscal



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Casa Alcaldía de Ponce.

La situación fiscal del municipio mejoró sustancialmente desde el comienzo de la pandemia, lo cual se refleja en la eliminación del déficit presupuestario previo al fiscal 2020.

Previo al huracán María, los recaudos del municipio se encontraban entre \$135.9 millones y \$149.6 millones. Esto se redujo en el fiscal 2018 y el 2019 a \$134.0 millones y \$128.9 millones respectivamente. Los ingresos recurrentes más afectados fueron el impuesto a la propiedad, el IVU, y la patente. Todos habían recuperado a niveles pre-María para el año fiscal 2021. Aún así, los ingresos no han llegado a su pico pre-María registrado en el 2017.

Los datos reflejan un aumento sustancial en la cantidad de propiedades ofrecidas en plataformas de alquiler a corto plazo, por lo cual, estas representan una oportunidad para identificar propiedades, que por su condición comercial, ahora deben aportar al fisco a través del impuesto a la propiedad.

Los gastos municipales se redujeron notablemente luego del impacto de María y se han mantenido por debajo del nivel del año fiscal 2017 en todos los años posteriores. Esta reducción ayudó al Municipio a balancear sus finanzas ya que en los años fiscales 2020 y 2021 alcanzó superávits.

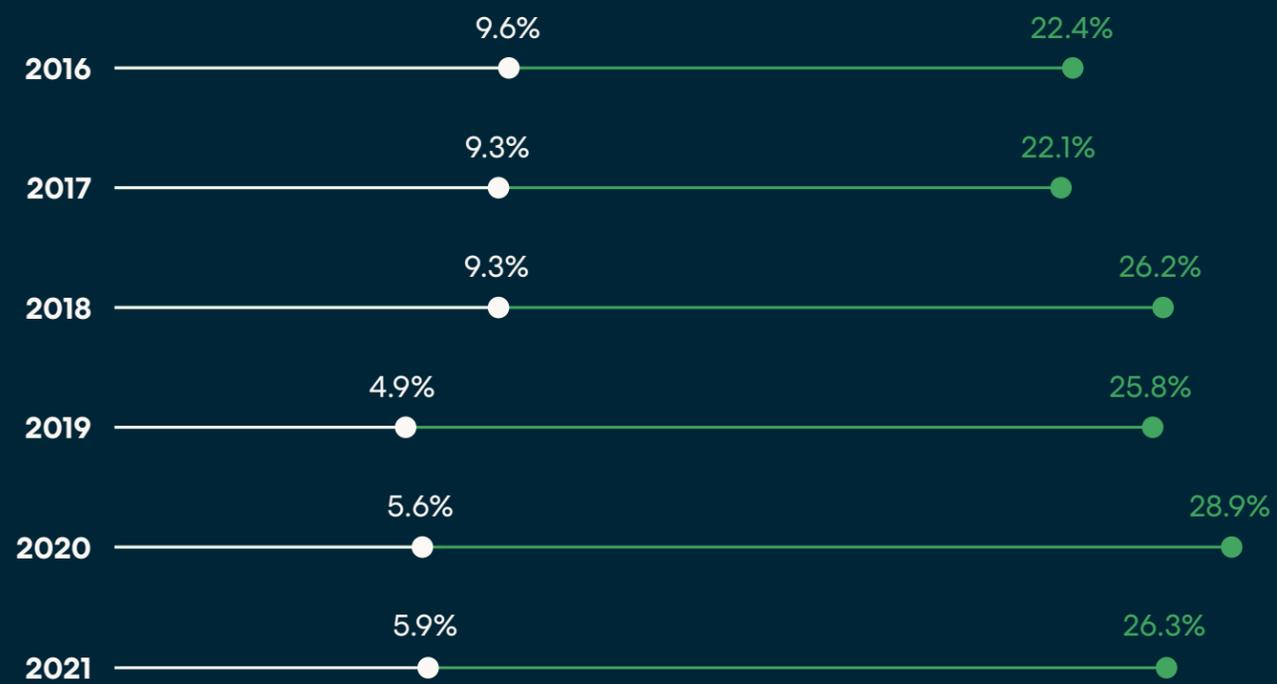
El impacto del huracán María sobre los ingresos, acompañado de un alto nivel de gasto en los años fiscales 2018 y 2019, condujo a los déficits más altos del periodo analizado (2019 - \$8.0 millones, 2021 - \$16.3 millones).

Las transferencias intergubernamentales federales aumentaron al final del periodo analizado gracias a fondos de mitigación asignados por COVID-19 y los terremotos durante el año fiscal 2021 (ambos eventos ocurrieron en el año fiscal 2020). Paralelamente, se observó una reducción en transferencias estatales, algo que debería sostenerse dados los ajustes fiscales del Gobierno Estatal.

Por esta razón el municipio debe buscar aumentar las fuentes de ingreso recurrentes como lo son el impuesto a la propiedad inmueble y el impuesto al consumo. Esto a medida que se reduzcan las propiedades vacantes y aumente la actividad económica.

Perfil Municipal: Fiscal

Transferencias Estatales y Federales como % de Total de Ingreso Municipal



● Transferencias Estatales ● Transferencias Federales

Fuente: Municipio de Ponce, Estados Financieros 2016-2021 (Single Audits)

Superávit o Déficit Presupuestario por Año Fiscal



Fuente: Municipio de Ponce, Estados Financieros 2016-2021 (Single Audits)

Impactos Huracanes Irma y María

Impacto sobre la demografía

El huracán María generó una fuerte ola migratoria desde Puerto Rico a Estados Unidos, que aceleró la contracción demográfica que la Isla venía experimentando en los últimos diez años. De acuerdo con los estimados del ACSPR, la población de Ponce disminuyó de 156,054 habitantes en 2015 a 135,674 en 2020.

La disminución de la población se registró en 26 de los 31 barrios de Ponce, y resaltan los casos de los barrios Quebrada Limón y Guaraguao que perdieron el 52.5% y el 55.7% de su población respectivamente.

La pérdida poblacional de Ponce, al igual que en todo Puerto Rico, se concentró mayormente en los grupos de edad de menos de 65 años. De hecho, entre 2015 y 2020, la población de 65 años o más de Ponce aumentó de 27,315 a 29,673 habitantes.

Debido a que la población total disminuyó en este periodo (del 2015 al 2020) y la población de adultos mayores aumentó, el porcentaje del grupo de 65 años se elevó.

Esta dinámica demográfica acentúa la vulnerabilidad de los hogares y comunidades con altos porcentajes de población de adultos mayores. Disminuye el número de personas con las condiciones físicas para enfrentar las tareas de protección y recuperación.

Impacto sobre la vivienda

Los estimados de daños de COR3/FEMA y los del Small Business Administration (SBA, por sus siglas en inglés) están muy por debajo de los estimados de daños a los hogares de Ponce, según los trabajos del Centro para una Nueva Economía (CNE), organización sin fines de lucro en Puerto Rico que realiza una gran variedad de estudios socioeconómicos. El CNE estima que los hogares de Ponce sufrieron daños a causa de María por aproximadamente \$863.5 millones. De esta cifra total, el CNE estima que, a marzo del año 2022, aún faltaban por cubrir alrededor de \$598.06 millones o el 69% de los daños estimados.

El efecto destructivo del huracán María también se refleja en el aumento del número de viviendas vacantes, que tiende a aumentar, entre otros factores, por el deterioro y las malas condiciones físicas de las unidades de vivienda.

Entre los años 2015 y 2020, el número de viviendas vacantes en Ponce aumentó en 2,000 unidades. Asimismo, el porcentaje de viviendas vacantes se incrementó de 17.1% a 20.3%.

Foto por El Vocero, 2017: daños del Huracán María, Puerto de Ponce.



Impacto sobre la economía

Los huracanes Irma y María causaron enormes daños físicos y económicos en Puerto Rico. La Junta de Supervisión Fiscal de Puerto Rico (FOM por sus siglas en inglés) estimó que los daños combinados de ambos huracanes fueron de aproximadamente \$80,000 millones en toda la Isla.

El huracán Irma tuvo pocos impactos directos en Ponce. Irma fue un huracán que, aunque muy potente, nunca entró al territorio de la Isla y principalmente afectó a algunos municipios del noreste de Puerto Rico.

La situación cambió radicalmente con María, un huracán que no perdonó ningún rincón de Puerto Rico. María cruzó toda la Isla en una diagonal casi perfecta de sureste a noroeste. La información recopilada y revisada de diversas fuentes muestra que, además de la destrucción física y los cuantiosos daños económicos a la infraestructura y los hogares de Ponce, María afectó adversamente la actividad económica y la situación fiscal del Municipio.

Con respecto a los daños estimados por FEMA, la asistencia de esta agencia federal a Ponce por daños del huracán María se compone de \$84.85 millones para el sector público y \$51.56 millones en asistencia individual, para un total de \$136.42 millones. Asimismo, SBA aprobó \$36.52 millones en préstamos para hogares de Ponce, así como \$8.29 para negocios.

En términos de empleo, por ejemplo, la comparación clave, para identificar el impacto adverso de los huracanes, se debe realizar entre los datos del cuarto trimestre del 2016 (before) y el cuarto trimestre del 2017 (after). También es importante comparar el 4T del 2017 con el 3T del mismo año.

El Municipio de Ponce tuvo una reducción de los empleos asalariados de aproximadamente 4,000 empleos entre

el cuarto trimestre del 2017 y el 2016. El sector de comercio, tanto mayorista como minorista, fue uno de los más afectados con cerca de 700 empleos perdidos a causa del huracán María. Cabe recordar que muchos pequeños negocios comerciales no contaban con generadores eléctricos, situación que los obligó a cerrar en el último trimestre del 2017 y, en algunos casos, de manera permanente.

María también tuvo un inmediato efecto adverso sobre las finanzas municipales. Los ingresos por patentes de Ponce se redujeron en \$2.2 millones entre los años fiscales 2017 y 2018. Además, en ese periodo se perdieron \$2.9 millones en recaudos de IVU.

Impacto sobre la infraestructura

El huracán María causó una gran destrucción en la infraestructura tanto pública como privada. Los elementos de la infraestructura física, como las carreteras, calles, caminos y puentes, sufrieron daños considerables. Asimismo, la infraestructura de servicios, que incluye líneas eléctricas, torres de telecomunicaciones, plantas de tratamiento de agua y sistemas de distribución de agua potable, quedaron fuera de funcionamiento.

El Aeropuerto Internacional Mercedita fue uno de los activos de infraestructura más afectados tras el paso de María, ya que sufrió la ruptura de los ductos de drenaje y el desprendimiento del sistema de impermeabilización del techo, lo que provocó la entrada de agua al interior del terminal de pasajeros. A esto se sumó que parte de la pista quedó inutilizada debido al desbordamiento del río Inabón. Además, la marejada ciclónica causó graves daños al complejo recreativo y cultural La Guancha, donde el paseo tablado tuvo que ser cerrado indefinidamente.



Foto por El Nuevo Día, 2017; daños del Huracán María, Museo de Arte de Ponce

Condiciones ambientales que se exacerbaron

Tras el paso de los huracanes Irma y María, se intensificaron las condiciones ambientales de riesgo identificadas, como la erosión de las playas, las inundaciones y los deslizamientos de terrenos.

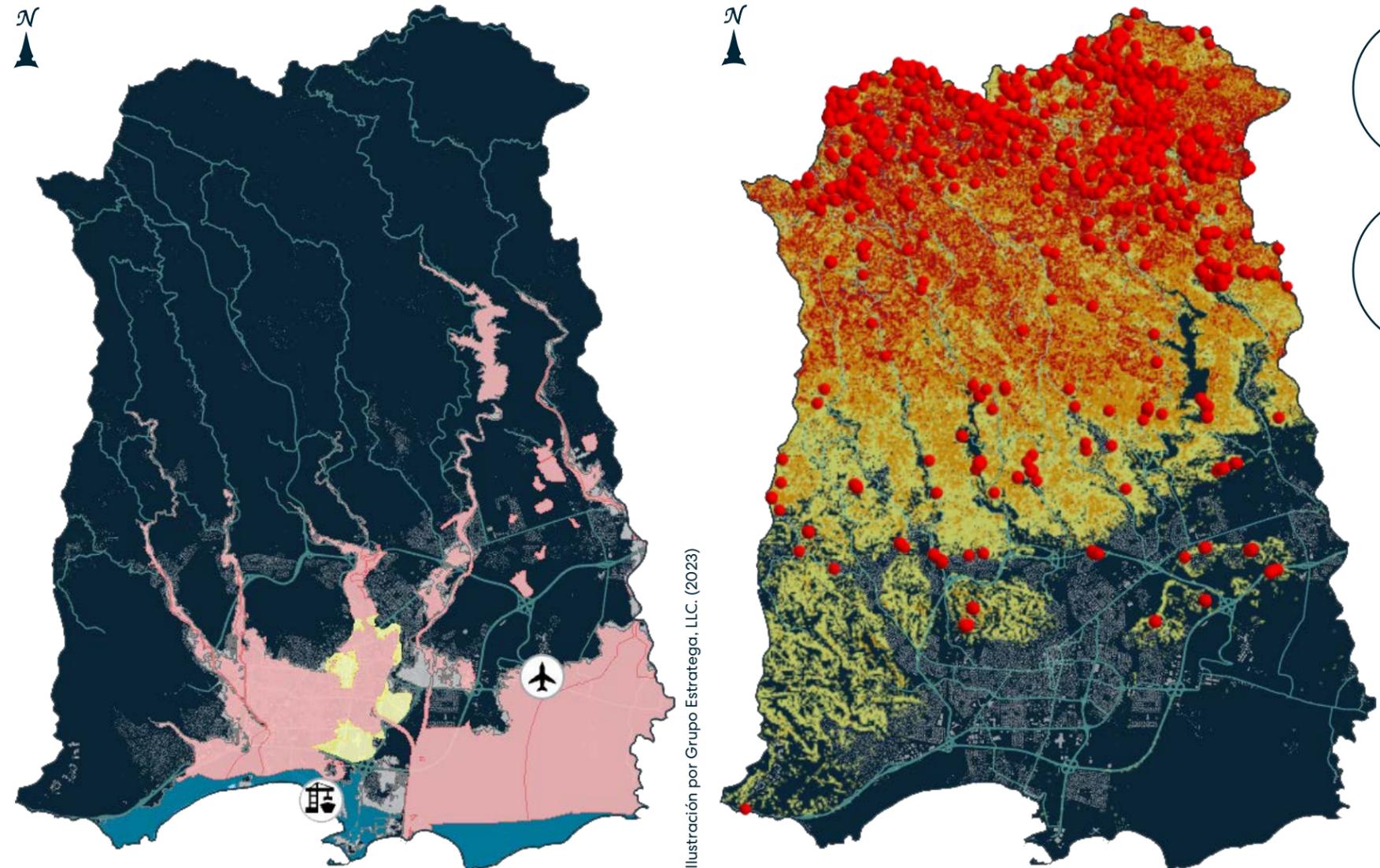
En un estudio realizado en el 2022 por el Instituto de Investigación y Planificación Costera de Puerto Rico de la Escuela Graduada de Planificación, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, se señala que aproximadamente un 43% de la costa playera de Ponce sufrió erosión luego del paso del huracán María. De acuerdo con el estudio, Ponce ocupó el noveno lugar entre los municipios costeros con mayor erosión. Las secciones de la playa que resultaron más afectadas por la erosión provocada por el huracán se ubican al oeste del río Jacaguas en el Barrio Capitanejo, al oeste del río Bucana y al oeste del Tuque.

Las inundaciones, debido a las fuertes y prolongadas lluvias, provocaron el desbordamiento de los principales cuerpos de agua que atraviesan el Municipio, convirtiendo diversas calles en ríos llenos de escombros. En algunas zonas, se registraron sobre 30 pulgadas de lluvia, y en ocasiones con aguas residuales. Las áreas más afectadas por eventos de inundación fueron el Barrio Playa (sectores Los Meros y Puerto Viejo) debido a su cercanía con el mar. Las inundaciones afectaron también las áreas de Tiburones, Bullones y Mercedita, que están en la huella del río Inabón. El desbordamiento del río Inabón ha provocado, en eventos recientes de lluvia, el cierre de la pista del aeropuerto Mercedita en Ponce lo que ha afectado el flujo de pasajeros.

En el interior montañoso, al norte del municipio, los terrenos son más escarpados, por lo que encontramos las zonas más susceptibles a deslizamientos. La amenaza de deslizamiento aumenta, más allá de las características fisiográficas o topográficas, por los tipos de suelo, grados de inclinación, saturación de

agua o procesos de erosión del terreno, así como por factores antropogénicos. Los barrios más afectados por los deslizamientos fueron Anón, Real y Guaraguao.

para mayor detalle del estudio de erosión costera CoRePI-PR, refiérase a: <http://corepipr.uprrp.edu/>



Suceptibilidad a Inundación

- | | |
|--|-------------|
| A | Aeropuerto |
| AE | Puerto |
| AO | Carreteras |
| X | Estructuras |

Suceptibilidad a Deslizamientos

- | |
|---|
| Moderado |
| Alto |
| Muy Alto |
| Derrumbes huracán María |

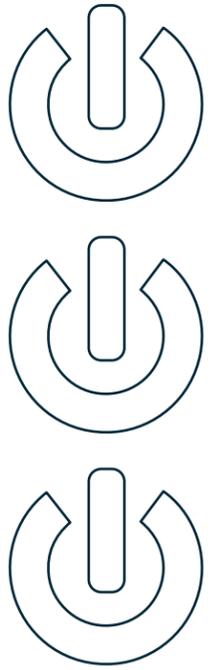
Leyenda

Escala: 1:120,000

Fuente: Junta de Planificación de Puerto Rico, FEMA, USGS. (2018)

para mayor detalle refiérase a: https://maps.jp.pr.gov/wp-content/uploads/2019/03/ABFE_Map_Glossary_spanish-Version-Published.pdf

para mayor detalle refiérase a: https://pubs.usgs.gov/of/2020/1022/ofr20201022_pamphlet_esp.pdf



¿Qué necesidades existentes deben atenderse para lograr la recuperación municipal?

Los procesos de avalúo comunitario realizados nos han llevado a concluir que existen situaciones causadas o exacerbadas por los huracanes Irma y María que persisten al presente. Esto incluye problemas de interrupción del servicio de energía eléctrica, el suministro de agua potable, falta de continuidad en el recogido de escombros y desperdicios sólidos, falta de infraestructura para el control de inundaciones y seguridad.

Ante estas situaciones persistentes fueron recomendadas las siguientes acciones puntuales:

- Desarrollar proyectos para el control de inundaciones debido al desbordamiento de cuerpos de aguas adyacentes a comunidades e infraestructura crítica como el Aeropuerto Internacional Mercedita.
- Fortalecer el servicio de agua potable atendiendo el problema de salideros y proseguir con la instalación del tanque de reserva de agua potable en el barrio Guaraguao.
- Proyecto para mejorar la infraestructura del sistema de transmisión de energía eléctrica en los barrios Real y Anón.
- Elaborar un plan de acción para la remoción coordinada de basura y escombros en el Municipio.

Otras acciones necesarias son:

- Establecer mecanismos de fiscalización conjunta entre el municipio y las comunidades para la elaboración de proyectos futuros que impacten a las comunidades.
- Gestionar proyectos de mitigación para abordar el problema de los deslizamientos de tierra en diversas áreas del municipio.
- Mejorar la infraestructura vial.

- Reforzar el acceso y la calidad de las comunicaciones, sobre todo, el acceso a la red banda ancha.
- Fortalecer la educación en las comunidades, promoviendo la autogestión y el apoderamiento.

¿Cómo los planes existentes contribuyen u obstaculizan la recuperación del municipio?

Los planes pensados y desarrollados desde su inicio como herramientas ágiles y dinámicas impulsan el progreso social, urbano, económico y ambiental de las comunidades. A la misma vez, facilitan la recuperación con respecto a eventos estresores.

Sin embargo, los planes desactualizados y aquellos que a pesar de su vigencia contienen información no actualizada, pueden ocasionar una dilatación en los procesos de recuperación municipal.

En el Municipio de Ponce existen diversos marcos normativos de injerencia, entre estos, los relacionados a la ordenación del territorio. A nivel macro, el Plan de Uso de Terrenos de Puerto Rico (PUTPR) aprobado en el año 2015 con vigencia de diez años y a nivel local, el Plan de Ordenación Territorial (POT), aprobado en el año 2003 con vigencia de ocho años.

Estos planes fueron desarrollados con datos anteriores al Censo 2020, los huracanes Irma y María, los terremotos del año 2020, la pandemia de COVID-19 y los eventos atmosféricos más recientes, entre otros factores que inciden directamente sobre su eficacia. Ante esto, el Municipio se encuentra en el proceso de desarrollar un nuevo Plan de Ordenación Territorial.

Ponce, cuenta también con un Plan actualizado de Mitigación contra Peligros Naturales, vigente desde el año 2021. Este Plan identificó los principales riesgos que inciden sobre la ciudad y estableció acciones puntuales para atenderlos. Los riesgos identificados incluyen el aumento del nivel del mar, inundaciones, deslizamientos de terreno, sequías y terremotos, entre otros.

La actualización del Plan de Mitigación le permite al Municipio y sus comunidades aumentar la resiliencia y adelantar la recuperación.

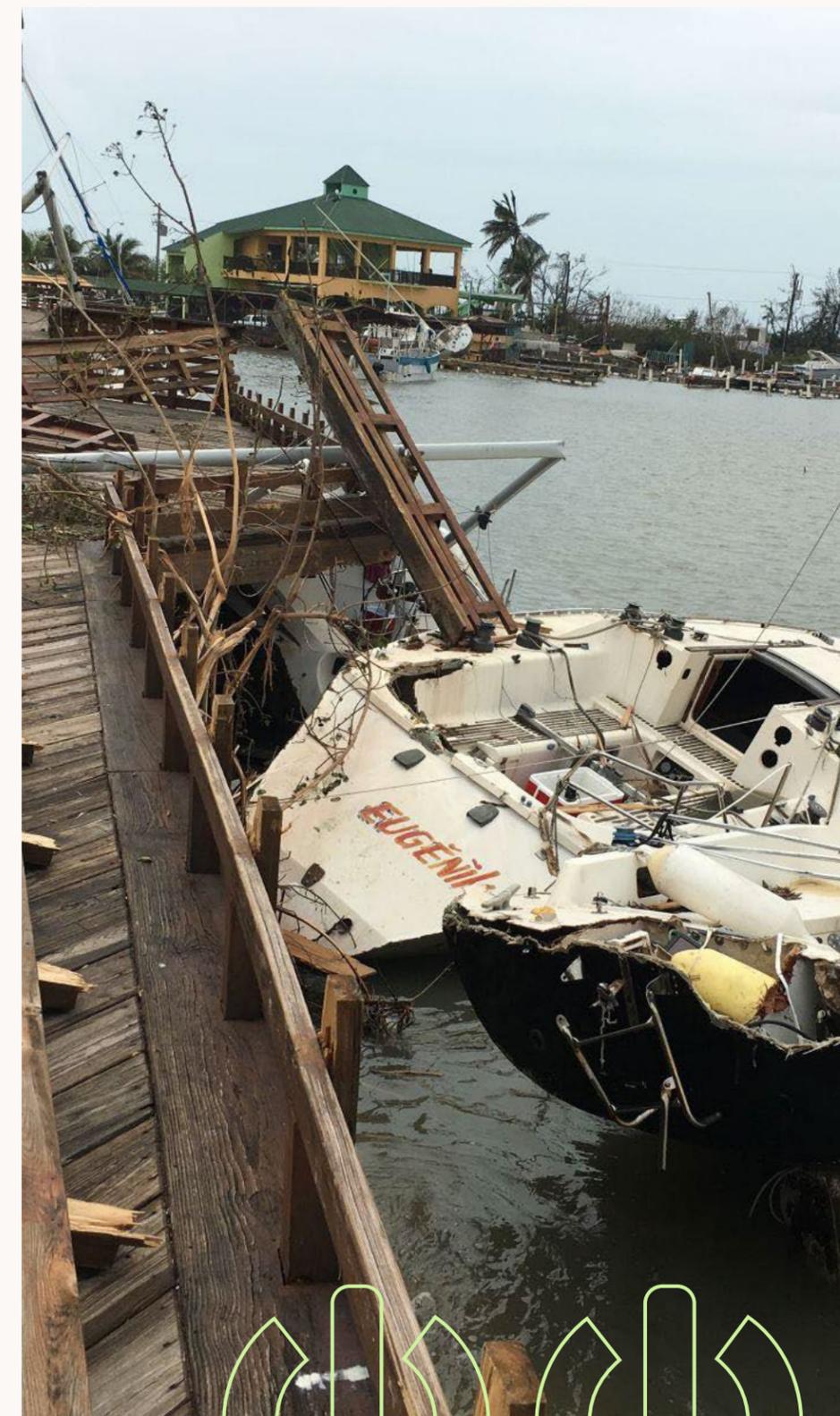


Foto por El Vocero, 2017; daños del Huracán María, al tablado de La Guancha en Ponce

Participación Ciudadana



La participación ciudadana es un instrumento esencial en los procesos de planificación, que promueve la interacción y el diálogo con las comunidades, y permite recibir valiosos insumos.

Con este propósito, el Municipio de Ponce buscó garantizar una amplia participación ciudadana durante el proceso de desarrollo del Plan de Recuperación.

Este proceso se inició con dos grupos focales dirigidos a la academia, organizaciones no gubernamentales, líderes comunitarios y empresarios, entre otros. Posteriormente, se realizaron cinco reuniones comunitarias dirigidas a la población en general.

Durante estas actividades, los residentes tuvieron la oportunidad de exponer sus necesidades e inquietudes

relacionadas a los huracanes Irma y María (así como otros temas de importancia para la comunidad). Las reuniones se organizaron en cinco zonas que abarcan todas las áreas urbanas y rurales del municipio.

El esfuerzo de participación ciudadana se enfocó en aumentar la representatividad de las comunidades, promover la interacción, la participación activa y la inserción de la ciudadanía en el proceso de desarrollo del Plan de Recuperación.

Adicional a las reuniones comunitarias y grupos focales, se ofreció una plataforma digital y un número de teléfono para que residentes del Municipio pudiesen someter preguntas y comentarios adicionales. Se utilizó el número de teléfono (787) 633-8321 y la página web www.p11map.com/restart para recibir y contestar

preguntas, dudas y comentarios relacionados al desarrollo del Plan de Recuperación Municipal de Ponce.

El siguiente instrumento de gestión participativa fue el desarrollo de entrevistas persona a persona, con el objetivo de incorporar las recomendaciones y comentarios de individuos quienes, por su formación y experiencias, ofrecieron una perspectiva clave sobre los procesos de recuperación.

Finalmente, para promover una amplia participación ciudadana se desarrolló un cuestionario digital de 12 preguntas dirigido a recoger conocimiento agregado sobre las áreas que más se vieron afectadas a nivel comunitario tras el paso de los huracanes. Se obtuvieron 182 respuestas a este cuestionario. El cuestionario, además, estuvo disponible en formato impreso.

Participación Ciudadana

Ponce Centro

12 de diciembre de 2022

Participantes: 52

Recomendaciones: 27

Ponce Sur

13 de diciembre de 2022

Participantes: 24 + 1 (carta) = 25

Recomendaciones: 16

Ponce Oeste

14 de diciembre de 2022

Participantes: 29

Recomendaciones: 20

Ponce Norte Centro

15 de diciembre de 2022

Participantes: 37

Recomendaciones: 19

Ponce Este

16 de diciembre de 2022

Participantes: 10

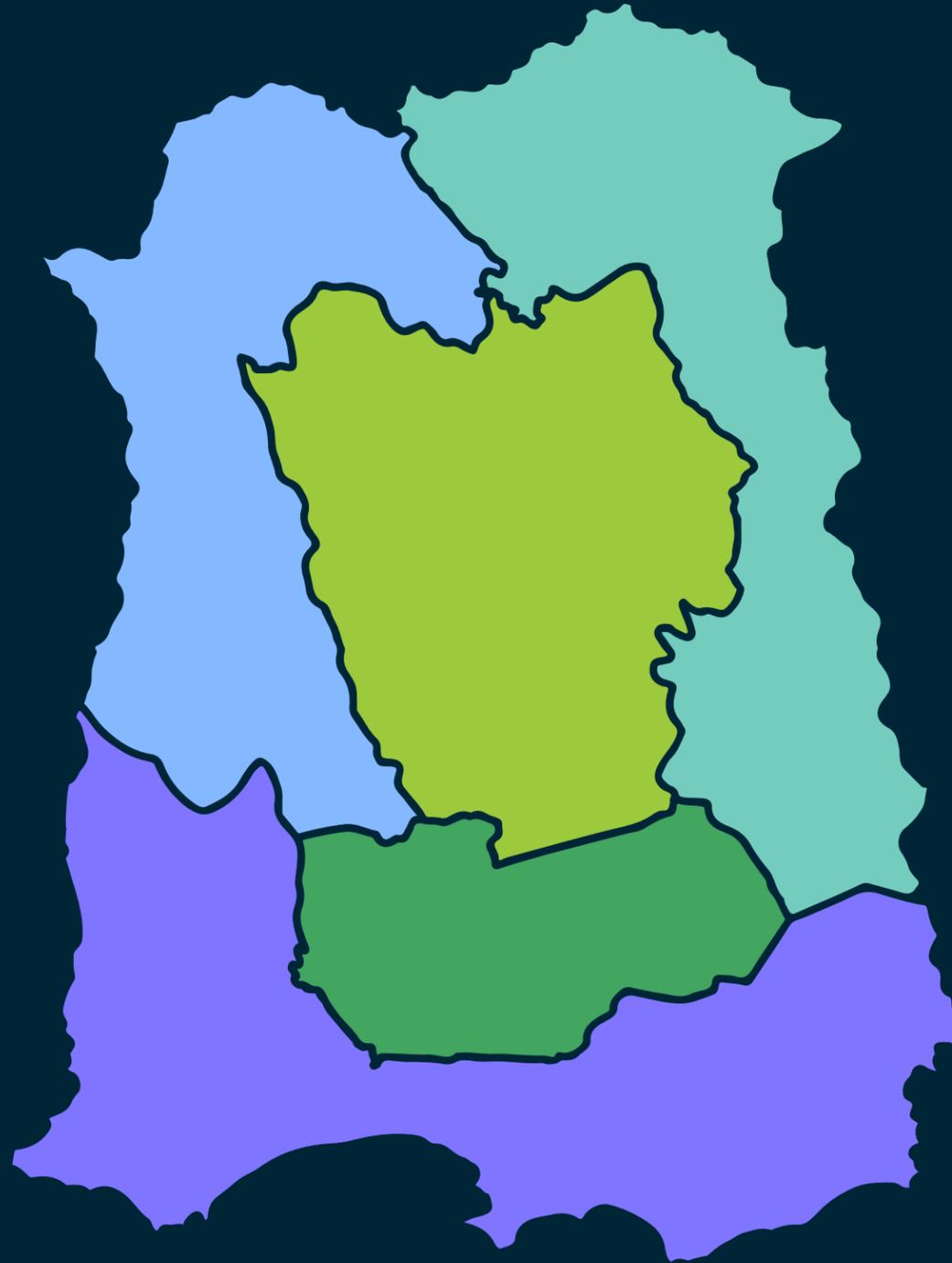
Recomendaciones: 13

Reunión Final

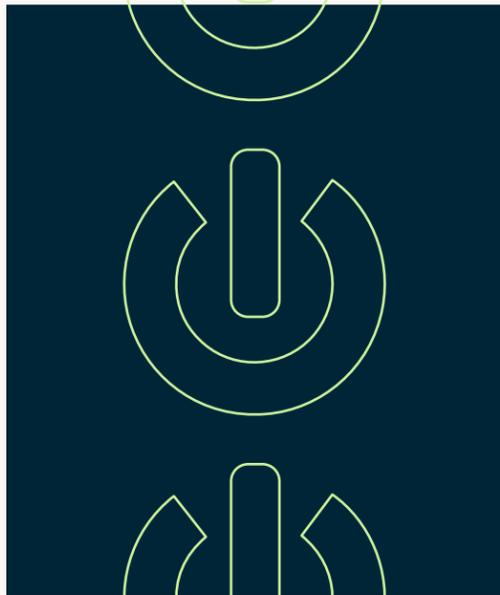
9 de noviembre de 2023

Participantes: 74

Recomendaciones: 64



para mayor detalle del proceso de participación ciudadana refiérase al documento:
Perfil Municipal y Participación Ciudadana, Fase III, o visite: <https://poncerestart.com/>



Visión

Ciudad de esplendor señorial, cuna de la innovación y líder del desarrollo socioeconómico de Puerto Rico.

Meta A

Apoyar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategia A.1: Empoderar las Comunidades y Fomentar la Autogestión.

Estrategia A.2: Promover el desarrollo de comunidades sostenibles.

Estrategia A.3: Facilitar el acceso a servicios y necesidades básicas.

Meta B

Promover la Recuperación Urbana y Física

Estrategia B.1: Promover el redesarrollo de espacios urbanos resilientes y habitables.

Estrategia B.2: Promover el sentido de comunidad mediante un desarrollo urbano denso, la mezcla de usos, ingresos y edades.

Estrategia B.3: Fomentar la accesibilidad del casco urbano incorporando espacios verdes.

Estrategia B.4: Promover el uso eficiente y sustentable del suelo.

Estrategia B.5: Desarrollar infraestructura resiliente.

Estrategia B.6: Restaurar el patrimonio arquitectónico.

Meta C

Acelerar el desarrollo económico

Estrategia C.1: Impulsar el desarrollo de los activos portuarios.

Estrategia C.2: Promover el desarrollo turístico y cultural.

Estrategia C.3: Promover el ambiente de negocios y fortalecer las PyMES.

Estrategia C.4: Impulsar el retorno y retención de talentos.

Meta D

Impulsar la Transformación Tecnológica

Estrategia D.1: Implementar tecnología para la continua optimización de los procesos, servicios y las operaciones gubernamentales.

Estrategia D.2: Promover el acceso a la información y la transparencia gubernamental.

Estrategia D.3: Impulsar la transformación hacia una ciudad inteligente.

Meta E

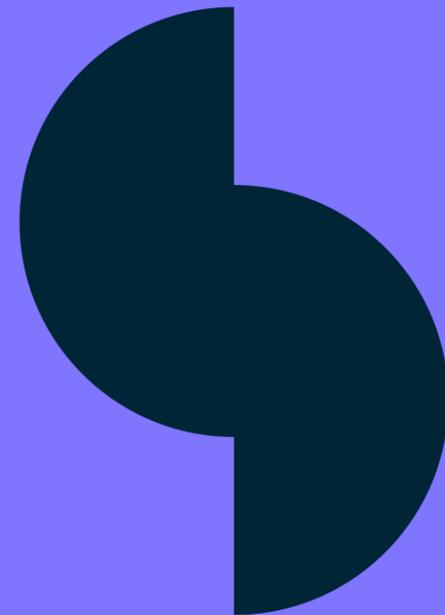
Fomentar la Protección y Conservación de los Recursos Naturales

Estrategia E.1: Fomentar la educación ambiental y el uso y disfrute de los recursos naturales.

Estrategia E.2: Impulsar proyectos que reduzcan la vulnerabilidad ambiental.



Meta A



Apoyar el Desarrollo Social y Comunitario

El MRP es un plan hecho por y para los residentes y comunidades de Ponce. El éxito de este plan es imposible sin la creación de un entorno social que fortalezca la cooperación y la integración entre los residentes de Ponce; ambos sus ciudadanos y las entidades, tanto públicas como privadas, que conforman el sistema socioeconómico ponceño.

Estrategias de Meta A

Estrategia A.1: Empoderar las Comunidades y Fomentar la Autogestión

El empoderamiento y la resiliencia comunitaria van mucho más allá de la participación en el desarrollo del MRP. Hay múltiples problemas que no pueden resolverse solo mediante el trabajo de profesionales y expertos. Nadie conoce mejor el terreno y los riesgos asociados a las fuerzas adversas de la naturaleza que las propias comunidades. Es crítico que los residentes tenga la oportunidad de participar en la prevención y preparación para enfrentar eventos naturales adversos.

Iniciativa destacada:

Iniciativa A.1.1

Crear consejos comunitarios de voluntarios y fomentar su trabajo coordinado entre comunidades y organismos públicos.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Paseo de la Salsa, Calle Atocha, Ponce

Descripción y Justificación

Las adversas experiencias de los huracanes del 2017 demostraron la necesidad de tener un enfoque más proactivo y preventivo en la preparación y respuesta a huracanes, así como la coordinación entre comunidades, residentes y organismos públicos.

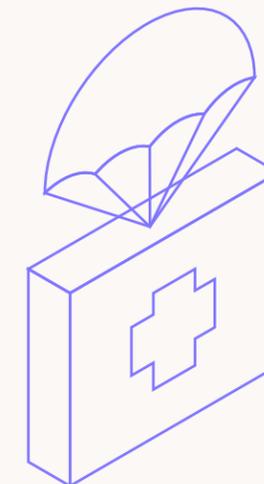
En las distintas reuniones comunitarias de diversas zonas de Ponce, los residentes manifestaron la necesidad de disponer de mayores medios para atender problemas asociados a deslizamientos de terreno, interrupción de las comunicaciones y bloqueos de caminos, que aíslan a las comunidades y afectan mayormente a personas de edad avanzada.

Una forma efectiva de atender este reclamo comunitario es mediante la creación de consejos comunitarios de voluntarios que trabajen de manera coordinada con el Gobierno Municipal y las entidades estatales. Esto facilitaría el entrenamiento y la capacitación de residentes de las comunidades para atender situaciones adversas antes, durante y después que acontezcan.

Esta iniciativa permitiría también identificar zonas y situaciones de vulnerabilidad específicas y los medios para prevenir y enfrentar un impacto adverso de la naturaleza.

Esta iniciativa no conlleva grandes costos asociados, ya que se basa en la participación voluntaria y recursos propios del municipio, el gobierno estatal y entidades no gubernamentales para apoyar la capacitación y el trabajo coordinado.

El Municipio puede colaborar con el Negociado para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres (NMEAD) y coordinar el apoyo de las organizaciones comunitarias y sin fines de lucro para el desarrollo de esta iniciativa.



Estrategia A.2: Promover el desarrollo de comunidades sostenibles.

Las comunidades pueden y deben trabajar activamente en la protección y mejora de la infraestructura e instalaciones para enfrentar los fenómenos naturales. En este contexto, el MRP de Ponce incluye varias iniciativas con la finalidad de promover el desarrollo de comunidades sostenibles.

Iniciativa destacada

Iniciativa A.2.1:

Readaptar centros comunales como centros de resiliencia, servicios y formación comunitaria



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual del Centro Urbano de Ponce.

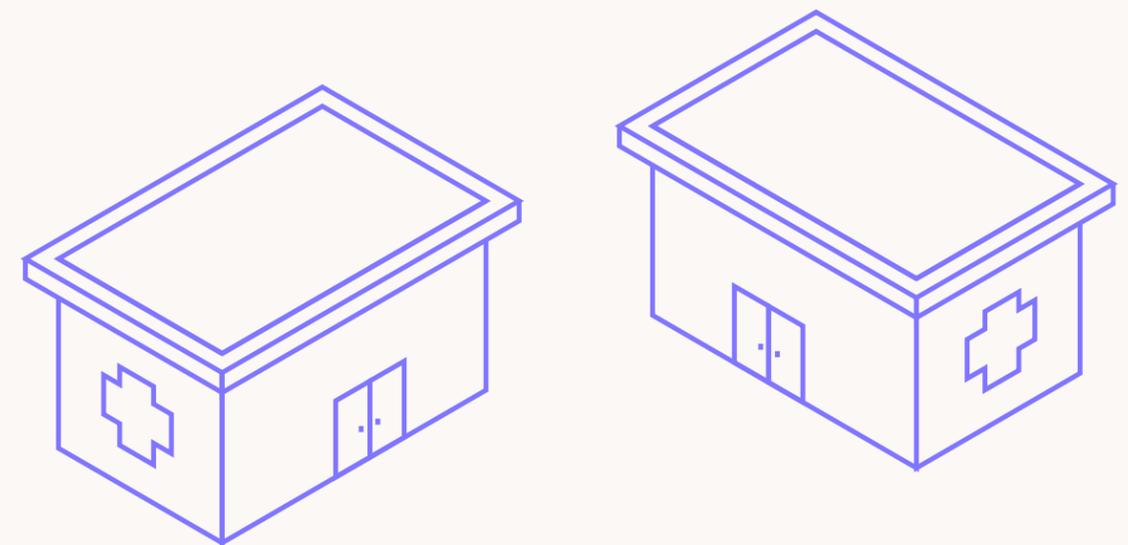
Descripción y Justificación

La geografía ponceña es compleja y diversa, lo cual complica las actividades de prevención, manejo de emergencias y recuperación. Las comunidades han manifestado la necesidad de contar con espacios resilientes donde las personas con hogares y condiciones más vulnerables puedan refugiarse y satisfacer sus necesidades básicas, de manera preventiva, antes de un fenómeno como el huracán María.

Se han identificado algunas escuelas y centros comunitarios que bien pueden ser readaptados como centros de resiliencia en las áreas que enfrentan mayor dificultad de acceso. Algunas de las comunidades que manifestaron esta necesidad son la comunidad La Altura, barrio Montes Llanos, y las Parcelas Mandry, entre otras. Estos espacios deberían contar con las condiciones sanitarias, alimentos, suministros médicos, fuentes de energía alterna y reservas de agua potable para asegurar las necesidades básicas de los residentes que acudan a estos centros durante varios días.

En este proyecto, el Municipio puede trabajar con el Negociado para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres (NMEAD), el Comité de Evaluación y Disposición de Bienes Inmuebles (CEBDI) y coordinar el apoyo de las organizaciones comunitarias y sin fines de lucro.

La iniciativa es de corto plazo y con un costo estimado de entre \$500 mil y \$1 millón por centro de resiliencia.



Estrategia A.3: Facilitar el acceso a servicios y necesidades básicas.

Ponce es un municipio con una variedad de condiciones topográficas y con un elevado porcentaje de adultos mayores. Esto significa que las comunidades altamente vulnerables pueden enfrentar largos periodos sin acceso a servicios básicos. Las iniciativas dirigidas a facilitar el acceso a servicios y necesidades básicas atienden varios de los principales reclamos de las comunidades desventajadas de Ponce.

Iniciativa destacada

Iniciativa A.3.1:

Impulsar el desarrollo de acueductos y cisternas comunitarias.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Plaza Luis Muñoz Rivera, Ponce.

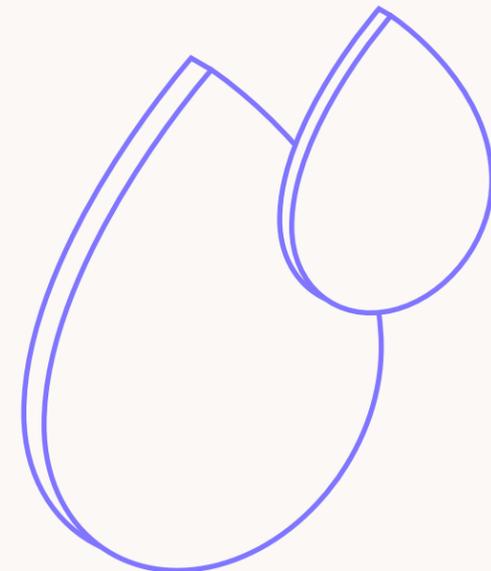
Descripción y Justificación

Uno de los mayores reclamos de las comunidades del norte de Ponce durante los eventos de participación ciudadana fue la carencia del servicio de agua potable.

Luego del paso de los huracanes, estas comunidades se vieron sin servicio de agua potable durante meses y hoy continúan enfrentando estos problemas. Entre los sectores más afectados se encuentran: Raíces, Masagual, Las Mesas y La Compuerta, entre otros.

Esta iniciativa persigue crear acueductos y cisternas comunitarias para atender los reclamos de los residentes. Para implementar esta iniciativa es necesaria la coordinación entre el Municipio, la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA), organizaciones no gubernamentales y la propia comunidad.

Debido a las complejidades particulares de cada comunidad, los costos asociados a esta iniciativa se definirán caso a caso.



Iniciativas Municipales

PIF: programa específicamente diseñado para personas de diversidad funcional
<https://p11map.com/inclusion-financiera>

Campo Comercial: diseñado para microempresas en la zona rural.
<https://p11map.com/campocomercial>



Programa de Inclusión Financiera



Programa Empresarial de la Montaña

Meta B

Promover la Recuperación Urbana y Física

La riqueza cultural y arquitectónica de Ponce es patrimonio y orgullo de todo Puerto Rico. Algunas tendencias adversas en las últimas décadas han afectado el entorno urbano ponceño, que aun así no ha perdido su distinción y grandeza. El carácter diverso y versátil del MRP le ofrece a Ponce una inigualable oportunidad para implementar iniciativas que permitan el renacer de su majestuoso entorno urbano, y promuevan un uso eficiente y sustentable del suelo.

Estrategias de Meta B

Estrategia B.1: Promover el redesarrollo de espacios urbanos resilientes y habitables.

Gran parte de la población de Ponce se concentra en zonas urbanas del centro y el sur del Municipio.

El centro urbano, al igual que otras áreas, no ha podido evadir el deterioro físico, que suele ir acompañado de graves problemas sociales. Asimismo, estos espacios tienen que servir para atraer más residentes al casco urbano para aprovechar los múltiples atractivos culturales, históricos y arquitectónicos de Ponce.

Iniciativa destacada

Iniciativa B.1.1:

Revitalizar el Centro Urbano y sus calles.

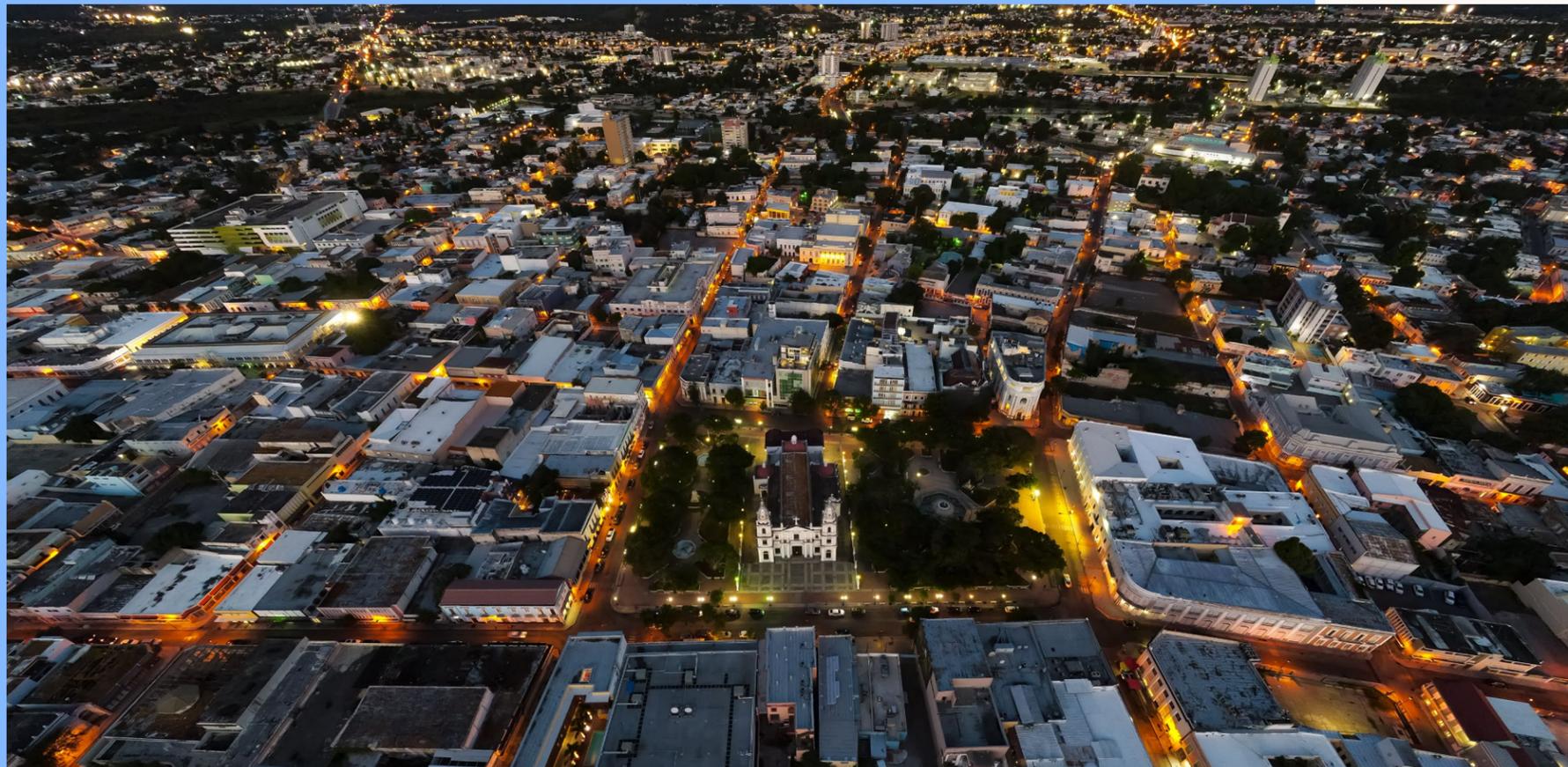


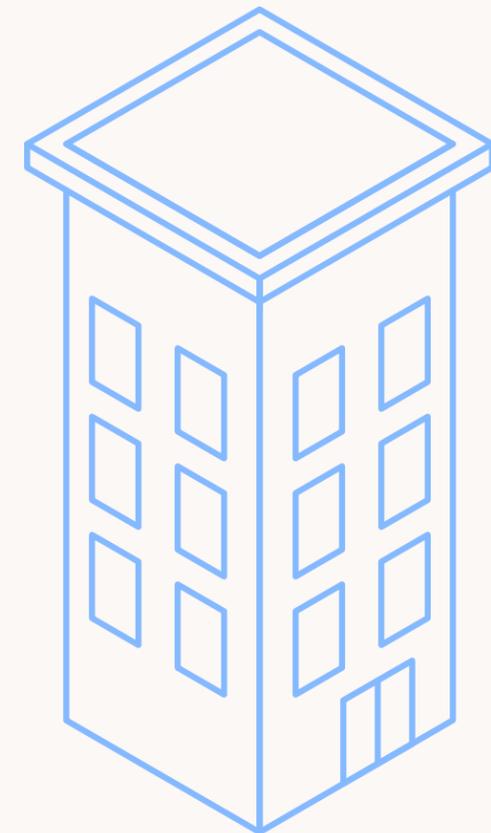
Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Casco Urbano de Ponce, Puerto Rico

Descripción y Justificación

El desarrollo de los centros urbanos se inicia con la plaza pública. A través de este espacio se organiza la ciudad y se genera la mayor parte de la actividad económica. En Ponce la plaza pública Las Delicias es el corazón del casco y uno de los principales activos del centro urbano.

El alcance de esta iniciativa envuelve mejoras de paisajismo, mejoras físicas, amenidades y mobiliario urbano, entre otras. El proyecto incluye también, mejoras a las arterias que proveen acceso a la Plaza Pública, como las calles Marina, Cristina y Comercio, las cuales recibirán similares mejoras para asegurar la armonía entre estas y la Plaza. Es este proyecto, el Municipio trabajará en coordinación con el Instituto de Cultura Puertorriqueña (ICP) y el Departamento de la Vivienda de Puerto Rico.

La iniciativa es de corto plazo y con un costo estimado aún por determinar, que pudiera superar los \$10 millones.



Estrategia B.2: Promover el sentido de comunidad mediante un desarrollo urbano denso, la mezcla de usos, ingresos y edades.

El renacer del espacio urbano es un proceso complejo que envuelve elementos físicos y sociales. Las obras e iniciativas en este espacio deben buscar no solo la recuperación física y el redesarrollo de edificios y residencias, sino también promover el sentido de comunidad mediante un desarrollo urbano denso, la mezcla de usos, ingresos y edades.

Iniciativa destacada

Iniciativa B.2.1:

Incentivar el desarrollo de vecindarios y corredores peatonales con identidad propia.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Parque Luis A. "Wito" Morales, Ponce.

Descripción y Justificación

El atractivo de la zona urbana depende grandemente de su accesibilidad peatonal de proveer una experiencia que sea característica de la identidad del sitio y que a su vez promueva el sentido de pertenencia.

Esta iniciativa persigue desarrollar los espacios urbanos con énfasis en la creación de vecindarios que promuevan la peatonalidad y una identidad propia. Para lograr esto, se pretende mejorar la estética urbana mediante arte público y otras iniciativas como el urbanismo táctico, la creación de *parklets*, mobiliario urbano, iluminación y áreas de siembra. De esta forma, se persigue lograr una conectividad entre los vecindarios, estimulando el desarrollo social y la actividad económica. El punto de inicio para esta iniciativa es el centro urbano.

La ejecución de esta iniciativa requiere un esfuerzo coordinado entre las comunidades y el Municipio. Los costos asociados a esta iniciativa se estiman entre \$1-5 millones.



Estrategias de Meta B

Estrategia B.3: Fomentar la accesibilidad del casco urbano incorporando espacios verdes.

Al igual que el resto de Puerto Rico, Ponce enfrenta los problemas de desparrame urbano y de excesiva dependencia de la transportación privada.

Ofrecer más espacios verdes con caminos peatonales y ciclovías fomenta un aumento en el tráfico peatonal del casco urbano haciendo de esta área una aún más atractiva para establecer negocios.

Iniciativa destacada

Iniciativa B.3.1:

Desarrollar proyectos de “calles verdes”. (Calles Roosevelt, Miramar, Manatí y otras).

Descripción y Justificación

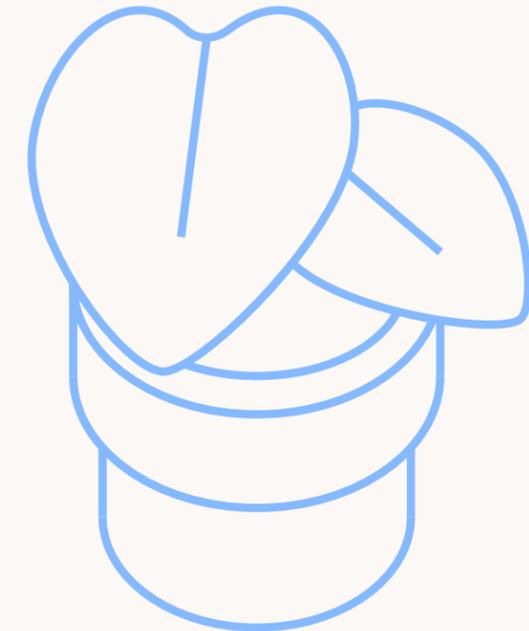
Esta iniciativa es un ejemplo de reconstrucción creativa e ingeniosa del espacio urbano. El Municipio de Ponce ha identificado una gran oportunidad de dotar a la ciudad de espacios verdes. La creación de estos espacios se dará como resultado de las mejoras a la infraestructura para el manejo de las aguas de escorrentías pluviales.

El Municipio desea aprovechar la coyuntura y, en lugar de repetir las soluciones comunes, se ha diseñado un proyecto que mejora el entorno urbano con infraestructura verde que incluyen aceras permeables, áreas para la recolección de agua que aumentan la infiltración, siembra de vegetación e iluminación solar. De igual manera, se aumentará la accesibilidad mediante mejoras geométricas e inclusión de ciclovías y calles completas en el diseño.

Este proyecto será desarrollado por el municipio mediante fondos ARPA con un presupuesto aproximado de \$5.3 millones. En fases futuras el costo pudiera superar los \$10 millones.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Complejo Ferial de Puerto Rico Juan H. Cintrón García, Ponce



Estrategia B.4: Promover el uso eficiente y sustentable del suelo.

Se requiere una planificación visionaria y efectiva, que tenga como base un nuevo plan de ordenación territorial, y que promueva el uso provechoso y eficaz del suelo.

Iniciativa destacada

Iniciativa B.4.1:

Crear distritos especializados para promover la actividad socioeconómica (innovación, salud, diseño, destilería y otros).

Descripción y Justificación

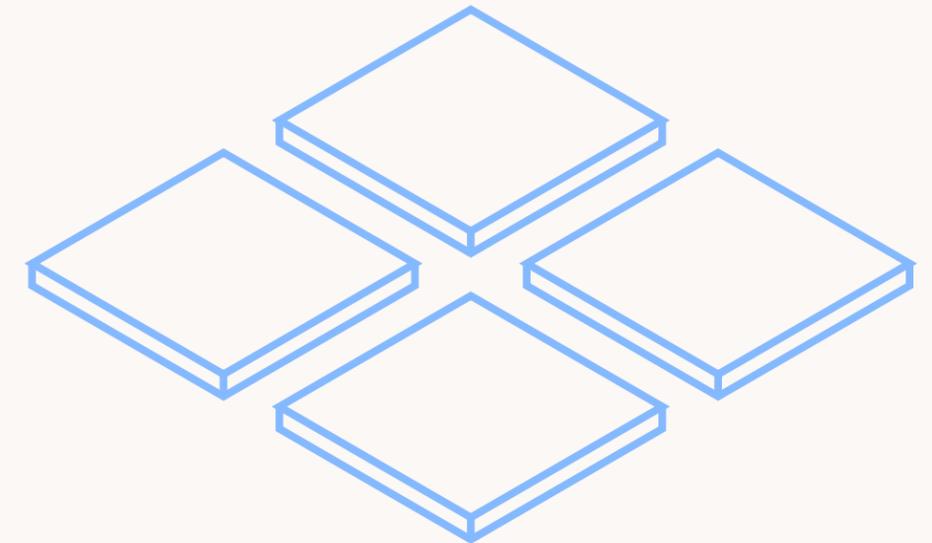
Esta iniciativa busca la demarcación de áreas geográficas por medio de ordenación territorial para impulsar la especialización de actividades económicas, sociales, culturales y otras. La iniciativa está atada a incentivos que faciliten su implementación y permitan explotar al máximo las fortalezas de Ponce.

La nueva reglamentación de la Junta de Planificación abre las puertas para la creación de distritos especializados en áreas donde Ponce tiene grandes fortalezas, ejemplo: la gastronomía, moda, cultura, innovación, salud, destilería y otros.

Para implementar esta iniciativa es necesario revisar de manera integral el Plan de Ordenación Territorial para el Municipio de Ponce. Su ejecución se realizará en coordinación con la Junta de Planificación y los costos asociados principalmente radican en los incentivos económicos que se determinen.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Vista aérea a la Autopista Luis A Ferré y Costa Caribe Golf & Country Club, Ponce



Estrategia B.5: Desarrollar infraestructura resiliente.

El MRP de Ponce ha incorporado varios proyectos con el claro propósito de desarrollar una infraestructura resiliente. Se busca modernizar la infraestructura municipal y fortalecerla para evitar o minimizar las prolongadas interrupciones en los servicios públicos que los huracanes del 2017 ocasionaron y que afectaron desproporcionalmente las comunidades más vulnerables.

Iniciativa destacada

Iniciativa B.5.1:

Priorizar proyectos de infraestructura urbana en energía, agua y comunicaciones.

Descripción y Justificación

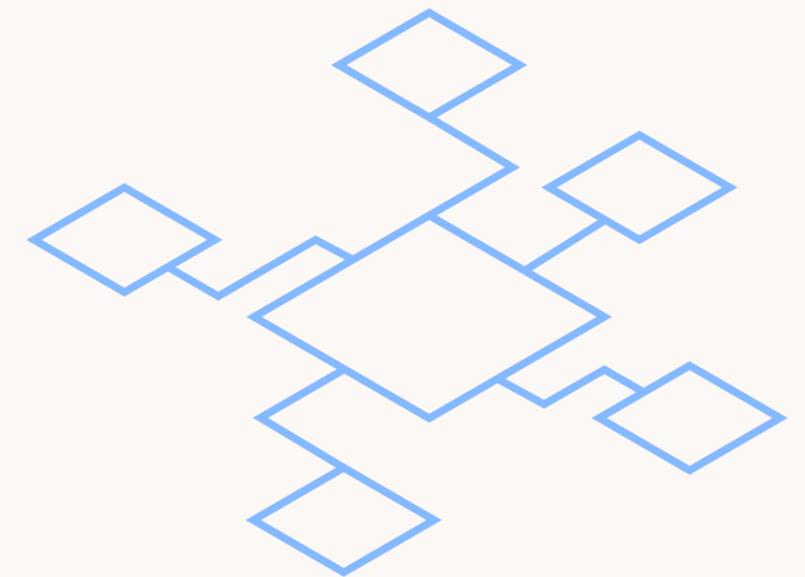
La iniciativa consiste en priorizar los proyectos de energía, agua y comunicaciones que promuevan un uso denso y compacto del suelo. Es decir, limitar el desparramo urbano y promover un uso más eficiente del suelo. Un ejemplo bajo esta iniciativa es el soterrado de la infraestructura de energía y comunicaciones en la zona urbana, donde su viabilidad económica es significativamente mayor a áreas rurales.

El crecimiento compacto es el que permite un mejor uso del suelo, promueve ampliamente la actividad socioeconómica y fomenta una mayor interacción y convivencia entre los miembros de una comunidad. Igualmente, sirve para estimular la eficiencia en la transportación pública.

Esta iniciativa municipal se desarrollará en coordinación con las agencias de infraestructura y los costos asociados principalmente radican en la evaluación y seguimiento de los proyectos.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Vista aérea al casco urbano de Ponce.



Estrategia B.6: Restaurar el patrimonio arquitectónico.

Ponce atesora riquezas culturales y arquitectónicas de incalculable valor, que le abren a residentes y visitantes las puertas de la historia de Puerto Rico.

Por la importancia de su acervo de edificios históricos y emblemáticos, el MRP tiene que incorporar un grupo de iniciativas específicas que buscan restaurar el patrimonio histórico de Ponce.

Iniciativa destacada

Iniciativa B.6.1:

Crear un programa de incentivos para la restauración de edificios con valor arquitectónico.



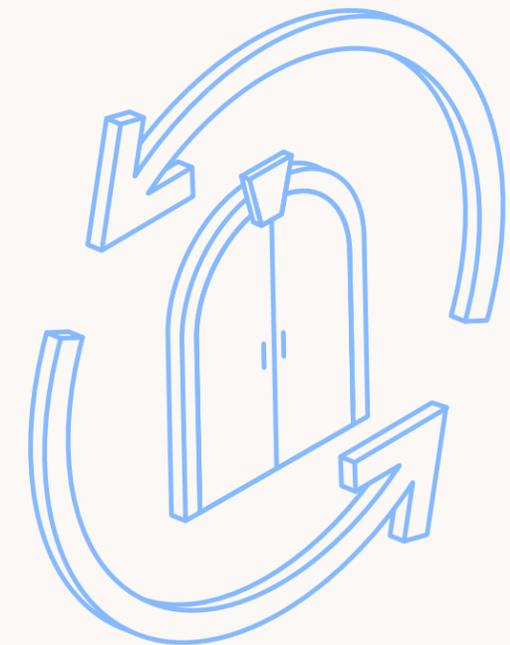
Foto por ABEXUS Analytics, 2023: visual del Centro Urbano de Ponce.

Descripción y Justificación

Uno de los principales problemas que enfrentan los procesos de restauración de edificios históricos es su elevado costo, que se deriva de los rigurosos estándares exigidos para este proceso.

Ante esta dificultad, la iniciativa persigue otorgar incentivos específicos para las personas que adquieran y restauren inmuebles de alto valor cultural, arquitectónico e histórico. Por ejemplo, existen incentivos en patentes, arbitrios de construcción y CRIM que han demostrado ser eficientes en el Viejo San Juan.

El desarrollo de esta iniciativa municipal será en coordinación con el Instituto de Cultura Puertorriqueña (ICP) y Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC). Siendo esta iniciativa una de incentivos, es importante establecer una alianza con el DDEC para determinar el total de incentivos a ofrecerse. Los costos asociados al establecimiento del programa se estiman sean menores a \$250 mil.



Iniciativas Municipales

Sistemas de Transporte Público (SITRAS)

<https://sitrasponce.com/>

Representación gráfica por Municipio de Ponce, 2023; mejoras a paradas de SITRAS.



Iniciativas Municipales

Ponce Urban Renewal Initiative- Proyecto Plaza de las Delicias

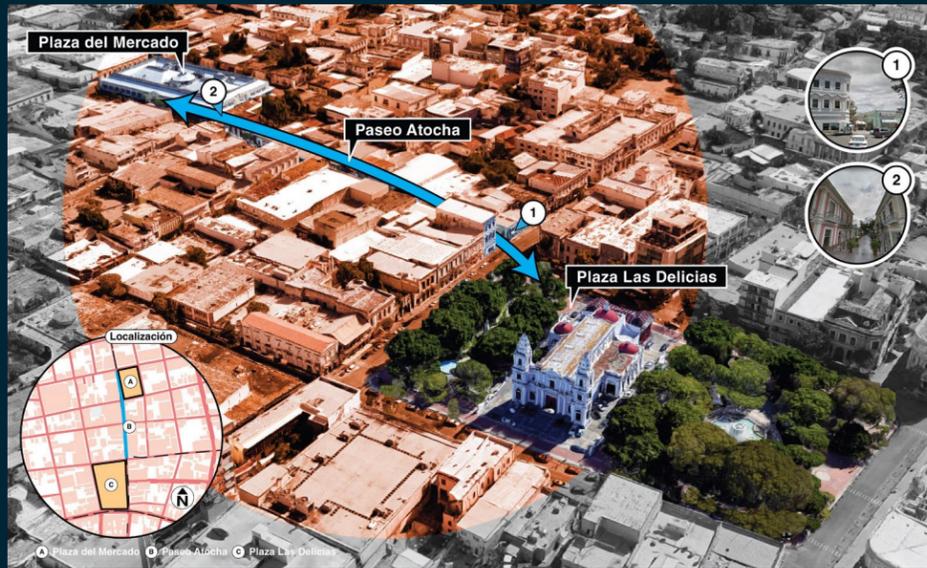


Representación gráfica por Municipio de Ponce, 2023; mejoras a la Plaza pública.



Iniciativas Municipales

Ponce Urban Aesthetic - Paseo Atocha



Barrera Protectora
Sistema de protección contra escombros cubierto con malla decorativa.

Techo Textil
Ayuda a mitigar la fuerte radiación solar simulando una arboleda.

Kiosko Movable
Activa el paseo al instalar kioscos temporeros y movibles frente a edificios en desuso.

Matero con Banco
Se reverdece el área con materos que también sirvan de bancos.

Arte Urbano
Como estrategia para atraer turismo, proponemos instalar esculturas en bronce a escala natural con la temática de la música ponceña.

Bolardos con Luminaria
Conservando el sistema existente de distribución eléctrica, se ubican bolardos luminicos en el lado este.

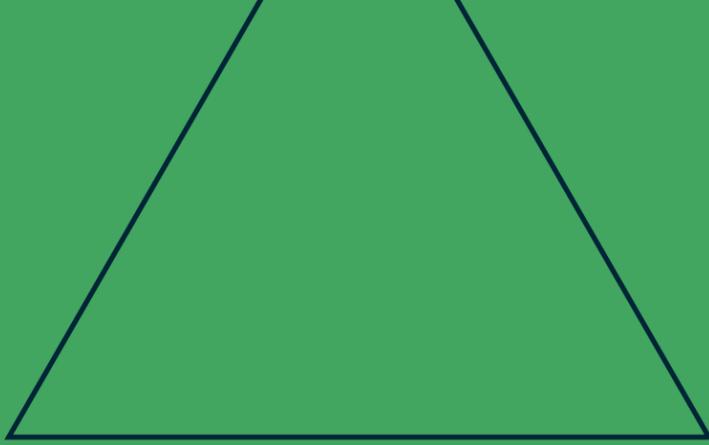
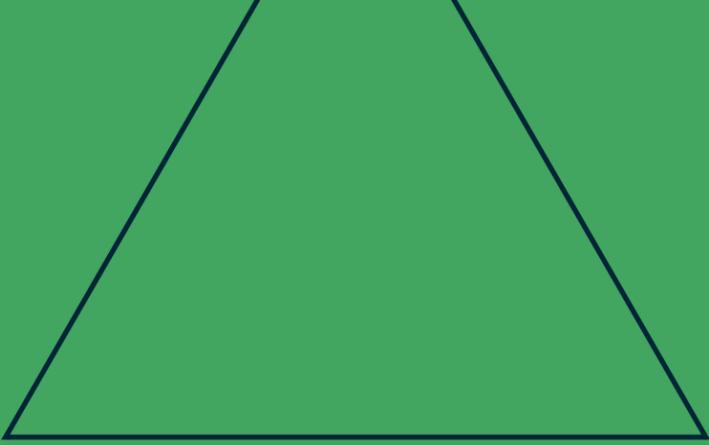
Bancos
Sirven para sentarse en cualquier dirección y se reduce la cantidad a un mínimo razonable en áreas estratégicas del paseo.

Postes con Luminaria
Conservando el sistema existente de distribución eléctrica, se ubican postes de 15' de alto en el lado oeste.

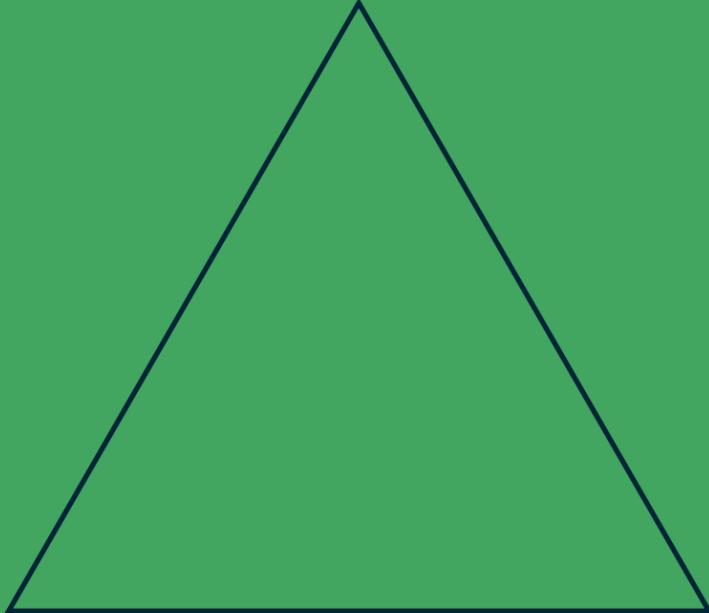
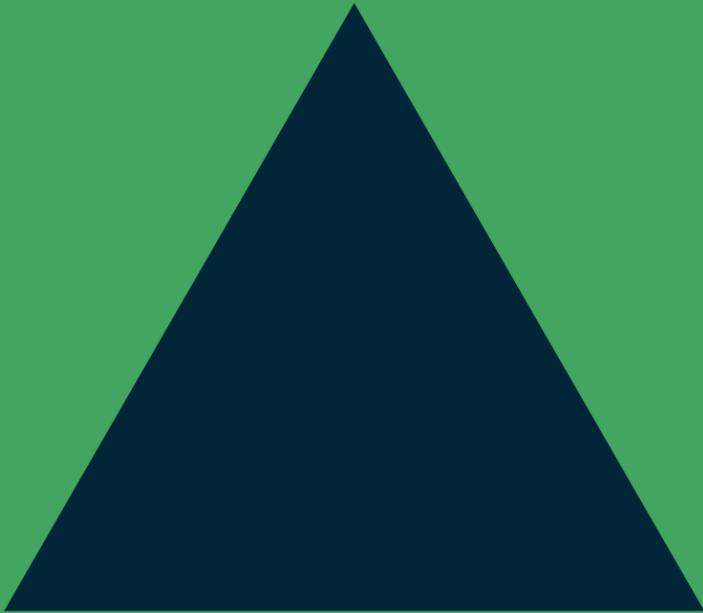
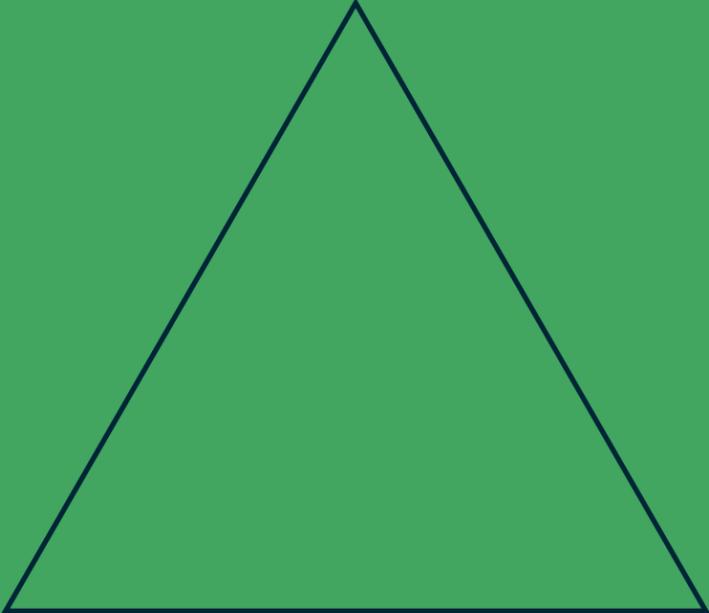
Bolardos Direccionales
Ubicados en las intersecciones para dirigir la circulación peatonal a un solo cruce de calle.

Pantalla Lumínica
Tiene el propósito de anunciar eventos especiales, información turística, mapa de la ciudad y otra información valiosa al visitante.

Pavimentos
Se insertan listones con grabaciones de letras populares de canciones ponceñas.

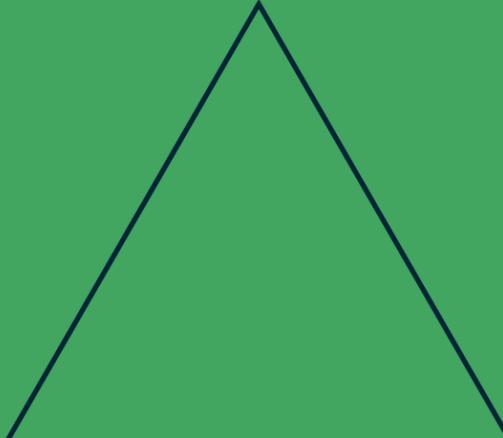
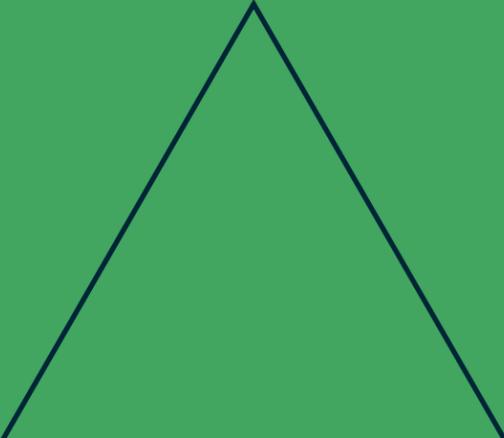


Meta C



Acelerar el desarrollo económico

Ponce es uno de los principales centros socioeconómicos y culturales de Puerto Rico y el más importante en la región Sur. Pocos municipios cuentan con los activos y la diversidad económica de Ponce. Cabe reiterar que el MRP, como plan flexible y multifacético, le abre a Ponce las puertas para acometer, simultáneamente, proyectos de recuperación e iniciativas específicas.



Estrategias de Meta C

Estrategia C.1: Impulsar el desarrollo de los activos portuarios.

El Puerto de las Américas y el Aeropuerto Mercedita son dos de los pilares del desarrollo a mediano y largo plazo en Ponce y de Puerto Rico. El MRP no puede ignorar el potencial estratégico de estas facilidades y de ahí la importancia de incluir iniciativas concretas para fortalecer el desarrollo de los activos portuarios.

Iniciativa destacada

Iniciativa C.1.1:

Transformar el Puerto Las Américas para el manejo de múltiples tipos de carga y centro logístico.

Descripción y Justificación

Las nuevas tendencias en el desarrollo de la industria portuaria giran en torno a la logística y los entrenamientos asociados, lo cual representa una importante área de oportunidad para el puerto ponceño. La capacidad de manejar múltiples tipos de carga simultáneamente es un valioso activo de Puerto Rico y la zona sur.

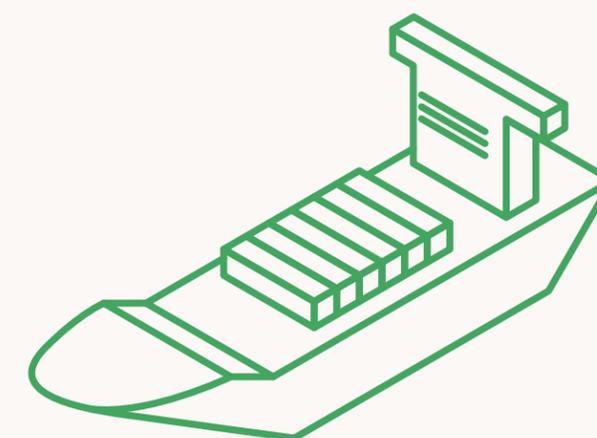
La iniciativa plantea especializar el Puerto Las Américas en uno multi-carga y logístico, capaz de proveer apoyo a otros puertos de Puerto Rico. Se proyecta ofrecer servicios internacionales de capacitación técnica en el área de logística.

Esta iniciativa se desarrollará en coordinación con la Autoridad de los Puertos, el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio y organismos federales como el Departamento de Comercio de los Estados Unidos, el sector privado y el no gubernamental, entre otros.

Los costos pueden ser variados, los asociados a la venta/exportación no requieren de gran inversión. Sin embargo, los relacionados a la infraestructura y desarrollo de mercado pudieran superar los \$10 millones.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Puerto de Ponce, Ponce



Estrategia C.2: Promover el desarrollo turístico y cultural.

La riqueza cultural, histórica y arquitectónica de Ponce es un verdadero imán para atraer visitantes tanto locales como foráneos. Además, Ponce dispone de activos culturales, así como instalaciones comerciales y de servicios, que elevan su potencial como un importante centro turístico en Puerto Rico. Por lo tanto, promover el desarrollo turístico y cultural es una estrategia necesaria dentro del MRP de Ponce.

Desarrollar una campaña de promoción turística en cooperación con las ciudades conectadas por el aeropuerto.

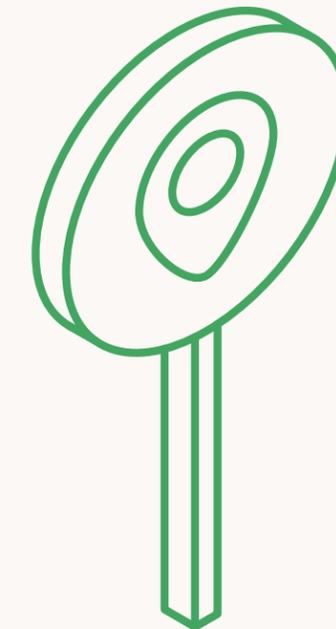
Descripción y Justificación

Esta campaña tiene como objetivo destacar los atractivos turísticos de Ponce y las ciudades vecinas, promoviendo paquetes turísticos que incluyan múltiples destinos. La colaboración entre las ciudades permite atraer visitantes que deseen explorar una variedad de lugares en una sola experiencia de viaje, fomentando el turismo regional y fortaleciendo las conexiones entre las comunidades locales. La campaña puede incluir actividades de mercadeo conjunto, promoción en línea y eventos especiales para atraer turistas interesados en esta oferta combinada de destinos.

Cabe señalar que en Ponce el desarrollo turístico es también una vía de promover la revitalización urbana y de su patrimonio cultural e histórico.



Foto por Discover Puerto Rico 2023; Carnaval de Ponce, Ponce.



Estrategia C.3: Promover el ambiente de negocios y fortalecer las PyMES.

Las pequeñas y medianas empresas (PyMES) de Ponce son un componente medular de su sistema empresarial y las de mayor interacción con las comunidades y residentes de Ponce.

Al fortalecer y expandir las PyMES, se persigue estimular la actividad económica y promover la creación de empleo.

Iniciativa destacada

Iniciativa C.3.1:

Crear una incubadora y aceleradora de negocios con acompañamiento.

Descripción y Justificación

Esta iniciativa se compone de tres fases principales: incubadora, aceleradora y acompañamiento. La incubadora asiste a potenciales emprendedores en la materialización de una idea o un concepto de negocio. La aceleradora, por otra parte, acoge los negocios existentes y los asiste en su desarrollo y crecimiento. Finalmente, el acompañamiento, que consiste en continuar el apoyo una vez concluida la fase de aceleración, ha demostrado ser una estrategia necesaria para maximizar la probabilidad de éxito de los negocios incubados, e impedir que fracasen en sus etapas iniciales.

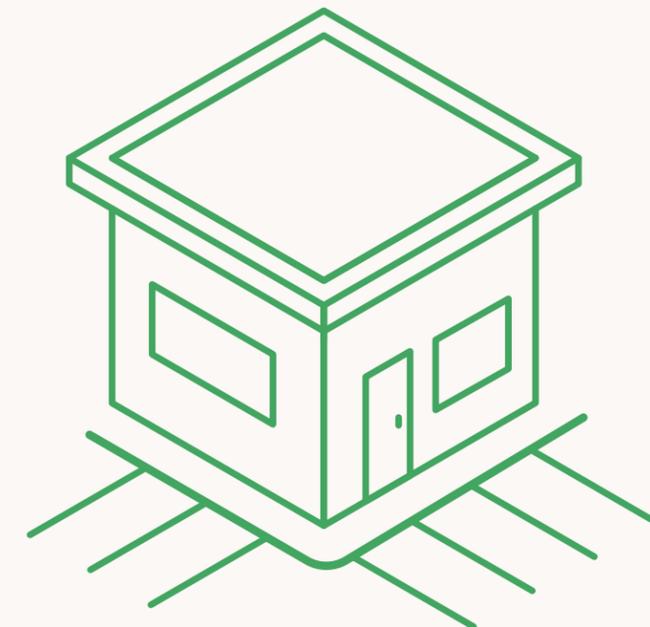
Como parte de esta iniciativa, el Municipio desarrollará un espacio físico en el área urbana donde se capacitará a los potenciales empresarios y se les guiará en el proceso de formación de negocios.

Esta iniciativa se desarrollará con el apoyo del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) y organismos federales como EDA, y SBA, entre otras.

Los costos asociados a esta iniciativa pueden ser subvencionados por fondos procedentes de EDA, con una inversión estimada de \$1-5 millones.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Calle Unión del Centro Urbano de Ponce.



Estrategia C.4: Impulsar el retorno y retención de talentos.

La emigración de profesionales talentosos ha sido uno de los efectos más negativos de los huracanes del 2017. Ponce no ha estado exento de ese problema que afecta negativamente el capital humano de Puerto Rico.

Para frenar y revertir esta adversa tendencia, el MRP incluye varias iniciativas dirigidas a impulsar el retorno y la retención de talentos.

Iniciativa destacada

Iniciativa C.4.1:

Crear un programa local de incentivos atado a iniciativas de revitalización urbana.

Descripción y Justificación

Entre sus muchas fortalezas, Ponce cuenta con instituciones académicas, hospitales vanguardistas y un diversificado sector empresarial del cual cada año emergen profesionales talentosos.

El Municipio de Ponce, mediante la debida coordinación con las instituciones académicas y de producción y servicios, puede establecer incentivos de carácter económico que promuevan la revitalización urbana y la permanencia de sus profesionales y egresados, y lograr el regreso de otros que han emigrado en búsqueda de mejores condiciones económicas.

Los incentivos asociados a esta iniciativa se atan a la legislación vigente de Puerto Rico, que actualmente provee herramientas para fomentar la inversión desde el exterior y el establecimiento de empresas. En ese contexto, se dirigirá el desarrollo mediante ordenanzas municipales vinculadas al desarrollo de los distritos especializados, como puede ser el de salud.

El Municipio desarrollará esta iniciativa con el apoyo del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) y la Junta de Planificación, entre otras.

Los costos asociados a esta iniciativa se estiman entre \$1-5 millones.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual del área urbana de Ponce.



Iniciativas Municipales

Autoridad del Puerto de Ponce
<https://www.ppa.pr.gov/>

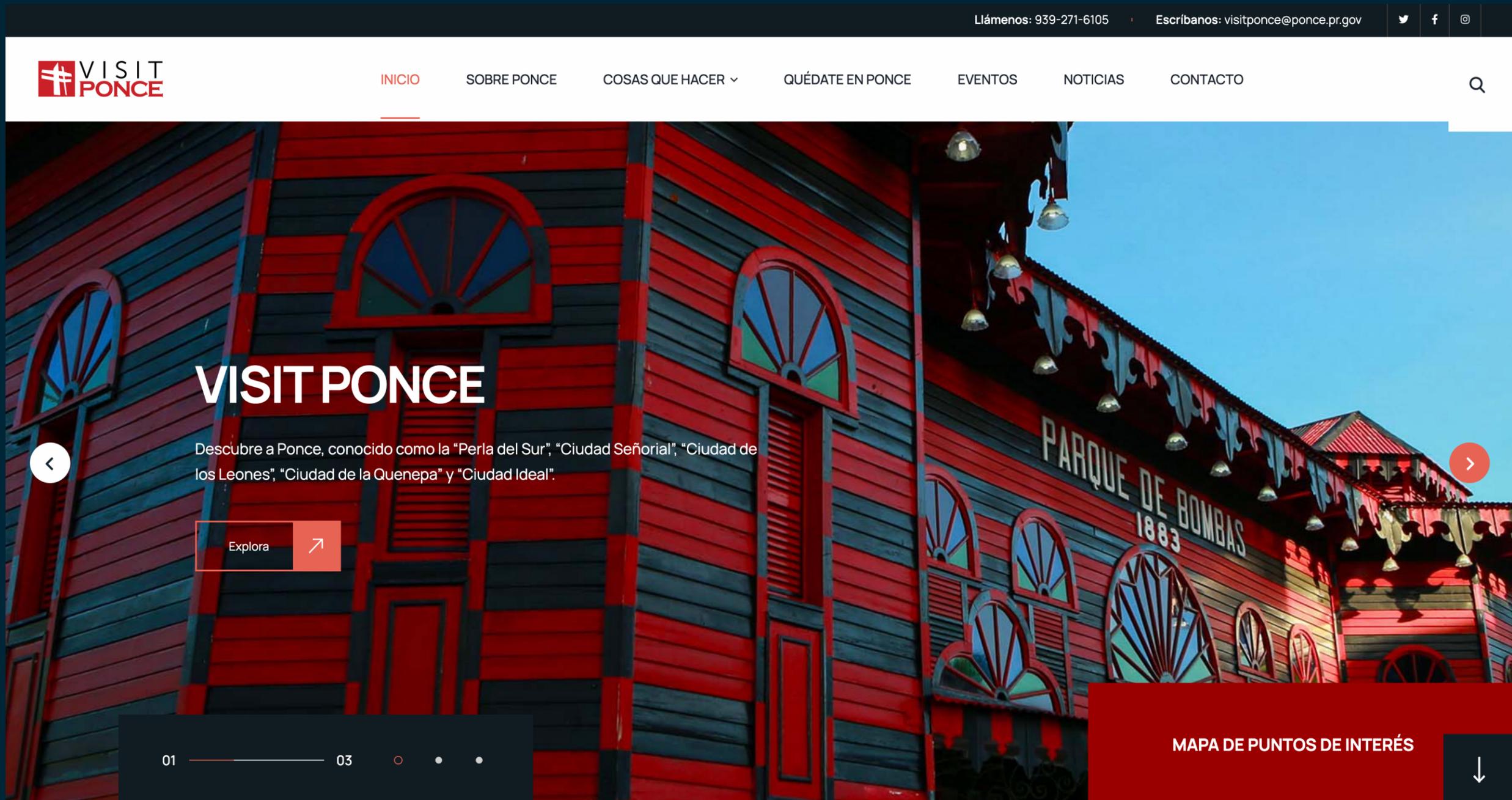
Sabías que el Puerto de Ponce es la primera y única autoridad de puertos municipal y será manejado a través de sistemas de inteligencia artificial.



Iniciativas Municipales

Visit Ponce

<https://visitponce.com/>



Iniciativas Municipales

Ponce On-Boarding

<https://p11map.com/ponce-onboarding> | <https://p11map.com/aceleradora-pelleven>

ponce
ONboarding

poncejobs

pelleven

Aceleradora de Negocios TECH

bmi

banco municipal de ponce

fastrack
permit

ponce invest

CONEXIÓN
LABORAL
ÁREA LOCAL PONCE

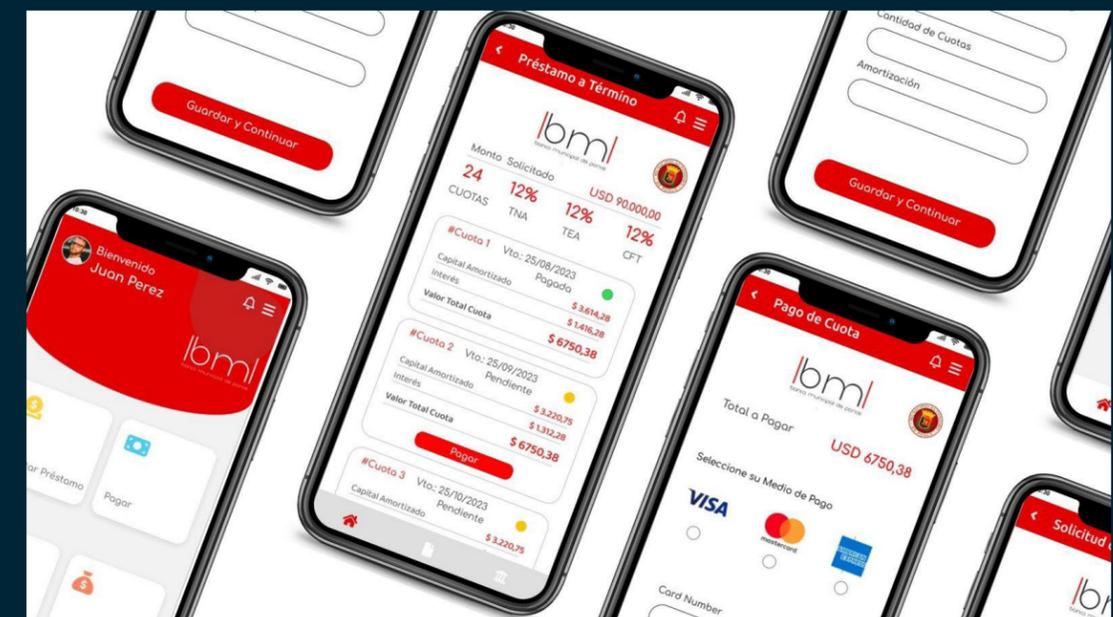
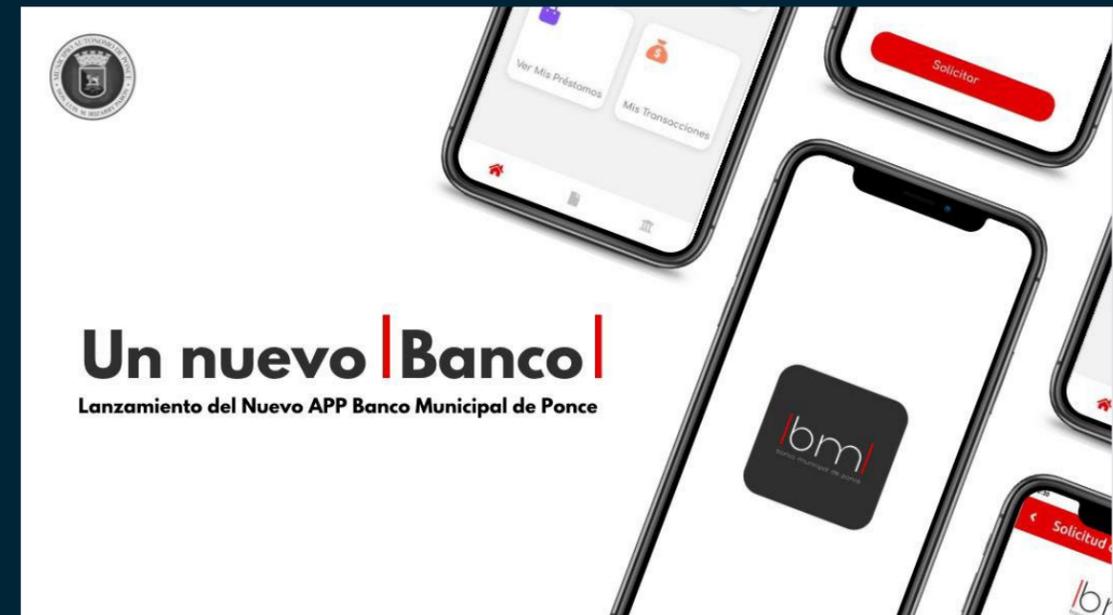
relocation and growth
grant
Incentivo de Relocalización y Crecimiento



Iniciativas Municipales

Banco Municipal de Ponce

<https://pl1map.com/banco-municipal>



Meta D



Impulsar la Transformación Tecnológica

La transformación tecnológica que ha enfrentado el mundo luego de la pandemia de COVID-19 ha afectado todos los aspectos de la economía, particularmente sectores relacionados a servicios. Para garantizar el acceso ante esta transformación, los Gobiernos se han visto obligados a modernizar las vías por las cuales ofrecen sus servicios a la ciudadanía.

Estrategias de Meta D

Estrategia D.1: Implementar tecnología para la continua optimización de los procesos, servicios y las operaciones gubernamentales.

La tecnología es un gran aliado del sector público para asistir en su función de brindarle servicios a la ciudadanía. El Municipio de Ponce ha trazado como una de sus principales metas el implementar y expandir el uso de la tecnología para la continua optimización de los procesos, servicios y las operaciones gubernamentales.

Iniciativa destacada

Iniciativa D.1.1:

Desarrollar una plataforma digital que integre los servicios municipales.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Casa Alcaldía, Ponce.

Descripción y Justificación

El creciente volumen de gestiones que involucran al sector público representa un reto para este. Promover la modernización y expandir el uso de tecnología ayuda a garantizar un mayor acceso que redunde en un servicio de alta eficiencia. Por esta razón, el Municipio de Ponce se ha propuesto desarrollar un portal digital y una aplicación para dispositivos móviles que provean múltiples servicios que actualmente solo se ofrecen de manera presencial o por vía telefónica.

Este portal podría incluir servicios tales como: solicitudes de permisos, pago por licencias, patentes, solicitudes de incentivos, recogido de escombros, entre otros.

Para el desarrollo de esta iniciativa el Municipio trabajará en coordinación con el Puerto Rico Innovation and Technology Service (PRITS) y su costo aproximado es entre \$500 mil y \$1 millón.



Estrategia D.2: Promover el acceso a la información y la transparencia gubernamental.

La transparencia es un aspecto medular para garantizar la confianza en las entidades públicas. Existen múltiples herramientas tecnológicas implementadas a nivel estatal y federal para promover la transparencia. De esta manera se fortalece el proceso democrático y la confianza de los ponceños en las instituciones gubernamentales.

Iniciativa destacada

Iniciativa D.2.1:

Crear un portal de datos abiertos.

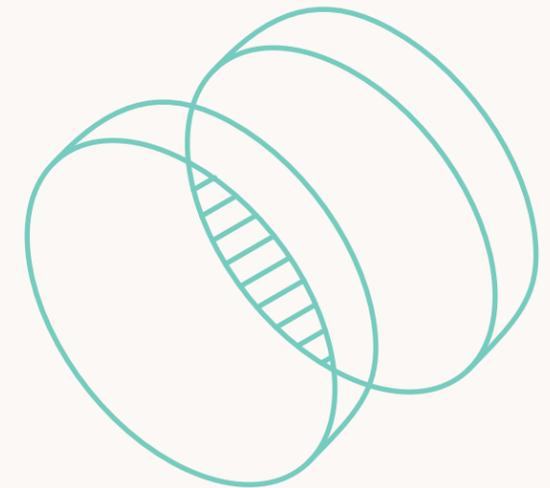
Descripción y Justificación

Esta iniciativa consiste en la creación de un portal (página de internet) en el cual el Municipio colocará información relevante sobre su actividad, proyectos, acciones de apoyo a la población, datos económicos y de las finanzas municipales, entre otros. El portal debe ser de fácil acceso y uso. Por tanto, debe habilitarse para que cualquier dispositivo electrónico que utilice el internet pueda accederlo.

Para el desarrollo de esta iniciativa el Municipio trabajará en coordinación con el Puerto Rico Innovation and Technology Service (PRITS) y su costo aproximado es menor a \$250 mil.



Foto por ABEXUS Analytics, 2023. Vista aérea al casco urbano de Ponce.



Estrategia D.3: Impulsar la transformación hacia una ciudad inteligente.

La ampliación del acceso de los ponceños, y de los visitantes, a la tecnología y las comunicaciones enriquecerá el entorno social de Ponce, mejorará la seguridad pública y elevará la calidad de vida de sus residentes.

Iniciativa destacada

Iniciativa D.3.1:

Desarrollar proyectos de vigilancia y seguridad comunitaria.

Descripción y Justificación

La utilización de la tecnología en la seguridad pública asiste en la prevención y esclarecimiento de la actividad criminal que afecta a nuestras comunidades.

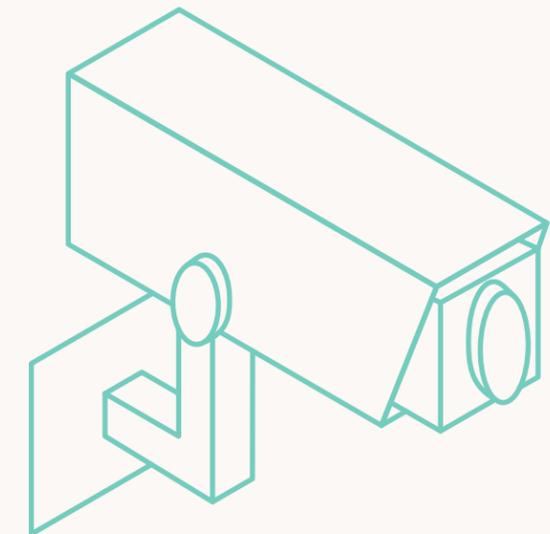
Esta iniciativa incluye la instalación de cámaras de seguridad, sensores de ruido y luminarias inteligentes en las comunidades ponceñas con prioridad en áreas de mayor incidencia criminal.

Durante el proceso de participación ciudadana, el asunto de la seguridad comunitaria fue destacado en varias instancias, tanto en el cuestionario como en la reunión de Ponce Centro.

En el desarrollo de esta iniciativa el Municipio trabajará en coordinación con el Negociado de la Policía de Puerto Rico y su costo se estima entre \$1-5 millones.



Foto por ET Auto, 2021; Olli by Local Motors.



Iniciativas Municipales

Digitalización de subastas públicas

<https://p11map.com/publicaciones>

The screenshot shows a web page with a dark header. On the left is the 'p11' logo. On the right are navigation links: 'Inicio', 'Ponce Onboarding', 'Aceleradora Pelleven', 'Más v', and a user profile icon. Below the header, the text 'Aviso de Subasta:' is followed by a horizontal line. Centered below the line is the text 'Solicitud de Pliegos: NUM. 8-AE-2023-2024 (ADM) - BID 62' and a link 'Subasta doc >'. The main content is a document with a red and white decorative border at the top. It features the seal of the Municipality of Ponce and the text: 'ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO', 'MUNICIPIO AUTÓNOMO DE PONCE', 'HON. LUIS M. IRIZARRY PABÓN', 'SECRETARÍA MUNICIPAL', and 'OFICINA DE SUBASTAS'. Below this is a section titled 'INSTRUCCIONES GENERALES, CONDICIONES, TÉRMINOS Y ESPECIFICACIONES' containing details about the bidding process and location. Further down, it specifies 'BID NUM. 7-AE-2023-2024 (ADM)', 'RECONSTRUCTION PROJECTS', 'BID PACKAGE #45', 'CATEGORY E - BUILDINGS AND EQUIPMENT', 'HURRICANE MARIA (DR-4339) / 2020 EARTHQUAKES (DR-4473)', and 'EL COMETA BUILDING' and 'FERNANDEZ BUILDING'. At the bottom, a table with five columns is partially visible, with headers: 'Obtain Bid Package', 'Pre-Bid Meeting via Zoom', 'Submission Deadline', 'Opening Date and Time', and 'Bid Bond'.



Meta E

Fomentar la Protección y Conservación de los Recursos Naturales

La protección del medio ambiente demanda un enfoque proactivo, mediante el cual las comunidades y los residentes respeten y enriquezcan el entorno natural que sustentan la actividad social y económica.

Estrategias de Meta E

Estrategia E.1: Fomentar la educación ambiental y el uso y disfrute de los recursos naturales.

Además, de su interacción con la naturaleza, las comunidades deben aprender, no solo a respetarla, sino a disfrutar de los recursos y las bellezas naturales. Para asegurar este equilibrio, es necesario educar a las personas sobre las bondades, beneficios y limitaciones del entorno natural y cómo asegurar una interacción sostenible entre las comunidades y la naturaleza.

Iniciativa destacada

Iniciativa E.1.1:

Desarrollar una campaña de educación ambiental que promueva la reforestación y la seguridad alimentaria.

Descripción y Justificación

Con esta iniciativa se crea un programa con la finalidad de educar a la población con respecto a las bondades de nuestro entorno natural, su uso, cuidado y limitaciones. El programa es la base educativa para impulsar la reforestación y la creación de huertos urbanos en la ciudad.

Esta iniciativa será desarrollada por el municipio en coordinación con el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales, el Departamento de Agricultura y el Departamento de Educación. Siendo este un programa educativo los costos asociados radican en la promoción y los recursos humanos asignados. Entendemos que la iniciativa es de corto plazo y tendría un costo menor a \$250,000.

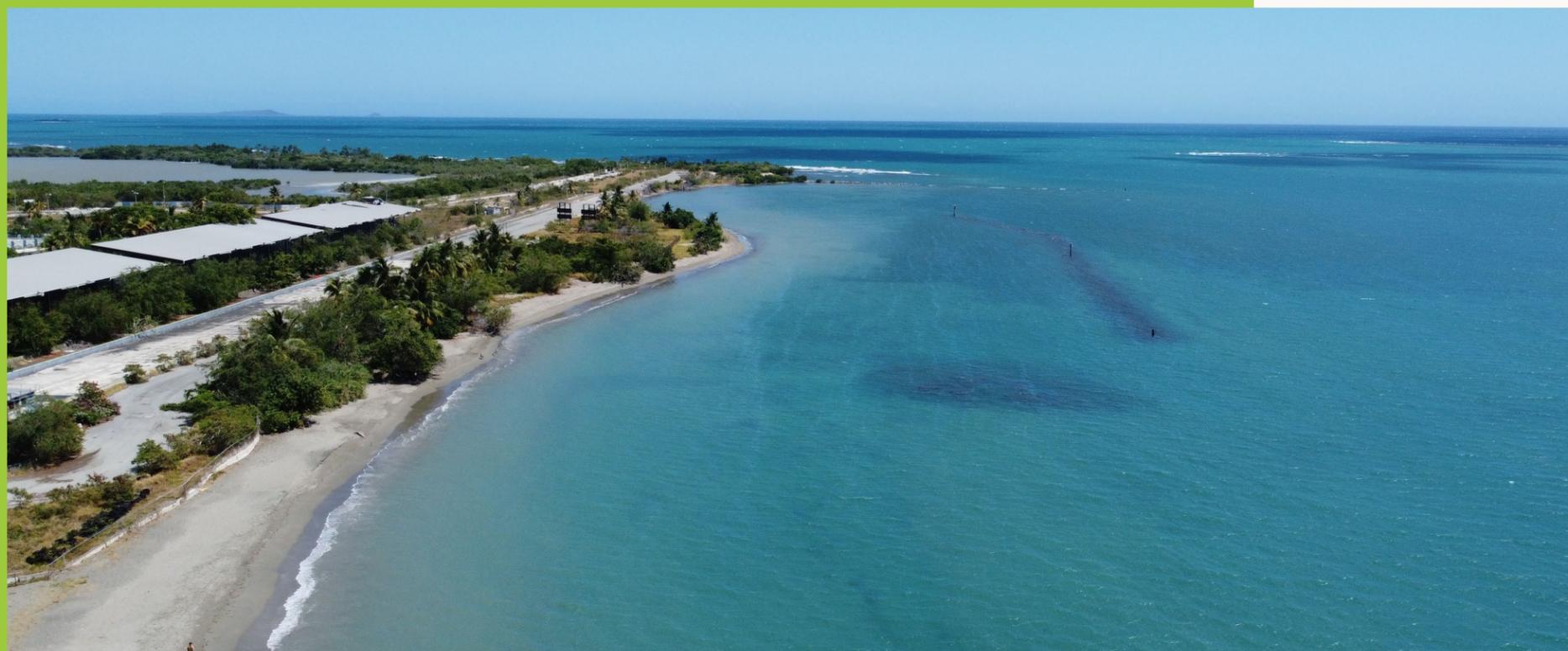
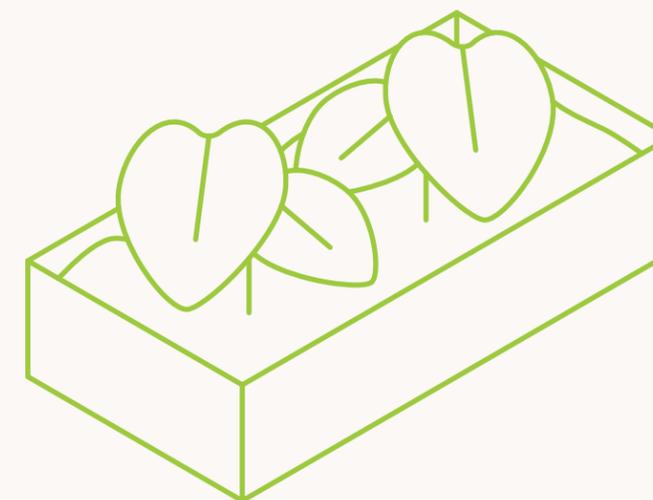


Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual de la costa de Ponce.



Estrategias de Meta E

Estrategia E.2: Impulsar proyectos que reduzcan la vulnerabilidad ambiental.

La vulnerabilidad ambiental es una de las principales situaciones que inciden sobre las comunidades y afectan su calidad de vida.

La estrategia impulsa la programación de proyectos puntuales de infraestructura para atender problemas de deslizamiento de terrenos, control de inundaciones y otros que ponen en riesgo la vida y propiedad de los residentes.

Iniciativa destacada

Iniciativa E.2.1:

Atender problemas de deslizamientos de terreno que afectan comunidades.



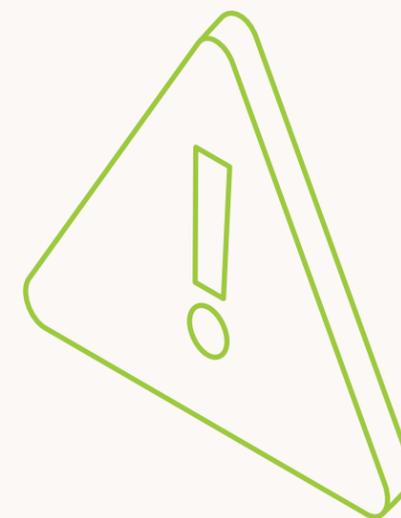
Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual de la Carr. PR-10 de Ponce.

Descripción y Justificación

En las reuniones comunitarias se hizo énfasis en los problemas de deslizamiento de terreno que afectan a las comunidades ponceñas como: la Urb. Jardines del Caribe, los barrios Guaraguao y Montes Llanos, los sectores Raíces, Masagual, Las Mesas y La Compuerta, entre otros.

Cada situación particular de las comunidades puede requerir una acción diferente, y entre estas se encuentran la construcción de gaviones, muros y la estabilización del suelo mediante siembra, entre otras soluciones.

Este proyecto municipal puede desarrollarse en coordinación con FEMA, COR3, AFI y otras instrumentalidades del gobierno estatal. Los costos asociados a esta iniciativa están por determinarse, pero se estima que serán superiores a \$1 millón.



Herramientas de Mitigación y Resiliencia

El proceso de recuperación ante eventos naturales de desastre nos obliga a reevaluar los riesgos potenciales, nuestra capacidad para gestionarlos y sus posibles impactos físicos, económicos, sociales y ambientales. La comprensión de estos riesgos y su continuo análisis nos ayuda a tomar decisiones afirmativas para minimizarlos o reducirlos. Esta sección establece métodos adicionales que son consistentes con la visión, metas, estrategias e iniciativas presentadas en este plan, para guiar al municipio hacia la recuperación y resiliencia.

Escorrentías pluviales

- Mantener actualizado e implementar el Plan de Manejo de Aguas de Escorrentías (“Storm Water Management Program” – SWMP-MS4).
- Desarrollar proyectos de mejoras a la infraestructura pluvial que integren tecnología verde.

Protección del ecosistema

- Observar las mejores prácticas de conservación en las áreas naturales dentro de la Reserva Natural de Punta Cabuyones.
- Evitar las construcciones informales y desarrollos que atenten contra el valor de los ecosistemas e incrementen los riesgos de seguridad pública.
- Velar por las áreas de recarga de acuíferos, pozos y manantiales para evitar contaminar los recursos hídricos.

Crecimiento y desarrollo de comunidades resilientes

- Fomentar la participación comunitaria en los proyectos de escorrentías pluviales como la limpieza de cauces de ríos y sumideros.
- Fomentar los programas de reconstrucción y mejoras a viviendas en lugares no peligrosos y la reubicación de viviendas a zonas de menor riesgo.
- Desarrollar programas de capacitación comunitaria en asuntos relacionados a la preparación y respuesta ante riesgos naturales.
- Fomentar los desarrollos planificados y reforzar el cumplimiento con los reglamentos de planificación y códigos de construcción.

Medidas de planificación regional

- Establecer acuerdos colaborativos intermunicipales e interagenciales con el propósito de mejorar la respuesta ante eventos de emergencia.

Crecimiento y desarrollo económico sostenible

- Integrar en las fases de diseño y planificación de proyectos estrategias fundamentales y elementos de mitigación de riesgos naturales y antropogénicos.
- Desarrollar alianzas estratégicas intergubernamentales (municipales, estatales y federales) e intersectoriales (públicas y privadas) dirigidas a ampliar el marco de oportunidades de los proyectos de recuperación.
- Fortalecer la infraestructura de los servicios de salud primarios, sociales, físicos y mentales.

Manejo de incidencias y emergencias

- Minimizar la degradación del terreno por actividades humanas que inciden y provocan deslizamientos en lugares de alta vulnerabilidad.
- Promover a nivel comunitario las medidas de emergencia dispuestas en el Plan de Emergencia Municipal.
- Implementar las medidas del Plan de Mitigación contra Peligros Naturales.

Medidas de planificación municipal

- Desarrollar proyectos de recuperación para mejorar las instalaciones físicas municipales e incrementar las capacidades de respuesta a desastres de la infraestructura de abastecimiento y de seguridad pública.
- Actualizar planes y proyectos municipales acorde a la política pública de la Ley de Mitigación, Adopción y Resiliencia al Cambio Climático (ley núm. 33-2019) e implementar las medidas pertinentes para evitar que se vean afectadas por riesgos naturales la propiedad municipal y la infraestructura crítica.

Foto por ABEXUS Analytics, 2023; visual de la Carr. PR-10 de Ponce.

Ordenanzas y regulaciones

- Desincentivar la institucionalización del desastre evitando las construcciones informales en lugares de alto riesgo que exacerban la vulnerabilidad y la seguridad pública.
- Reforzar la reglamentación para prevenir y fiscalizar la contaminación de las aguas por descargas ilícitas.

Infraestructura e instalaciones críticas

- Fomentar programas de recuperación que propicien la revitalización de espacios urbanos y el reúso del entorno edificado.
- Modernizar y fortalecer la infraestructura crítica municipal.

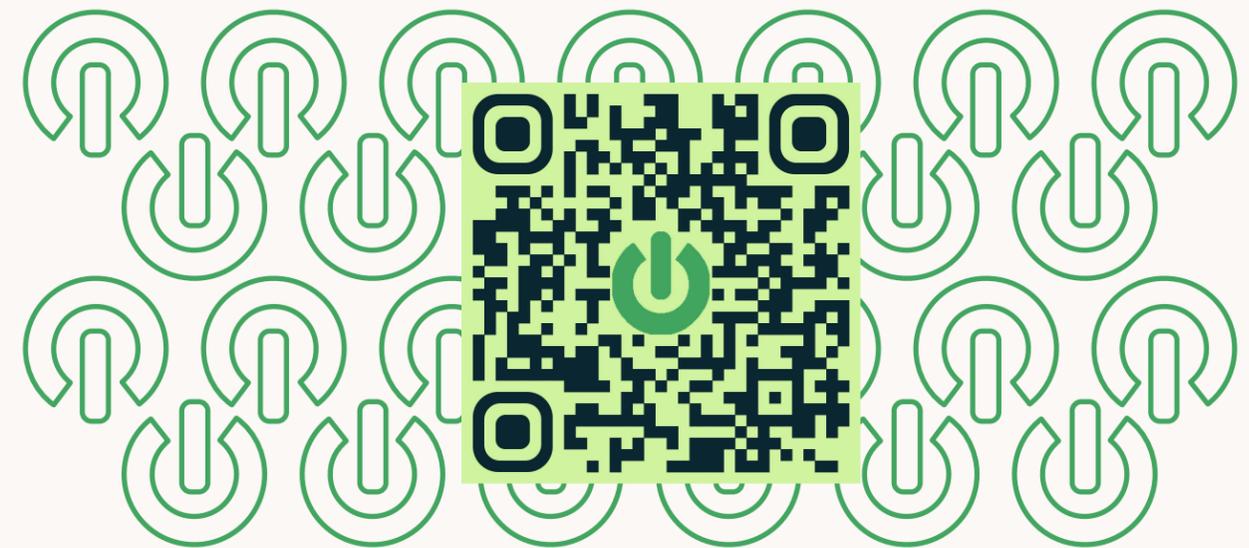


Plan operacional

Los planes son herramientas ágiles y dinámicas que se transforman conforme a necesidades, cambios en las circunstancias que condujeron su desarrollo, y la ocurrencia de eventos como los desastres causados por fenómenos atmosféricos.

En armonía con rol protagónico de la Ciudad de Ponce para la región, la implantación, monitoreo y actualización del Plan estará a cargo de un comité de planificación multidisciplinario y multisectorial.

Este comité de planificación se estructura en dos (2) importantes elementos, el interno y el externo. El primero de estos (interno), está compuesto por el andamiaje municipal directamente responsable por la implantación del Plan de Recuperación, e incluye a siete (7) dependencias municipales a seguir:



El segundo elemento del comité de planificación se compone de un representante de los siguientes organismos externos que son reflejo del carácter, importancia y complejidad de la Ciudad Señorial: Representantes de la Comunidad y Sectores Estratégicos.

- Juntas de Comunidad (21 L.P.R.A. § 7863)
- Representantes de las comunidades por Zona Geográfica (5)
- Sector Académico
- Sector Agrícola
- Sector de la Salud
- Sector Histórico y Cultural
- Representante de PyMEs
- Sector Empresarial
- Sector Portuario
- Organizaciones No Gubernamentales (ONG)

Plan operacional



Dirección Técnica

La dirección técnica de los trabajos del comité de planificación será compartida entre la Oficina de Planificación y Desarrollo Económico, la Oficina de Ordenación Territorial (21 L.P.R.A. § 7866) y la Oficina de Vivienda y Desarrollo Socioeconómico, con el apoyo de la Oficina del Alcalde y la Oficina del Administrador Municipal.

Responsabilidades

El comité de planificación tiene la responsabilidad de supervisar la implantación del Plan, asesorar, asistir en la gestión de fondos, desarrollar acuerdos de colaboración, y preparar informes. La monitoría de cumplimiento será responsabilidad del segundo elemento (externo) del comité de planificación.

Reuniones

Las reuniones del comité se realizarán de forma mensual y trimestral. El primer elemento (interno) se reunirá mensualmente en reuniones técnicas. El segundo elemento (externo) se reunirá trimestralmente y de sus reuniones participarán representantes de las siguientes dependencias municipales:

- Oficina del Alcalde
- Oficina de Planificación y Desarrollo Económico
- Oficina de Ordenación Territorial
- Oficina de Vivienda y Desarrollo Socioeconómico

Informes y evaluación

El comité de planificación preparará informes trimestrales de cumplimiento, los cuales se recogerán en un informe de estatus anual del Plan que será presentado a la ciudadanía en general al final de cada año fiscal. La evaluación anual del Plan estará a cargo de un proveedor de servicios de planificación externo en conformidad con la Ley 160-1996 (20 L.P.R.A § 3501). La selección de este proveedor será recomendada por el comité.

Actualizaciones

Las actualizaciones del plan serán recomendadas por el comité de planificación mediante un documento escrito en conformidad con el 20 L.P.R.A § 3501. La aprobación de enmiendas será guiada por procesos participativos de involucramiento comunitario.

Costos

Los costos asociados al monitoreo, actualización y evaluación del Plan serán sufragados mediante el presupuesto general del Municipio.

Una parte esencial de la implementación de los planes es la disponibilidad de fondos o capital que permita el desarrollo de sus metas, estrategias e iniciativas.

Las iniciativas presentadas en el plan contemplan posibles fuentes de fondos que asegurarán su materialización. Estas fuentes identificadas abarcan fondos municipales, estatales, federales y privados. El comité de planificación municipal, como parte de sus funciones evaluará estas fuentes de fondos y realizará los ajustes pertinentes.

El Programa de Planificación para la Recuperación Municipal que permitió el desarrollo de este Plan va atado a otros programas de fondos CDBG-DR, como el Programa de Revitalización de la Ciudad y la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario de Mitigación (CDBG-MIT). Esta relación hará posible el desarrollo de múltiples de las iniciativas esbozadas en el Plan.

Uno de los principales objetivos de este Plan, es evidenciar la necesidad de invertir en el Municipio para resolver los problemas y situaciones creadas o exacerbadas por los huracanes Irma y María. Una vez evidenciadas estas necesidades, se aumentan las probabilidades de obtener los fondos necesarios para el desarrollo de las iniciativas programadas.

Información respecto a posibles fuentes de fondos se encuentra en la sección de Apéndice.

Posibles Colaboradores Locales



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Complejo Ferial de Puerto Rico Juan H. Cintrón García, Ponce

El proceso de recuperación ante desastres requiere una amplia coordinación entre todos los sectores. Las ONG juegan un papel importante en estos procesos y Ponce tiene una base sólida. Con esto en mente, hemos incluido una lista de posibles colaboradores a nivel de Puerto Rico. Estas organizaciones atienden una serie de áreas, que incluyen academia, empresarismo, tecnología y comunidad. Estos sectores complementan la gestión en los distintos niveles de gobierno, municipal, estatal y federal.

Entidades Claves a Nivel local

- Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico Recinto de Ponce
- Universidad Ana G Mendez Recinto de Ponce
- Universidad Interamericana Recinto de Ponce
- UPR Recinto de Ponce
- Ponce Health Sciences University
- Centros Sor Isolina Ferré
- Cámara de Comercio del Sur

Entidades Claves de Puerto Rico

- ABRE PR
- Bravo Family Foundation
- Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de Puerto Rico
- Centro para la Reconstrucción del Habitat
- Colmena 66
- Cruz Roja Americana
- Escuela Graduada de Planificación
- Fideicomiso de Ciencia y Tecnología
- Habitat for Humanity
- INSEC
- Invest PR
- Junta de Supervisión Fiscal
- Liga de Ciudades de PR
- Para la Naturaleza
- Parallel 18
- Pathstone

Estrategia A.1: Empoderar las Comunidades y Fomentar la Autogestión

Iniciativa A.1.1: Crear consejos comunitarios de voluntarios y fomentar su trabajo coordinado entre comunidades y organismos públicos.

Iniciativa A.1.2: Integrar la participación ciudadana en la preparación y respuesta a eventos naturales adversos.

Iniciativa A.1.3: Establecer una campaña educativa que realce el civismo, los valores, el orden y la sana convivencia.

Iniciativa A.1.4: Fomentar y apoyar eslabonamientos con las ONG.

Iniciativa A.1.5: Establecer una campaña educativa y un sistema de referido para el manejo de las emociones ante eventos estresores.

Iniciativa A.1.6: Integrar a las comunidades en el desarrollo de proyectos comunitarios.

Iniciativa A.1.7: Desarrollar alianzas para el suplido de medicamentos a la población adulta y encamados durante eventos naturales.

Estrategia A.2: Promover el desarrollo de comunidades sostenibles.

Iniciativa A.2.1: Readaptar centros comunales como centros de resiliencia, servicios y formación comunitaria.

Iniciativa A.2.2: Incentivar la creación de escuelas especializadas.

Iniciativa A.2.3: Promover el desarrollo de centros educativos de horario extendido.

Iniciativa A.2.4: Elaborar guías generales para la transformación de las comunidades hacia unas sostenibles.

Iniciativa A.2.5: Desarrollar un programa educativo sobre los riesgos asociados a la vivienda informal y los eventos naturales adversos.

Iniciativa A.2.6: Crear un programa para la atención y reducción de personas sin hogar.

Iniciativa A.2.7: Restaurar áreas comunitarias y recreativas.

Iniciativa A.2.8: Atender a corto plazo situaciones que involucren riesgo a vida y propiedad posterior a eventos naturales.

Iniciativa A.2.9: Apoyar los esfuerzos del estado para atender los problemas asociados a la compra, alquiler y títulos de propiedad de viviendas.

Iniciativa A.2.10: Reforzar los programas municipales de rehabilitación de viviendas.

Indicador

Corto — Medio — Largo

2023/ 2024/ 2025

2026/ 2027/ 2028

2029/ 2030/ 2031/ 2032

Creación



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Inauguración



Creación



Creación



Creación



Implantación de iniciativa



Creación



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa





Iniciativa A.2.11: Desarrollar un programa de mentoría que promueva la transferencia de conocimiento entre el adulto mayor y los jóvenes.

Estrategia A.3: Facilitar el acceso a servicios y necesidades básicas.

Iniciativa A.3.1: Impulsar el desarrollo de acueductos y cisternas comunitarias.

Iniciativa A.3.2: Impulsar el desarrollo de microrredes de energía renovable a nivel comunitario.

Iniciativa A.3.3: Realizar un censo de hogares con adultos mayores viviendo solos.

Iniciativa A.3.4: Mejorar la infraestructura eléctrica e iluminación en comunidades.

Iniciativa A.3.5: Reforzar el programa de recogido de escombros y reciclaje a nivel comunitario.

Iniciativa A.3.6: Atender situaciones de reparación y mejoras a la infraestructura de agua.

Iniciativa A.3.7: Crear un reglamento para estandarizar las direcciones físicas y postales.

Iniciativa A.3.8: Reforzar las comunicaciones de banda ancha.

Iniciativa A.3.9: Mejorar la infraestructura de carreteras, calles y aceras comunitarias.

Iniciativa A.3.10: Reforzar el programa de control de animales y el Albergue para Animales Salvando Vidas.

Indicador

Corto — **Medio** — **Largo**

Implantación de iniciativa



Implatanción de Política Pública



Implatanción de Política Pública



Culminación de actividad



Creación



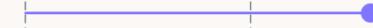
Implantación de iniciativa



Creación



Implatanción de Política Pública



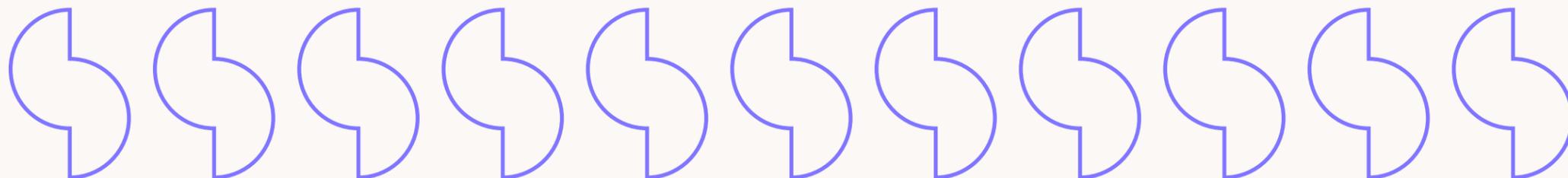
Creación



Mejoras realizadas



Encuesta de satisfacción.



Estrategia B.1: Promover el redesarrollo de espacios urbanos resilientes y habitables.

Iniciativa B.1.1: Revitalizar el Centro Urbano, y sus calles.

Iniciativa B.1.2: Mejorar la estética urbana.

Iniciativa B.1.3: Crear estaciones de energía para vehículos eléctricos.

Iniciativa B.1.4: Desarrollar un programa para atender las estructuras dilapidadas y abandonadas.

Iniciativa B.1.5: Realizar mejoras al Polideportivo Frankie Colón.

Iniciativa B.1.6: Crear un programa de incentivos para la reducción de espacios en desuso.

Iniciativa B.1.7: Incentivar el desarrollo de las industrias creativas en el área urbana.

Estrategia B.2: Promover el sentido de comunidad mediante un desarrollo urbano denso, la mezcla de usos, ingresos y edades.

Iniciativa B.2.1: Incentivar el desarrollo de vecindarios y corredores caminables con identidad propia.

Iniciativa B.2.2: Incentivar los proyectos mixtos de vivienda vertical propia y de alquiler.

Iniciativa B.2.3: Adecuar los usos de suelo en zonas urbanas para promover los usos mixtos.

Estrategia B.3: Fomentar la accesibilidad del casco urbano incorporando espacios verdes.

Iniciativa B.3.1: Desarrollar proyectos de "calles verdes". (Calles Roosevelt, Miramar, Manatí y otras)

Iniciativa B.3.4: Apoyar la construcción del anillo de circunvalación (PR-9).

Iniciativa B.3.5: Desarrollar estacionamientos tipo bolsillo en la zona urbana.

Iniciativa B.3.6: Expandir los servicios del Sistema Integrado de Transportación Sur (SITRAS).

Iniciativa B.3.7: Impulsar la rotulación de vías públicas y señalética (wayfinding)

Estrategia B.4: Promover un uso provechoso y eficaz del suelo.

Iniciativa B.4.1: Crear distritos especializados para promover la actividad socioeconómica (innovación, salud, diseño, destilería y otros).

Indicador

Corto — Medio — Largo

2023/ 2024/ 2025

2026/ 2027/ 2028

2029/ 2030/ 2031/ 2032

Inauguración

Total de espacios mejorados.

Mejoras realizadas

Creación

Mejoras realizadas

Implantación de iniciativa

Implantación de iniciativa

Implantación de Política Pública

Implantación de Política Pública

Implantación de iniciativa

Creación

Inauguración

Creación

Implantación de iniciativa

Implantación de iniciativa

Creación



Iniciativa B.4.2: Elaborar un nuevo Plan de Ordenación Territorial.

Iniciativa B.4.3: Desarrollar un programa de orientación al ciudadano sobre el uso de suelo y los procesos de planificación y permisos.

Estrategia B.5: Desarrollar infraestructura resiliente.

Iniciativa B.5.1: Priorizar proyectos de infraestructura urbana en energía, agua y comunicaciones.

Iniciativa B.5.2: Fomentar y apoyar proyectos de energía renovable que propicien el desarrollo de los activos físicos portuarios.

Iniciativa B.5.3: Apoyar los esfuerzos para el mejoramiento de la infraestructura de agua potable.

Estrategia B.6: Restaurar el patrimonio arquitectónico.

Iniciativa B.6.1: Crear un programa de incentivos para la restauración de edificios con valor arquitectónico.

Iniciativa B.6.2: Desarrollar un concurso para premiar edificaciones restauradas.

Iniciativa B.6.3: Facilitar la incorporación de nuevas técnicas y materiales de construcción en la restauración de edificios.

Indicador

Corto — **Medio** — **Largo**

Creación

Implantación de iniciativa

Implantación de Política Pública

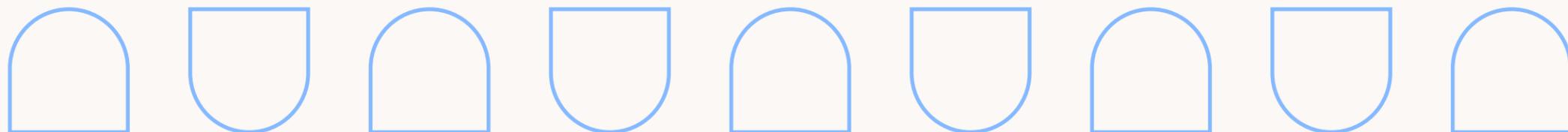
Implantación de iniciativa

Mejoras realizadas

Implantación de iniciativa

Implantación de iniciativa

Implantación de iniciativa



Estrategia C.1: Impulsar el desarrollo de los activos portuarios.

Iniciativa C.1.1: Transformar el Puerto Las Américas para el manejo de múltiples tipos de carga y centro logístico.

Iniciativa C.1.2: Vincular los desarrollos del aeropuerto Mercedita y el Puerto Las Américas.

Iniciativa C.1.3: Asegurar el uso de los recursos de educación y entrenamiento WIOA para apoyo a la industria portuaria.

Iniciativa C.1.4: Mejorar la infraestructura vial para el manejo de la carga portuaria.

Iniciativa C.1.5: Incentivar el desarrollo de los terrenos de apoyo al Puerto las Américas.

Estrategia C.2: Promover el desarrollo turístico y cultural.

Iniciativa C.2.1: Desarrollar una campaña de promoción turística en cooperación con las ciudades conectadas por el aeropuerto.

Iniciativa C.2.2: Priorizar los recursos de educación y entrenamiento WIOA en el sector del turismo.

Iniciativa C.2.3: Desarrollar un programa educativo de servicio al cliente/visitante.

Iniciativa C.2.4: Preparar un mapa interactivo de activos turísticos, culturales y de salud.

Estrategia C.3: Promover el ambiente de negocios y fortalecer las PyMES.

Iniciativa C.3.1: Crear una incubadora y aceleradora de negocios con acompañamiento.

Iniciativa C.3.2: Facilitar los eslabonamientos entre las PyMES y las grandes empresas.

Iniciativa C.3.3: Expandir los programas de incentivos y préstamos a negocios.

Iniciativa C.3.4: Crear un punto único de contacto para las PyMES, que integre la planificación, permisos e incentivos.

Estrategia C.4: Impulsar el retorno y retención de talentos.

Iniciativa C.4.1: Crear un programa local de incentivos atado a iniciativas de revitalización urbana.

Iniciativa C.4.2: Promocionar el clúster de salud de Ponce a nivel local y en el exterior.

Indicador

Corto — Medio — Largo

2023/ 2024/ 2025

2026/ 2027/ 2028

2029/ 2030/ 2031/ 2032

Implantación de iniciativa

Creación

Creación

Implantación de Política Pública

Implantación de iniciativa

Creación

Creación

Implantación de iniciativa



Indicador

Corto — Medio — Largo

Iniciativa C.4.3: Crear un distrito universitario.

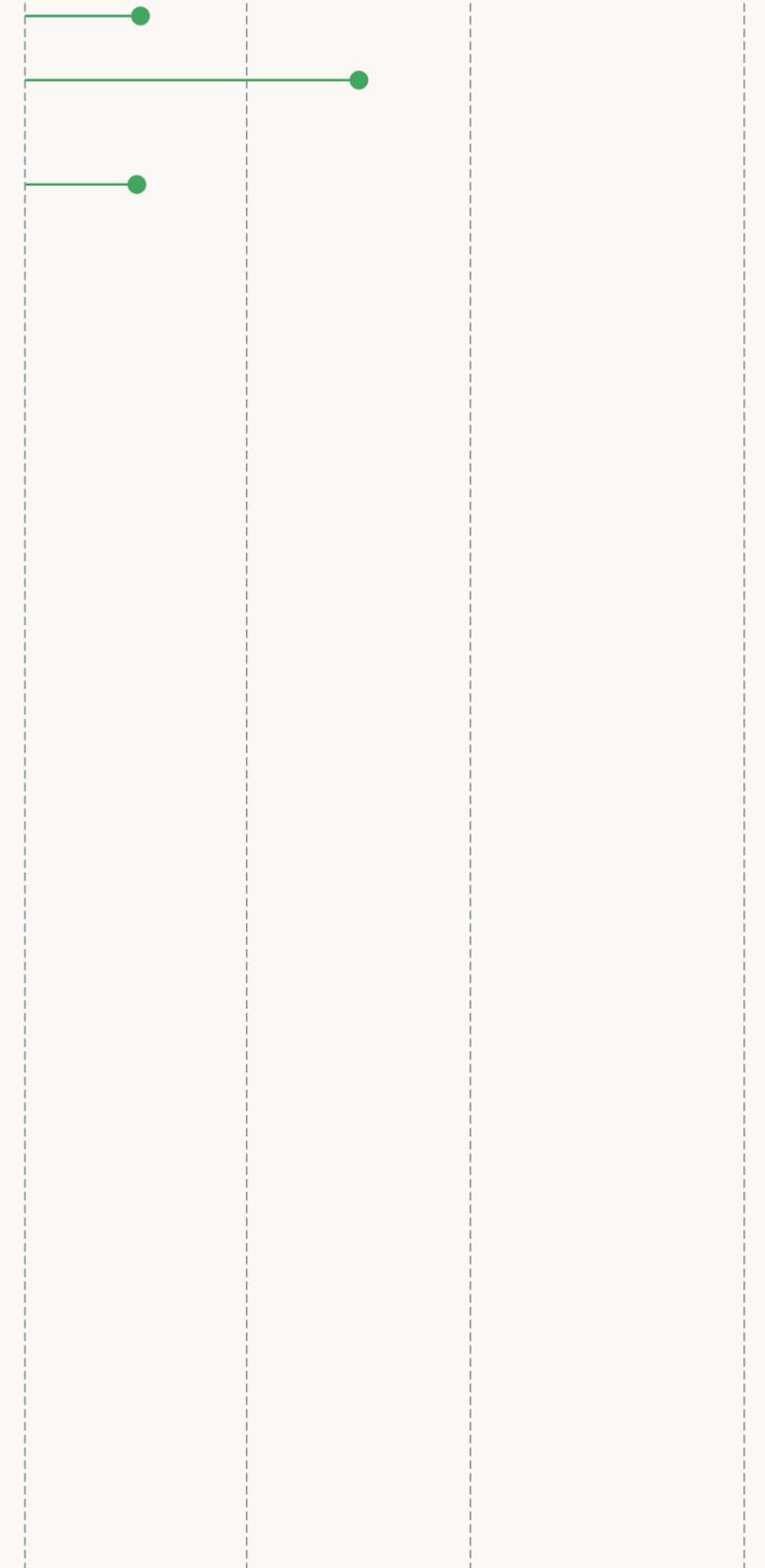
Iniciativa C.4.4: Facilitar y apoyar el desarrollo de programas académicos con instituciones educativas del exterior.

Iniciativa C.4.5: Potenciar los recursos de educación y entrenamiento WIOA para el sector de la salud.

Creación

Implantación de iniciativa

Implantación de Política Pública



Indicador

Corto — Medio — Largo

2023/ 2024/ 2025 2026/ 2027/ 2028 2029/ 2030/ 2031/ 2032

Estrategia D.1: Implementar tecnología para la continua optimización de los procesos, servicios y las operaciones gubernamentales.

Iniciativa D.1.1: Desarrollar una plataforma digital que integre los servicios municipales.

Iniciativa D.1.2: Desarrollar un sistema de monitoreo de la gestión municipal intradepartamental.

Creación

Creación



Estrategia D.2: Promover el acceso a la información y la transparencia gubernamental.

Iniciativa D.2.1: Crear un portal de datos abiertos.

Iniciativa D.2.2: Implementar herramientas tecnológicas para el involucramiento ciudadano.

Creación

Implantación de iniciativa



Estrategia D.3: Impulsar la transformación hacia una ciudad inteligente.

Iniciativa D.3.1: Desarrollar proyectos de vigilancia y seguridad comunitaria.

Iniciativa D.3.2: Elaborar un plan de ciudad inteligente.

Iniciativa D.3.3: Crear una red inalámbrica que permita la recolección de datos en tiempo real.

Iniciativa D.3.4: Desarrollar un nuevo centro de datos municipales.

Iniciativa D.3.5: Impulsar la inserción de tecnología en la gestión de ciudad. (sensores, semáforos, luminarias y otros)

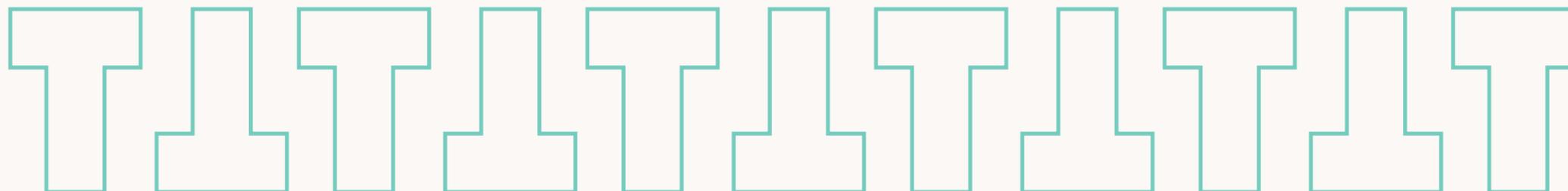
Implantación de iniciativa

Creación

Creación

Creación

Implantación de iniciativa



Estrategia E.1: Fomentar la educación ambiental y el uso y disfrute de los recursos naturales.

Iniciativa E.1.1: Desarrollar una campaña de educación ambiental que promueva la reforestación y la seguridad alimentaria.

Iniciativa E.1.2: Crear un programa de jardines y huertos urbanos.

Iniciativa E.1.3: Reforzar los programas de educación para el manejo de esorrentías (MS4) y reciclaje.

Iniciativa E.1.4: Propiciar el desarrollo de la agricultura inteligente.

Iniciativa E.1.5: Desarrollar y conectar nuevos espacios urbanos verdes.

Estrategia E.2: Impulsar proyectos que reduzcan la vulnerabilidad ambiental.

Iniciativa E.2.1: Atender problemas de deslizamientos de terreno que afectan comunidades.

Iniciativa E.2.2: Construcción de rompeolas y pared viva.

Iniciativa E.2.3: Canalización del viejo canal del Río Portugués.

Iniciativa E.2.4: Construcción de pared de refuerzo en el Río Pastillo.

Iniciativa E.2.5: Construcción de pared de gaviones para canal de descarga de aguas pluviales.

Iniciativa E.2.6: Impulsar el desarrollo de infraestructura verde en instalaciones públicas.

Iniciativa E.2.7: Estudio para la posible canalización del Río Inabón.

Iniciativa E.2.8: Impulsar mejoras a los sistemas de alcantarillado a nivel comunitario.

Iniciativa E.2.9: Atender problemas de infraestructura sanitaria.

Iniciativa E.2.10: Mejorar la infraestructura de agua pluvial

Iniciativa E.2.11: Atender problemas de inundación que afectan la infraestructura crítica.

Indicador

Corto — Medio — Largo

2023/ 2024/ 2025 2026/ 2027/ 2028 2029/ 2030/ 2031/ 2032

Implantación de iniciativa



Creación



Implantación de iniciativa



Implantación de iniciativa



Creación



Mejoras realizadas-



Creación



Creación



Creación



Creación



Implantación de iniciativa



Creación



Mejoras realizadas



Mejoras realizadas



Mejoras realizadas



Mejoras realizadas



Conclusión



Foto por ABEXUS Analytics, 2023; Avenida Rafael Cordero Santiago, Ponce

El Plan de Recuperación Municipal de Ponce es un documento con un amplio alcance que rebasa los marcos de la recuperación física y económica de los daños provocados por los huracanes Irma y María. El MRP se elaboró bajo una visión inclusiva y desarrollista sustentada en una amplia participación comunitaria.

El MRP de Ponce integra un variado conjunto de iniciativas, enmarcadas dentro de múltiples estrategias, orientadas a la consecución de cinco (5) metas. Las metas son el resultado de una visión abarcadora, dirigida a enfrentar los retos que plantea la compleja geografía de Ponce y su diverso entorno socioeconómico. En el caso particular de Ponce, el MRP no podía dejar de reservar

un amplio espacio a la revitalización urbana y la restauración del rico patrimonio cultural, histórico y arquitectónico de Ponce.

Con el MRP se ha logrado fusionar la experiencia y los conocimientos de la dirección del Municipio, el trabajo de un equipo multidisciplinario de consultores y las valiosas opiniones y experiencias de las comunidades. De esta forma, las distintas iniciativas incluidas en el Plan pueden ayudar a la consecución de más de una meta.

Con el propósito de atender los más urgentes reclamos de las comunidades, el MRP de Ponce le concede un lugar prioritario a la autogestión, la protección del medio

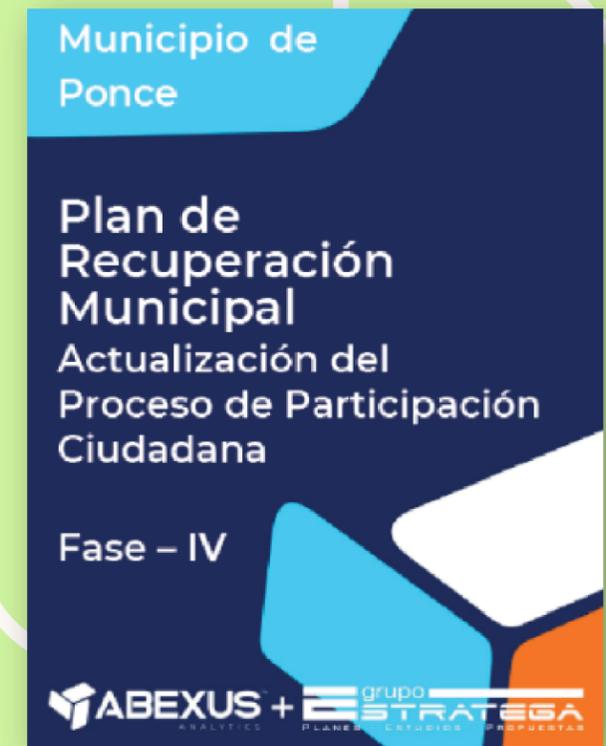
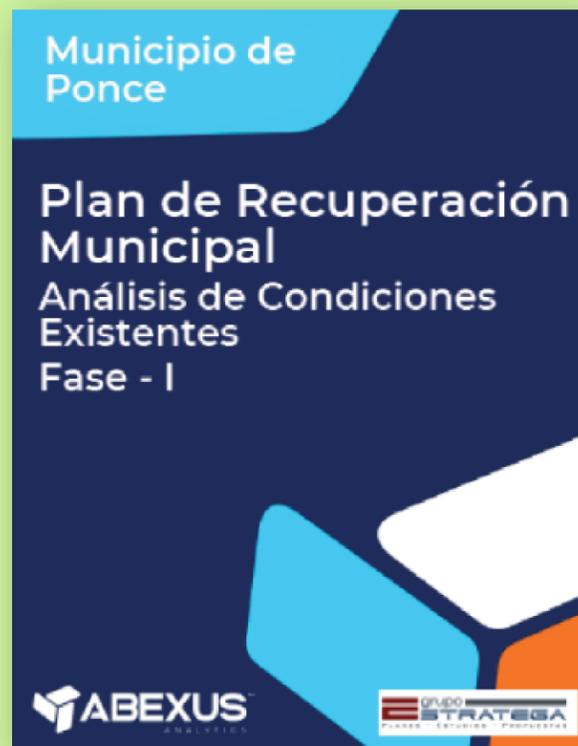
ambiente y a la resiliencia comunitaria. En las distintas reuniones celebradas, se confirmó la importancia de empoderar las comunidades y otorgarles un rol proactivo en la preparación para enfrentar un evento natural adverso, así como en el posterior proceso de recuperación.

Una vez concluida la elaboración del MRP, se iniciará la etapa de ejecución, la cual también planteará grandes retos. Será un proceso inédito, pues las comunidades, las organizaciones no comunitarias y la ciudadanía en general tendrán un rol activo en la ejecución y la dirección del Plan.



Apéndice

Documentos de Apoyo



Posibles fuentes de fondos

1. Departamento de Agricultura
 - a. Fondo de Innovación para el Desarrollo Agrícola (FIDA)
<https://agricultura.pr/fida>
2. Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC)
 - a. Programa de Desarrollo Laboral (PDL) - Workforce Innovation and Opportunity Act (WIOA)
<https://refuerzoeconomico.ddec.pr.gov/programa-de-desarrollo-laboral>
 - b. Programa de Comercio y Exportación (PCE)
<https://www.desarrollo.pr.gov/ayudas-e-incentivos?tab=codigo>
 - c. Compañía de Fomento Industrial
<https://pridco.pr.gov/es/incentivos-requerimientos>
 - d. Compañía de Turismo
<https://prtourism.com/incentivos/?lang=es>
 - e. Programa de Desarrollo de la Juventud (PDJ)
<https://www.desarrollo.pr.gov/ayudas-e-incentivos?tab=codigo>
3. Departamento de la Vivienda
 - a. Community Development Block Grant Disaster Recovery - City Revitalization Program (CRP)
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/city-revitalization>
 - b. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Municipal Recovery Planning Program (MRP)
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/municipal-recovery>
 - c. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Low Income Housing Tax Credits (LIHTC)
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/lihtc>
 - d. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Home Repair, Reconstruction, or Relocation (R3) Program
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/r3>
 - e. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Homebuyer Assistance Program
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/download/homebuyer-assistance-program>
 - f. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Investment Portfolio for Growth (IPG) Program
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/investment-portfolio-for-growth-ipg-program>
 - g. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Puerto Rico Geospatial Framework (GeoFrame) Program
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/puerto-rico-geospatial-framework-geoframe-program>
 - h. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Re-grow PR Urban-Rural Agriculture Program
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/re-grow-pr-urban-rural-agriculture-program>
 - i. Community Development Block Grant Disaster Recovery - Small Business Financing (SBF) Program
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/small-business-financing>
 - j. Community Development Block Grant - Mitigation (MIT) - Community Energy and Water Resilience Installations Program (CEWRI-CI)
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/cewri-ci>
 - k. Community Development Block Grant - Mitigation (MIT) - Infrastructure Mitigation Program
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/infrastructure-mitigation-program>
 - l. Community Development Block Grant - Mitigation (MIT) - Multi-Sector Community Mitigation Program (MSC)
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/multi-sector-community-mitigation-program>
 - m. Community Development Block Grant - Mitigation (MIT) - Mitigation and Adaptation Policy Support Program (MAPS)
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/mitigation-and-adaptation-policy-support-program>
 - n. Community Development Block Grant - Mitigation (MIT) - Planning and Capacity Building (PCB)
<https://cdbg-dr.pr.gov/en/planning-and-capacity-building-program>
4. Department of Commerce - Economic Development Administration (EDA)
 - a. Build to Scale (B2S)
<https://eda.gov/funding/programs/build-to-scale>
 - b. Economic Adjustment Assistance
<https://eda.gov/funding/programs/economic-adjustment-assistance>
 - c. Planning
<https://eda.gov/funding/programs/planning>
 - d. Public Works
<https://eda.gov/funding/programs/public-works>
 - e. STEM Talent Challenge
<https://eda.gov/funding/programs/stem-challenge>

Posibles fuentes de fondos

5. Department of Education (DE)
 - a. Title IV-A Student Support and Academic Enrichment Program
<https://de.pr.gov/oaf/programas/titulo-iv-a-2>
 - b. Title IV-B 21st Century Community Learning Centers
<https://de.pr.gov/oaf/programas/titulo-iv-b>
 6. Department of Energy (DOE)
 - a. Energy Efficiency and Renewables
<https://energy.gov/eere/funding/eere-funding-opportunities>
 7. Department of Health & Human Services (DHS)
 - a. Head Start and Early Head Start (HS)
<https://acf.hhs.gov/ohs/funding>
 8. Department of Housing and Urban Development (HUD)
 - a. Choice Neighborhoods Program
<https://hud.gov/cn>
 9. Department of Justice (DOJ)
 - a. Edward Byrne Justice Assistance Grant (JAG)
<https://justicia.pr.gov/secretarias-y-oficinas/secretaria-auxiliar-de-gerencia-y-administracion/division-de-recursos-externos>
 10. Department of the Treasury
 - a. American Rescue Plan Act (ARPA) - Coronavirus State and Local Fiscal Recovery Funds (SLFRF)
<https://fema.gov/grants/mitigation/hazard-mitigation>
 11. Department of Transportation (DOT) - Federal Transit Administration (FTA)
 - a. Metropolitan Planning Organization (MPO)
<https://act.dtop.pr.gov/coordinacion-federal/mpo-de-puerto-rico>
 - b. Reconnecting Communities and Neighborhoods Grant Program
<https://transportation.gov/grants/rcnprogram>
 - c. Neighborhood Access and Equity (NAE) Grant Program
https://fhwa.dot.gov/inflation-reduction-act/fact_sheets/nae_grant_program.cfm
 - d. Emergency Relief Program – 2023 NAERF
<https://transit.dot.gov/notices-funding/emergency-relief-program-2023-naerf-re-opened>
12. Environmental Protection Agency (EPA)
 - a. Environmental Education (EE) Grants
<https://epa.gov/education/grants>
 - b. P3 Program
<https://epa.gov/P3/learn-about-p3-program>
 - c. Brownfields Program
<https://epa.gov/brownfields/types-epa-brownfield-grant-funding>
 13. Federal Emergency Management Agency (FEMA)
 - a. Hazard Mitigation Grant Program (HMGP) - Section 404
<https://fema.gov/grants/mitigation/hazard-mitigation>
 - b. Hazard Mitigation Grant Program (HMGP) - Section 406
<https://fema.gov/grants/mitigation/hazard-mitigation>
 - c. Community Emergency Response Team (CERT)
<https://fema.gov/emergency-managers/individuals-communities/preparedness-activities-webinars/community-emergency-response-team>
 - d. Emergency Operations Center Grant Program
<https://fema.gov/grants/preparedness/emergency-operations-center>
 - e. Homeland Security Grant Program
<https://fema.gov/grants/preparedness/homeland-security>
14. National Endowment for the Humanities (NEH)
 - a. Cultural and Community Resilience
<https://neh.gov/program/cultural-and-community-resilience>
 - b. Infrastructure and Capacity Building Challenge Grants
<https://neh.gov/grants/preservation/infrastructure-and-capacity-building-challenge-grants>
 - c. Digital Humanities Advancement Grants program (DHAG)
<https://neh.gov/grants/odh/digital-humanities-advancement-grants>
 - d. Public Humanities Projects
<https://neh.gov/grants/public/public-humanities-projects>
 - e. Preservation Assistance Grants for Smaller Institutions
<https://neh.gov/grants/preservation/preservation-assistance-grants-smaller-institutions>
 15. Natural Resources Conservation Service (USDA-NRCS)
 - a. Forest Service (FS) - Community Forest Program
<https://fs.usda.gov/managing-land/private-land/community-forest/program>
 16. Privados
 17. Municipio

Glosario

A

Aguas pluviales:

Aguas provenientes de la lluvia, también se conocen como aguas de escorrentías.

C

Centro urbano:

Aquella porción geográfica comprendida en el entorno del casco de un pueblo o ciudad que ha sido definida como tal.

Comunidad

Conjunto de personas vinculadas por características o intereses comunes.

Consortio

Entidad con existencia y personalidad jurídica propia, creada mediante alianza intermunicipal entre dos (2) o más municipios.

E

Ecoturismo

Modalidad del turismo sostenible que consiste en la visita y experiencias de atractivos naturales y culturales, en donde se asegure la protección de los recursos, se genere actividad económica que beneficie directamente a las poblaciones locales, sin comprometer las opciones de las futuras generaciones.

Edificio histórico

Estructura designada como tal mediante proceso de nominación y designación, digna de conservación por sus méritos históricos o arquitectónicos, creada para albergar alguna forma de actividad humana.

Emergencia

Cualquier situación o circunstancia para la cual sean necesarios los esfuerzos estatales y municipales encaminados a salvar vidas y proteger propiedades, la salud y seguridad pública, o para minimizar o evitar el riesgo de que ocurra un desastre.

Escorrentía

Agua producida por lluvia que llega a un cauce en forma superficial o subterránea.

M

Micro-red eléctrica (“microgrid”)

Diversas fuentes de energía eléctrica clara-mente definidas y conectadas entre sí en una red con capacidad de almacenar su propia energía.

Mitigación

Acción de reducir y compensar el efecto de los impactos en un predio por el desarrollo de un proyecto. Cualquier método utilizado que efectivamente disminuya el impacto del desarrollo sobre el ambiente, las propiedades históricas, la infraestructura o los seres humanos.

P

Parklets

Espacios públicos que buscan recuperar el entorno para los peatones y ampliar las zonas verdes.

Plan de ordenación territorial

Plan de un municipio preparado y certificado por un ppl para disponer el uso del suelo dentro de sus límites territoriales y promover el bienestar social y económico de la población.

Planificador profesional licenciado (PPL)

Persona natural debidamente autorizada a ejercer la profesión de la planificación en puerto rico, a tenor con lo dispuesto en la ley núm. 160 de 23 de agosto de 1996, según enmendada.

R

Reforestación

Repoblar zonas o áreas que estaban cubiertas de árboles o arbustos, que han sido eliminados por diversos motivos.

Región

Cada una de las partes geográficas en que se divide el territorio.

Rehabilitación

Acto o proceso de retornar una propiedad en desuso a un estado de utilidad, mediante reparación o alteración, haciendo posible un uso eficiente.

Reserva

Toda determinación o actuación de un organismo gubernamental competente, mediante la cual se separan terrenos públicos o privados para uso público.

Resiliencia

Capacidad de un sistema, comunidad o sociedad expuestos a una amenaza para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse de sus efectos de manera oportuna y eficaz, lo que incluye la preservación, la restauración de sus estructuras y funciones básicas.

Riesgo

Probabilidad latente de que ocurra un hecho que produzca ciertos efectos, la combinación de la probabilidad de la ocurrencia de un evento y la magnitud del impacto que puede causar, así mismo es la incertidumbre frente a la ocurrencia de eventos y situaciones que afecten los beneficios de una actividad.

Glosario

S

Servicios básicos

Servicio de gas, energía eléctrica, conexión de acueducto o alcantarillado, telecomunicaciones u otros servicios análogos.

Suelo

Superficie de la tierra con relación a su uso e incluye tanto el terreno como los cuerpos de agua, el espacio sobre éstos y el área bajo ellos.

Suelo urbano

Clasificación del terreno en el plan de ordenación, constituido por

Los terrenos que cuenten con acceso vial, abastecimiento de agua, suministro de energía eléctrica y con otra infraestructura necesaria al desenvolvimiento de las actividades administrativas, económicas y sociales que en estos suelos se realizan, y que están comprendidos en áreas consolidadas por la edificación.

T

Topografía

Técnica de describir y delinear detalladamente la superficie de un terreno.

U

Uso

El propósito para el cual una pertenencia fue diseñada, es ocupada, usada o se pretende usar u ocupar.

V

Vías

Veredas, sendas, callejones, paseos, caminos, calles, carreteras, viaductos, puentes, avenidas, bulevares, autopistas o cualquier otro acceso público o parte del mismo, utilizado por peatones o vehículos.

Vulnerabilidad

Capacidad disminuida de una persona o un grupo de personas para anticiparse, hacer frente y resistir a los efectos de un peligro natural o causado por la actividad humana, y para recuperarse de los mismos.

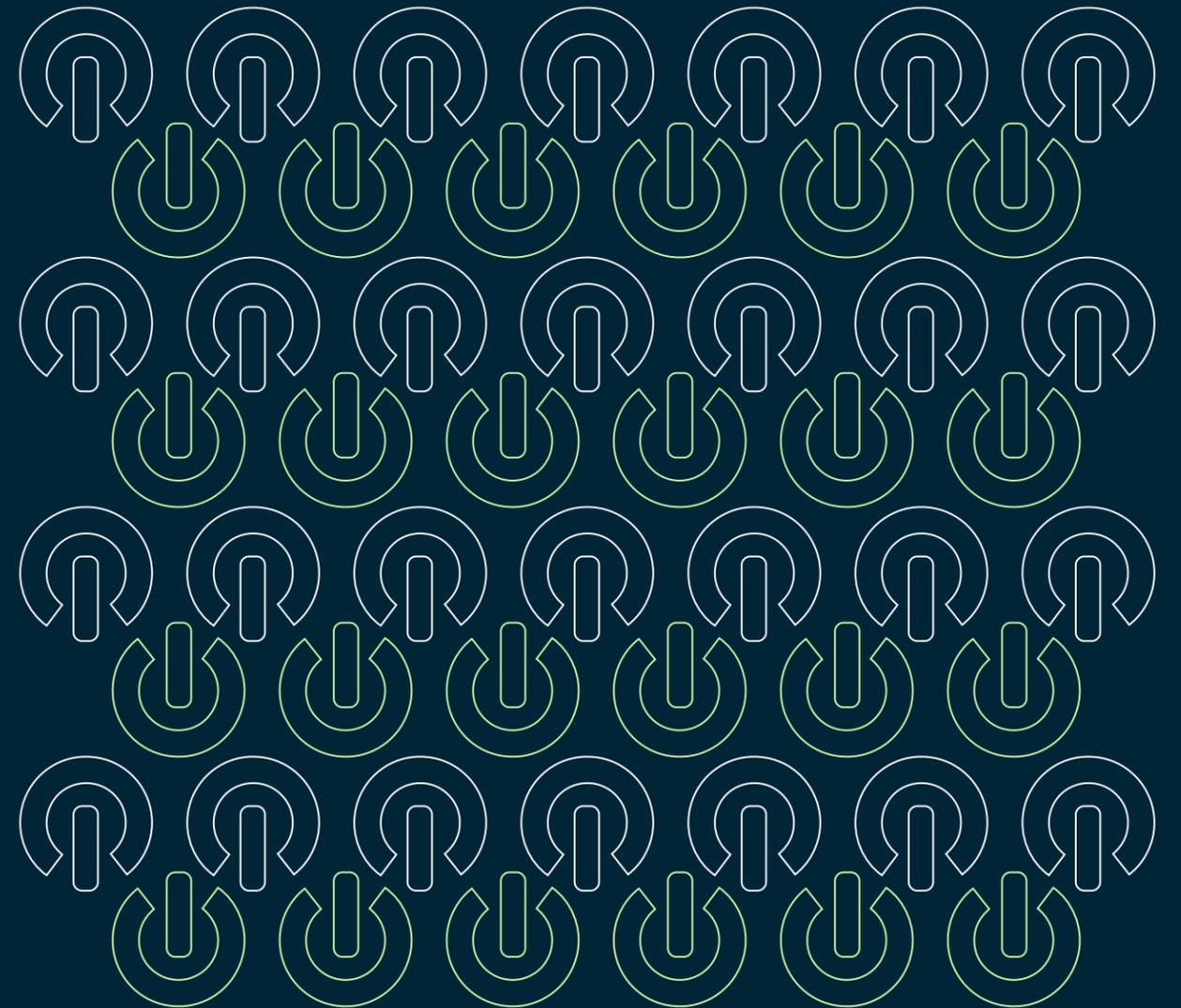
Z

Zona urbana

Área de terreno lotificada y mejorada con edificaciones residenciales, comerciales e industriales dentro de los límites que fueron fijados por la junta de planificación de puerto rico y clasificados por esta como zona urbana.

Zonificación

Instrumento para designar usos de terrenos, sinónimo de calificación.



Referencias

ABEXUS Analytics. (2022). Google Mobility data for Puerto Rico. <https://abexusanalytics.com/mobility>

Abre Puerto Rico. (2020). Abre tu escuela: Informe de perfil de las escuelas de Puerto Rico. Abre Puerto Rico. <https://www.abretuescuela.org/es>

Adopción de la Reserva Natural de Punta Cabuyones. (2016). Junta de Planificación.

APA. (s. f.). Recovery Planning Concepts: La Playa de Ponce, Puerto Rico (Community Planning Assistance Teams) [Final Report]. American Planning Association.

Autoridad de Carreteras y Transportación, y Departamento de Transportación y Obras Públicas. (2018). Long Range Multimodal Transportation Plan: For Puerto Rico: 2045 Other Urbanized Areas. Autoridad de Carreteras y Transportación; Departamento de Obras Públicas.

Autoridad de Carreteras y Transportación. (2019). Plan Estratégico de Seguridad Vial de Puerto Rico (SHSP 2019-2023).

Autoridad de Carreteras y Transportación. (2021). Puerto Rico Unified Planning Work Program 2022-2023.

Bauza, J. E. (s. f.). Puerto Rico Economic Development District Designation Pilot Economic Recovery Support Function DR43339 [Presentación].

Berginnis, C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 6: Flood Insurance and Design Requirements (p. 7). American Planning Association.

Berke, P. R., Kartez, J., y Wenger, D. (1993). Recovery After Disaster: Achieving Sustainable Development, Mitigation and equity. *Disasters*, 17(2), 93-109. <https://doi.org/10.1111/j.1467-7717.1993.tb01137.x>

Boletín Administrativo Núm. OE-1992-66, (1992).

Boletín Administrativo Núm. OE-2003-79, (2003).

Boletín Administrativo Núm. OE-2005-72, (2005).

Boletín Administrativo Núm. OE-2012-86, (2012).

Boletín Informativo OE-2016-078, (2016).

Brickman Bhutta, C. (2012). Not by the Book: Facebook as a Sampling Frame. *Sociological Methods & Research*, 41(1), 57-88. <https://doi.org/10.1177/0049124112440795>

Butterfield, C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 1: Public Engagement in Recovery Planning (p. 5). American Planning Association.

Cantillo, Y. C. (s. f.). 2045 Other Urbanized Areas Long Range Multimodal Transportation Plan.

Castro-Prieto, J., Gould, W. A., Ortiz-Maldonado, C., Soto-Bayó, S., Llerandi-Román, I., Gatzambide-Arandes, S., Quiñones, M., Cañon, M., y Jacobs, K. R. (2019). Inventario detallado de áreas protegidas y otros mecanismos de conservación en Puerto Rico (Gen. Tech. IITF-GTR-50; p. 159). Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, Servicio Forestal, Instituto Nacional de Dasonomía Tropical.

CEDS Compliant EDAP - Pilot EDD Initiative—South of PR Region. (2021, enero 20). [Flujograma].

City of Denham Springs. (2017). Denham Strong: Strategy for The Future.

Collier, D., y Elman, C. (2008). Qualitative and Multimethod Research: Organizations, Publication, and Reflections on Integration. En J. M. Box-Steffensmeier, H. E. Brady, y D. Collier (Eds.), *Oxford Handbook of Political Methodology* (Vol. 1, pp. 780-795). Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780199286546.003.0034>

Congressional Research Service. (2020). The Status of Puerto Rico's Recovery and Ongoing Challenges Following Hurricanes Irma and María: FEMA, SBA and HUD Assistance (CRS Report No R46609). <https://crsreports.congress.gov/product/details?prodcode=R46609>

Contemplated Steps Toward Developing an Economic Development District (EDD). Ponce Region of Puerto Rico. (2020).

COVID-19 Community Mobility Report. (s. f.). COVID-19 Community Mobility Report. Recuperado 1 de agosto de 2022, de <https://www.google.com/covid19/mobility?hl=en>

Crouch, S., Perotin, M., y Cesanek, W. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 3: Planning Resilient Infrastructure (p. 8). American Planning Association.

Cruz-Carnall, L., y Bauza, J. E. (2020, julio 10). Econ RSF DR4339 PR [Presentación].

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio. (2020). Workforce Innovation and Opportunity Act (WIOA) Puerto Rico Unified State Plan 2020.

Departamento de la Vivienda. (2022). CDBG-DR Program Guidelines: City Revitalization Program. Gobierno de Puerto Rico. [https://cdbg-dr.pr.gov/en/download/city-revitalization/?ind=1644943165070&file-name=CRP%20GUIDE-LINES%20\(V.3\)%20\(EN\).pdf&wpdmdl=8763&refresh=62e4521215dee1659130386](https://cdbg-dr.pr.gov/en/download/city-revitalization/?ind=1644943165070&file-name=CRP%20GUIDE-LINES%20(V.3)%20(EN).pdf&wpdmdl=8763&refresh=62e4521215dee1659130386)

Departamento de Transportación y Obras Públicas, y Autoridad de Carreteras y Transportación. (2018). Puerto Rico Complete Streets Plan & Design Guidelines.

Departamento de Transportación y Obras Públicas, y Autoridad de Carreteras y Transportación. (2021). Statewide Transportation Improvement Program (STIP): Fiscal Years 2019-2022.

Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. (2017). Composición Industrial por Municipio. <https://estadisticas.pr/en/inventario-de-estadisticas/composicion-industrial-por-municipios>

Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. (2018). Composición Industrial por Municipio. <https://estadisticas.pr/en/inventario-de-estadisticas/composicion-industrial-por-municipios>

Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. (2019). Composición Industrial por Municipio. <https://estadisticas.pr/en/inventario-de-estadisticas/composicion-industrial-por-municipios>

Discover Puerto Rico. (s. f.). Guía para el desarrollo económico municipal.

FEMA. (2020). Análisis de Dique y Plan Cartográfico Proyecto de los Ríos Portugués y Bucaná, Municipio de Ponce. Federal Emergency Management Agency.

FHA. (2020). National Highway System: Ponce, PR [Mapa]. US Department of Transportation.

Gobierno de Puerto Rico. (2021). Puerto Rico Mitigation Action Plan—Community Development BLock Grant—Mitigation (CDBG-MIIT).

Groves, R. (2011, mayo 31). “Designed Data” and “Organic Data”. The United States Census Bureau. <https://www.census.gov/newsroom/blogs/director/2011/05/designed-data-and-organic-data.html>

Gutschow, S. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 5: Economic Recovery for Manufacturing (G, p. 6). American Planning Association.

Horney, J., Berke, P., y Van Zandt, S. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 2: Measuring Success in Recovery (p. 6). American Planning Association.

IEDC EDAT in Southwest Puerto Rico Phase 1, February 24 – February 29, 2020. (s. f.). IEDC.

Johnson, L. A. (2014a). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 7: Planning for Recovery Management (p. 8). American Planning Association.

Johnson, L. A. (2014b). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 9: Financial Recovery (p. 7). American Planning Association.

Junta de Planificación, y Departamento de Recursos Naturales y Ambientales. (2014). Plan y Reglamento del Área de Planificación Especial del Carso (PRAPEC).

Junta de Planificación, y Municipio Autónomo de Ponce. (2021a). 2020 Executive Summary Municipality of Ponce Natural Hazard Mitigation Plan. Junta de Planificación, Municipio Autónomo de Ponce.

Junta de Planificación, y Municipio Autónomo de Ponce. (2021b). Municipio de Ponce Plan de Mitigación contra Peligros Naturales 2020. Junta de Planificación, Municipio Autónomo de Ponce.

Referencias

Junta de Planificación. (2008). Mapa de Calificación de Ponce [Mapa]. Junta de Planificación.

Junta de Planificación. (2015a). Plan de usos de terrenos de Puerto Rico.

Junta de Planificación. (2015b). Programa de inversiones a cuatro años (PICA): Años fiscales 2015-2016 a 2018-2019.

Junta de Planificación. (2020). Proyectos potenciales para proyectos de inversión a cuatro años: 2020-2021 a 2023-2024.

Junta de Planificación. (2021). Programa de inversiones a cuatro años: Años fiscales 2021-2022 a 2024-2025.

Junta de Planificación. (s. f.). Comparativo entre POT & PUT - Ponce [Mapa]. Junta de Planificación.

Junta Local de Desarrollo Laboral de Ponce. (2020). Plan Estratégico Local 2020-2023. Área Local de Desarrollo Laboral-Ponce WIOA.

Krueger, A. O., Teja, R., y Wolfe, A. (2015). Puerto Rico—A way forward (p. 26). <http://www.gdb-pur.com/documents/PuertoRicoAWayForward.pdf>

Lamba-Nieves, D., y Santiago-Bartolomei, R. (2021, 3 de noviembre). Dashboard de monitoreo de reconstrucción de viviendas. CNE – Centro Para Una Nueva Economía.

Ley de la Reserva Natural de Punta Las Cucharas en el Municipio de Ponce, Ley Núm. 227 de 19 de octubre de 2008 (2008).

Mapa de clasificación del suelo de la Reserva Natural de Punta Cabullones [sic]. (2016). [Mapa]. Junta de Planificación.

Morin, E. (2011). Introducción al pensamiento complejo. Gedisa.

Municipio Autónomo de Ponce. (2012). Convenio de Transferencia de Facultades de la Junta de Planificación y la Oficina de Gerencia de Permisos por el Gobierno de Puerto Rico al Municipio Autónomo de Ponce. Municipio Autónomo de Ponce, Junta de Planificación, Oficina de Gerencia de Permisos.

Nunez-Neto, B., Lauland, A., Aguirre, J., Castro, G., Gutierrez, I. A., Lara, M., Rosas, E., y Weidmer, B. A. (2020). Municipalities on the Front Lines of Puerto Rico's Recovery: Assessing Damage, Needs, and Opportunities for Recovery After Hurricane Maria. RAND Corporation. https://www.rand.org/pubs/research_reports/RR2604.html

NYC Department of Housing, Preservation and Development. (c2017). Resilient Edgemere Community Plan.

Oficina Central de Reconstrucción y Resiliencia (COR3). (2018). Transformación e innovación luego de la devastación: Un plan de recuperación económica y de desastres para Puerto Rico.

Oficina Central de Reconstrucción y Resiliencia (COR3). (2022). Portal de Transparencia de COR3. <https://recovery.pr.gov/es>

Oficina de Manejo de Emergencias, y Oficina Central de Reconstrucción y Resiliencia (COR3). (2021). 2021 Puerto Rico State Natural Hazard Mitigation Plan. Departamento de Seguridad Pública.

Oficina de Ordenación Territorial. (2003a). Plan de Ordenación Territorial. Programa de Acción—Plan Vial, Hoja 2 de 4 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2003b). Plan de Ordenación Territorial. Programa de Acción—Plan Vial, Hoja 3 de 4 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2003c). Plan de Ordenación Territorial. Programa de Acción—Plan Vial, Hoja 4 de 4 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2005). Plan de Ordenación Territorial. Plan de Área de los Centros Urbanos. [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008a). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Hoja 4 de 7 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008b). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Hoja 1 de 7 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008c). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Hoja 2 de 7 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008d). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Hoja 3 de 7 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008e). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Hoja 5 de 7 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008f). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Hoja 6 de 7 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008g). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Hoja 7 de 7 [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Oficina de Ordenación Territorial. (2008h). Plan de Ordenación Territorial. Clasificación de Suelos, Mapa Índice. [Mapa]. Gobierno Municipal Autónomo de Ponce.

Ordenanza Número 2, Ley Núm. 2, Serie de 2010-2011 (2010).

Port of Ponce Authority. (2014). Port of the Americas. Request for Information 01-2014-PPA. Port of Ponce Authority.

Puerto Rico Climate Change Council. (2015). Ruta hacia la resiliencia: Guía de estrategias para la adaptación al cambio climático en Puerto Rico (Programa de Manejo de la Zona Costanera, E. L. Díaz, K. R. Jacobs, y V. I. Marrero, Eds.).

Puerto Rico Innovation and Technology Service. (2022). Descarga de geodatos. Portal gis.pr.gov. <https://gis.pr.gov/descargaGeodatos/Pages/default.aspx>

Regional Airport Strategic Plan. Implementation Plan for the Regional Airport Operational Plan. (s. f.). Autoridad de Puertos.

Resnick, A., DeCicco, A., Kilambi, V., Yoho, K., Vardavas, R., y Davenport, A. (2020). Logistics Analysis of Puerto Rico: Will the Seaborne Supply Chain of Puerto Rico Support Hurricane Recovery Projects? RAND Corporation. <https://doi.org/10.7249/RR3040>

Rouse, D. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 10: Green Infrastructure and Post-Disaster Recovery (p. 6). American Planning Association.

Schwab, J. C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 12: Visioning (p. 5). American Planning Association.

Schwab, J., Topping, K. C., Eadie, C. C., Deyle, R. E., y Smith, R. A. (1998). Planning for Post-Disaster Recovery and Reconstruction (No 483/484). FEMA y American Planning Association.

Thomas, E., y Walther, L. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 11: Hazard Mitigation in Disaster Recovery (p. 6). American Planning Association.

Topping, K. C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 8: Adopt a Pre-Event Recovery Ordinance (p. 6). American Planning Association.

US Bureau of Labor Statistics. (2022). Local Area Unemployment Statistics (LAUS). <https://www.bls.gov/lau/home.htm>

US Census Bureau. (2015). 2010-2014 American Community Survey 5-year Estimate.

US Census Bureau. (2020). 2015-2019 American Community Survey 5-Year Estimate.

Vásquez Cruz, R., Carrero Morales, C. J., Maldonado, A., Ramos García, J., y Pons, G. (2010). Informe Final del Proyecto de Monitoreo Socio-Económico en las Áreas Protegidas Marinas y Costeras de Puerto Rico. Reserva Natural Punta Cucharas Ponce, Puerto Rico. Centro Interdisciplinario de Estudios del Litoral, Universidad de Puerto Rico de Mayagüez, Departamento de Recursos Naturales de Puerto Rico.

Viveiros, J., y Sturtevant, L. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 4: Affordable Housing (p. 8). American Planning Association.



Meta A: Apoyar el Desarrollo Social y Comunitario										
Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia A.1: Empoderar las Comunidades y Fomentar la Autogestión										
Iniciativa A.1.1: Crear consejos comunitarios de voluntarios y fomentar su trabajo coordinado entre comunidades y organismos públicos.	Policía Municipal y Seguridad Pública	NMEAD	Main Street America, YMCA, Foundation for PR	Corto	Planificación	Mínimo de 1 consejo creado por zona geográfica con acuerdos de colaboración firmados.	<\$250k	DHS-FEMA, Privados, Municipio	Mejora la capacidad de respuesta, y promueve el apoderamiento y la autogestión comunitaria.	Ponce
Iniciativa A.1.2: Integrar la participación ciudadana en la preparación y respuesta a eventos naturales adversos.	Policía Municipal y Seguridad Pública	NMEAD	Coalición de Coaliciones, Acción Social de PR, Centro de Deambulantes Cristo Pobre	Corto	Planificación	100% de barrios impactados y acuerdos de colaboración firmados.	<\$250k	DHS-FEMA CERT, Privados, Municipio	Promueve el trabajo coordinado entre comunidades y entidades gubernamentales.	Ponce
Iniciativa A.1.3: Establecer una campaña educativa que realce el civismo, los valores, el orden y la sana convivencia.	Educación Municipal	Dpto. de Educación, ODSEC, DDEC-PDJ	Centros Sor Isolina Ferré, Colegio de Trabajadores Sociales	Corto	Planificación	Al menos el 80% de las escuelas impactadas.	<\$250k	Privados, Municipio	Promueve el desarrollo individual y mejora la calidad de vida.	Ponce
Iniciativa A.1.4: Fomentar y apoyar eslabonamientos con las ONG.	Servicios al Ciudadano	ODSEC	Liga de Ciudades, Foundation for PR	Corto	Planificación	Al menos 5 acuerdos de colaboración firmados.	<\$250k	Privados, Municipio	Promueve el trabajo coordinado.	Ponce
Iniciativa A.1.5: Establecer una campaña educativa y un sistema de referido para el manejo de las emociones ante eventos estresores.	Servicios al Ciudadano	Dpto. de Salud, NMEAD	Asociación de Psicólogos de PR	Corto	Planificación	Las 5 zonas geográficas impactadas.	<\$250k	HHS, DHS-FEMA, Privados, Municipio	Atiende el manejo de las emociones ante situaciones adversas.	Ponce
Iniciativa A.1.6: Integrar a las comunidades en el desarrollo de proyectos comunitarios.	Servicios al Ciudadano	ODSEC	Centro Sor Isolina Ferré	Corto	Planificación	100% de los barrios impactados.	<\$250k	CDBG, HUD, Privados, Municipio	Otorga poder decisonal a las comunidades con respecto a la atención de sus necesidades.	Ponce
Iniciativa A.1.7: Desarrollar alianzas para el suplido de medicamentos a la población adulta y encamados durante eventos naturales.	Salud y Bienestar Dpto. de Salud,	NMEAD	Cruz Roja Americana	Corto	Planificación	Las 5 zonas geográficas impactadas.	<\$250k	HHS, Privados, Municipio	Minimiza la perdida de vidas.	Ponce

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia A.2: Promover el desarrollo de comunidades sostenibles.										
Iniciativa A.2.1: Readaptar centros comunales como centros de resiliencia, servicios y formación comunitaria.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	NMEAD, CEBDI	Centro Sor Isolina Ferré	Corto	Planificación	Al menos 1 centro comunal readaptado por zona geográfica.	\$500k-\$1M	CDBG-MIT, DHS-FEMA, Privados, Municipio	Crea espacios resilientes para el uso comunitario.	Ponce
Iniciativa A.2.2: Incentivar la creación de escuelas especializadas.	Educación Municipal	Dpto. de Educación	INTER-Ponce	Mediano	Planificación	Al menos 1 escuela especializada desarrollada.	\$1M-\$5M	DE, Privados, Municipio	Fomenta un mayor nivel de conocimiento en áreas de oportunidad.	Región
Iniciativa A.2.3: Promover el desarrollo de centros educativos de horario extendido.	Educación Municipal	Dpto. de Educación	UPR-Ponce	Mediano	Planificación	Al menos 1 centro educativo desarrollado por zona geográfica.	\$1M-\$5M	DE, Privados, Municipio	Promueve el desarrollo intelectual de niños y jóvenes.	Ponce
Iniciativa A.2.4: Elaborar guías generales para la transformación de las comunidades hacia unas sostenibles.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	UPR - Escuela Graduada de Planificación	Corto	Planificación	Guías desarrolladas.	<\$250k	CDBG, ARPA,	Privados, Municipio Adelanta la creación de comunidades resilientes.	Ponce
Iniciativa A.2.5: Desarrollar un programa educativo sobre los riesgos asociados a la vivienda informal y los eventos naturales adversos.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	Habitat for Humanity	Corto	Planificación	Las 5 zonas geográficas impactadas.	<\$250k	DHS-FEMA	Promueve la resiliencia a nivel comunitario.	Ponce
Iniciativa A.2.6: Crear un programa para la atención y reducción de personas sin hogar.	Servicios al Ciudadano	Dpto. de la Familia	Iniciativa Comunitaria	Corto	Planificación	Al menos un 20% de reducción de personas sin hogar.	\$500k-\$1M	HHS, HUD, Privados, Municipio	Atiende a personas con necesidad apremiante.	Ponce
Iniciativa A.2.7: Restaurar áreas comunitarias y recreativas.	Recreación y Deportes	Dpto. de la Vivienda	Boys and Girls Scouts of América	Corto	Desarrollo	100% de los barrios impactados.	\$1M-\$5M	DHS-FEMA, CDBG-DR, HUD, ARPA, Privados, Municipio	Mejora la calidad del espacio para uso comunitario.	Ponce

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Iniciativa A.2.8: Atender a corto plazo situaciones que involucren riesgo a vida y propiedad posterior a eventos naturales.	Policía Municipal y Seguridad Pública	NMEAD	Liga de Ciudades	Corto	Planificación	60% de situaciones evaluadas programadas para atención.	\$1M>	DHS-FEMA, Privados Municipio	Promueve la respuesta rápida a asuntos que afectan directamente a las comunidades.	Ponce
Iniciativa A.2.9: Apoyar los esfuerzos del estado para atender los problemas asociados a la compra, alquiler y títulos de propiedad de viviendas.	Vivienda y Desarrollo Socioeconómico	Dpto. de la Vivienda	Liga de Ciudades	Corto	Desarrollo	Al menos 1 acuerdo de colaboración firmado y las 5 zonas geográficas impactadas.	<\$250k	CDBG-DR (Title Clearance, LIHTC, R3 y otros), Privados, Municipio	Atiende el problema de vivienda que enfrentan las comunidades.	Ponce
Iniciativa A.2.10: Reforzar los programas municipales de rehabilitación de viviendas.	Vivienda y Desarrollo Socioeconómico	Dpto. de la Vivienda	Habitat for Humanity	Corto	Planificación	Incremento anual de 10% en viviendas rehabilitadas.	\$10M>	CDBG-DR (LIHTC, R3 y otros), HUD, Privados, Municipio	Mejora la condición de las viviendas.	Ponce
Iniciativa A.2.11: Desarrollar un programa de mentoría que promueva la transferencia de conocimiento entre el adulto mayor y los jóvenes.	Educación Municipal	Dpto. de Educación	INSEC	Corto	Planificación	100% de los barrios impactados.	<\$250k	DE, Privados, Municipio	Promueve la transferencia de conocimiento.	Ponce
Estrategia A.3: Facilitar el acceso a servicios y necesidades básicas.										
Iniciativa A.3.1: Impulsar el desarrollo de acueductos y cisternas comunitarias.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	AAA	Coalición de Aguas	Corto	Planificación	Al menos 1 creado para las zonas geográficas oeste, norte centro y este.	\$1M-\$5M	ARPA, EPA, CDBG-MIT, Privados, Municipio	Atiende una necesidad básica de las comunidades.	Ponce
Iniciativa A.3.2: Impulsar el desarrollo de microrredes de energía renovable a nivel comunitario.	Planificación y Desarrollo Económico	LUMA	Casa Pueblo	Mediano	Planificación	Al menos 1 sistema desarrollado.	\$1M-\$5M	CDBG-MIT, Privados, Municipio	Atiende una necesidad apremiante de las comunidades.	Ponce
Iniciativa A.3.3: Realizar un censo de hogares con adultos mayores viviendo solos.	Salud y Bienestar	Familia y NMEAD	AARP	Corto	Planificación	Censo realizado.	<\$250k	HHS, Privados, Municipio	Facilita la atención de una población en necesidad.	Ponce
Iniciativa A.3.4: Mejorar la infraestructura eléctrica e iluminación en comunidades.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	LUMA	Casa Pueblo	Corto	Planificación	100% de los barrios impactados.	\$1M>	LUMA, CDBG-MIT, Privados, Municipio	Promueve la resiliencia y mejora la seguridad.	Ponce

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Iniciativa A.3.5: Reforzar el programa de recogido de escombros y reciclaje a nivel comunitario.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Recursos Naturales	Basura Cero	Corto	Planificación	Incremento de 20% en toneladas de reciclaje recogidas.	\$1M-\$5M	EPA, USDA-NRCS, DRNA, Municipio	Mejora la salubridad y protege el ambiente.	Ponce
Iniciativa A.3.6: Atender situaciones de reparación y mejoras a la infraestructura de agua.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	AAA	Coalición de Aguas	Corto	Desarrollo	100% de situaciones referidas para atención.	\$1M>	AAA, ARPA, USDA-RD, HUD, CDBG-MIT, Municipio	Promueve la resiliencia y atiende una necesidad básica de las comunidades.	Ponce
Iniciativa A.3.7: Crear un reglamento para estandarizar las direcciones físicas y postales.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación, USPS	Liga de Ciudades	Mediano	Planificación	Reglamento desarrollado.	<\$250k	ARPA, CDBG-DR, Municipio	Promueve la resiliencia, mejora la eficiencia de los servicios postales y la capacidad de respuesta.	Ponce
Iniciativa A.3.8: Reforzar las comunicaciones de banda ancha.	Planificación y Desarrollo Económico	Negociado de Telecomunicaciones	Liga de Ciudades	Mediano	Planificación	Las 5 zonas geográficas impactadas.	\$1M-\$5M	ARPA, USDA-RD, HUD, CDBG-MIT, Privados, Municipio	Mejora la capacidad de respuesta ante eventos de desastre y promueve la resiliencia.	Ponce
Iniciativa A.3.9: Mejorar la infraestructura de carreteras, calles y aceras comunitarias.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	DTOP	AARP, PUCPR-Ponce - Escuela de Arquitectura	Corto	Desarrollo	100% de los barrios impactados y encuesta de satisfacción.	\$1M>	FTA, ARPA, CDBG-DR, Privados, Municipio	Mejora la habitabilidad y calidad del espacio pensando en todos sus usuarios.	Ponce
Iniciativa A.3.10: Reforzar el programa de control de animales y el Albergue para Animales Salvando Vidas.	Salud y Bienestar	Salud	Humane Society of Puerto Rico	Corto	Desarrollo	Reducción del 50% de animales realengos.	\$250k-\$500k	HHS, Privados, Municipio	Atiende una necesidad apremiante de las comunidades.	Ponce





Meta B: Promover la Recuperación Urbana y Física

Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia B.1: Promover el redesarrollo de espacios urbanos resilientes y habitables.										
Iniciativa B.1.1: Revitalizar el Centro Urbano, y sus calles.	Vivienda y Desarrollo Socioeconómico	Dpto. de la Vivienda, Instituto de Cultura	PUCPR-Ponce - Escuela de Arquitectura, CAAPPR, CENCOR	Corto	Diseño	Al menos 3 calles revitalizadas y aumento del 20% en el total de visitantes, residentes y negocios.	\$10M>	FTA, ARPA, CDBG-DR, Privados, Municipio	Promueve el desarrollo económico y mejora la habitabilidad y calidad del espacio.	Ponce
Iniciativa B.1.2: Mejorar la estética urbana.	Vivienda y Desarrollo Socioeconómico	Dpto. de la Vivienda, Instituto de Cultura	PUCPR-Ponce - Escuela de Arquitectura, CAAPPR, CENCOR	Corto	Diseño	Al menos 3 áreas urbanas mejoradas.	\$1M-\$5M	ARPA, CDBG-DR, Privados, Municipio	Mejora la calidad del espacio y exalta el sentido de pertenencia.	Ponce
Iniciativa B.1.3: Crear estaciones de energía para vehículos eléctricos.	Planificación y Desarrollo Económico	ACT	PUCPR-Ponce - Escuela de Arquitectura, CAAPPR	Corto	Planificación	80% de estaciones planificadas creadas.	<\$250k	ARPA, CDBG-DR, Privados, Municipio	Promueve el uso de medios de transportación amigables con el ambiente.	Ponce
Iniciativa B.1.4: Desarrollar un programa para atender las estructuras dilapidadas y abandonadas.	Vivienda y Desarrollo Socioeconómico	Dpto. de la Vivienda, Instituto de Cultura	PUCPR-Ponce - Escuela de Arquitectura, CAAPPR, CENCOR	Corto	Planificación	Reducción del 30% de estructuras en el programa y encuesta de satisfacción.	\$10M>	ARPA, CDBG-DR, HUD, Privados, Municipio	Mejora la calidad del espacio, la seguridad y promueve el reúso del entorno construido.	Ponce
Iniciativa B.1.5: Realizar mejoras al Polideportivo Frankie Colón.	Administrador	Dpto. de Recreación y Deportes	PUCPR-Ponce - Escuela de Arquitectura, CAAPPR	Corto	Desarrollo	Culminación de mejoras dentro del término de tiempo establecido.	\$1,770,000	ARPA, CDBG-DR, Municipio	Mejora la condición física de una instalación pública.	Ponce
Iniciativa B.1.6: Crear un programa de incentivos para la reducción de espacios en desuso.	Planificación y Desarrollo Económico	DDEC	Foundation for PR	Corto	Planificación	Reducción del 30% de espacios en el programa y encuesta de satisfacción.	\$1M-\$5M	DDEC, CDBG-DR, Privados, Municipio	Promueve el reúso del entorno construido.	Ponce
Iniciativa B.1.7: Incentivar el desarrollo de las industrias creativas en el área urbana.	Planificación y Desarrollo Económico	Instituto de Cultura, DDEC	Universidad del Sagrado Corazón - Escuela de Artes, Diseño e Industrias Creativas	Mediano	Planificación	Al menos 1 desarrollada.	\$250k-\$500k	DDEC, National Endowment for the Arts and Humanities, Privados, Municipio	Promueve el desarrollo económico y adelanta la revitalización de un área deprimida.	Ponce

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia B.2: Promover el sentido de comunidad mediante un desarrollo urbano denso, la mezcla de usos, ingresos y edades.										
Iniciativa B.2.1: Incentivar el desarrollo de vecindarios y corredores caminables con identidad propia.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación, DTOP	UPR - Escuela Graduada de Planificación	Mediano	Planificación	Al menos 3 desarrollados.	\$1M-\$5M	FTA, CDBG-DR, Municipio	Mejora la habitabilidad del espacio, aumenta el sentido de pertenencia y promueve el desarrollo socioeconómico.	Ponce
Iniciativa B.2.2: Incentivar los proyectos mixtos de vivienda vertical propia y de alquiler.	Vivienda y Desarrollo Socioeconómico	Dpto. de la Vivienda	Foundation for PR	Mediano	Planificación	Incremento de 20% en proyectos desarrollados.	\$1M-\$5M	CDBG-DR/LIHTC, USDA-RD, Privados, Municipales	Promueve el repoblamiento y el uso óptimo del suelo.	Región
Iniciativa B.2.3: Adecuar los usos de suelo en zonas urbanas para promover los usos mixtos.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	Sociedad Puertorriqueña de Planificación	Mediano	Planificación	Incremento de 30% en los usos de suelo mixto.	<\$250k	ARPA, Municipio	Promueve la creación de comunidades sostenibles.	Ponce
Estrategia B.3: Fomentar la accesibilidad del casco urbano incorporando espacios verdes.										
Iniciativa B.3.1: Desarrollar proyectos de "calles verdes". (Calles Roosevelt, Miramar, Manatí y otras)	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	PUCPR-Ponce - Escuela de Arquitectura, CAAPPR, CENCOR	Mediano	Diseño	Al menos 3 proyectos desarrollados.	\$10M>	FTA, ARPA, CDBG-DR, Privados, Municipio	Promueve el desarrollo económico y mejora la habitabilidad y calidad del espacio.	Ponce
Iniciativa B.3.2: Apoyar la construcción del anillo de circunvalación (PR-9).	Administrador	ACT	Recinto Universitario de Mayagüez	Largo	Desarrollo	Acuerdos de colaboración firmados.	\$10M>	FTA, ARPA, Municipio	Mejora el flujo vehicular, la interconectividad y promueve el desarrollo económico.	Región
Iniciativa B.3.3: Desarrollar estacionamientos tipo bolsillo en la zona urbana.	Planificación y Desarrollo Económico	ACT	AARP, Sociedad Puertorriqueña de Planificación	Mediano	Planificación	Aumento del 10% de estacionamientos tipo bolsillo.	\$500k-\$1M	FTA, CDBG-DR, Municipio	Facilita el acceso a comercios y servicios y promueve la revitalización.	Ponce



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Iniciativa B.3.4: Expandir los servicios del Sistema Integrado de Transportación Sur (SITRAS).	Planificación y Desarrollo Económico	ACT	Escuela Graduada de Planificación	Corto	Planificación	Incremento del 10% en el total de clientes.	\$10M>	FTA, Municipio	Promueve el desarrollo socioeconómico y mejora los servicios	Ponce
Iniciativa B.3.5: Impulsar la rotulación de vías públicas y señalética (wayfinding)	Turismo	DTOP	AARP	Mediano	Planificación	100% de los barrios impactados.	\$250k-\$500k	DTOP, Comisión de Seguridad en el Tránsito, Municipio	Brinda dirección, promueve el desarrollo socioeconómico.	Ponce
Estrategia B.4: Promover el uso eficiente y sustentable del suelo.										
Iniciativa B.4.1: Crear distritos especializados para promover la actividad socioeconómica (innovación, salud, diseño, destilería y otros).	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	Cámara de Comercio del Sur, CODEZOL, Southern PR EDD, Invest PR	Mediano	Planificación	Al menos 1 distrito creado.	<\$250k	DDEC, ARPA, Municipio	Permite concentrar y potenciar sectores específicos de actividad económica.	Ponce
Iniciativa B.4.2: Elaborar un nuevo Plan de Ordenación Territorial.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	Sociedad Puertorriqueña de Planificación	Corto	Planificación	Aprobación del Plan en un periodo menor a 2 años.	\$250k-\$500k	ARPA, Municipio	Promueve el balance, la resiliencia y un uso juicioso y sensible del suelo.	Ponce
Iniciativa B.4.3: Desarrollar un programa de orientación al ciudadano sobre el uso de suelo y los procesos de planificación y permisos.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	Escuela Graduada de Planificación	Corto	Planificación	100% de los barrios impactados.	<\$250k	ARPA, Municipio	Agiliza los procesos de permiso y reduce los usos no conforme a la reglamentación.	Ponce
Estrategia B.5: Desarrollar infraestructura resiliente.										
Iniciativa B.5.1: Priorizar proyectos de infraestructura urbana en energía, agua y comunicaciones.	Ordenación Territorial	LUMA, AAA, NET	Escuela Graduada de Planificación	Mediano	Planificación	75% de proyectos viables endosados y con fondos asignados priorizados.	<\$250k	CDBG-MIT, ARPA, Municipio	Agiliza la atención a las necesidades mas apremiantes de las comunidades.	Ponce
Iniciativa B.5.2: Fomentar y apoyar proyectos de energía renovable que propicien el desarrollo de los activos físicos portuarios.	Planificación y Desarrollo Económico	Autoridad de Los Puertos	Cámara de Comercio del Sur	Mediano	Planificación	75% de proyectos viables endosados y con fondos asignados priorizados.	\$1M-\$5M	CDBG-MIT, ARPA, Municipio	Promueve la resiliencia y el desarrollo económico.	Región



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Iniciativa B.5.3: Apoyar los esfuerzos para el mejoramiento de la infraestructura de agua potable.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	AAA	Fundación Comunitaria	Corto	Planificación	Las 5 zonas geográficas impactadas.	\$1M>	AAA, ARPA, USDA-RD, HUD, CDBG-DR, Privado, Municipio	Atiende una necesidad apremiante de las comunidades.	Ponce
Estrategia B.6: Restaurar el patrimonio arquitectónico.										
Iniciativa B.6.1: Crear un programa de incentivos para la restauración de edificios con valor arquitectónico.	Planificación y Desarrollo Económico	Instituto de Cultura	PUCP - Escuela de Arquitectura	Mediano	Planificación	Aumento del 20% de edificios restaurados en el centro urbano.	<\$250k	DDEC, CDBG-DR, National Endowment for the Humanities, Municipio	Mejora la calidad del espacio y promueve el reuso de edificios históricos	Ponce
Iniciativa B.6.2: Facilitar la incorporación de nuevas técnicas y materiales de construcción en la restauración de edificios.	Permisos	Instituto de Cultura	PUCP - Escuela de Arquitectura	Corto	Planificación	Creación de un catálogo con nuevas técnicas y materiales incorporados.	<\$250k	National Endowment for the Humanities, Municipio	Disminuye costos y promueve el reuso de edificios históricos.	Ponce





Meta C: Acelerar el desarrollo económico.

Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia C.1: Impulsar el desarrollo de los activos portuarios.										
Iniciativa C.1.1: Transformar el Puerto Las Américas para el manejo de múltiples tipos de carga y centro logístico.	Autoridad del Puerto de Ponce	Autoridad de Los Puertos, Departamento de Planificación y Desarrollo Económico Municipal	Cámara de Comercio del Sur, CODEZOL, Southern PR EDD, Invest PR	Mediano	Planificación	Plan estratégico aprobado, mejoras realizadas, incremento en la carga y total de negocios establecidos.	\$10M>	DDEC, CDBG-DR, Privado, Municipio	Promueve el desarrollo socioeconómico y la reutilización de un importante activo.	Región
Iniciativa C.1.2: Vincular los desarrollos del aeropuerto Mercedita y el Puerto Las Américas.	Autoridad del Puerto de Ponce	Autoridad de Los Puertos, Departamento de Planificación y Desarrollo Económico	Municipal Cámara de Comercio del Sur, CODEZOL, Southern PR EDD, Invest PR	Mediano	Planificación	Acuerdos colaborativos firmados y mejoras físicas materializadas.	\$1M>	DDEC, CDBG-DR, Privado, Municipio	Permite potenciar sectores específicos de actividad económica.	Región
Iniciativa C.1.3: Asegurar el uso de los recursos de educación y entrenamiento WIOA para apoyo a la industria portuaria.	WIOA	DDEC	Cámara de Comercio del Sur, CODEZOL, Southern PR EDD, Invest PR	Corto	Planificación	Asignación presupuestaria asignada al desarrollo de la iniciativa..	<\$250k	WIOA, Municipio	Promueve el desarrollo económico enfocado en áreas de oportunidad para el municipio.	Región
Iniciativa C.1.4: Mejorar la infraestructura vial para el manejo de la carga portuaria.	Planificación y Desarrollo Económico	ACT	Cámara de Comercio del Sur, CODEZOL, Southern PR EDD, Invest PR	Mediano	Planificación	60% de las mejoras realizadas en el término planificado.	\$1M>	FTA, CDBG-DR, ARPA, Municipio	Permite el desarrollo de uno de los principales activos del municipio.	Región
Iniciativa C.1.5: Incentivar el desarrollo de los terrenos de apoyo al Puerto las Américas.	Planificación y Desarrollo Económico	Autoridad de Los Puertos	Cámara de Comercio del Sur, CODEZOL, Southern PR EDD, Invest PR	Mediano	Planificación	Incremento del 20% en empresas establecidas.	\$1M>	DDEC, CDBG-DR, Municipio	Posibilita el cabal desarrollo de uno de los principales activos del municipio.	Región
Estrategia C.2: Promover el desarrollo turístico y cultural.										
Iniciativa C.2.1: Desarrollar una campaña de promoción turística en cooperación con las ciudades conectadas por el aeropuerto.	Turismo	Compañía de Turismo	DMO	Corto	Planificación	Al menos 3 acuerdos de colaboración firmados y encuesta de satisfacción.	<\$250k	Privados, Municipio	Promueve el desarrollo económico coordinado.	Región

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Iniciativa C.2.2: Priorizar los recursos de educación y entrenamiento WIOA en el sector del turismo.	WIOA	WIOA	Foundation for PR	Corto	Planificación	Asignación presupuestaria asignada al desarrollo de la iniciativa.	<\$250k	WIOA, Municipio	Promueve el desarrollo económico enfocado en áreas de oportunidad para el municipio.	Región
Iniciativa C.2.3: Desarrollar un programa educativo de servicio al cliente/visitante.	Turismo	Compañía de Turismo	Foundation for PR	Corto	Planificación	Encuesta de satisfacción.	<\$250k	DMO, Municipio	Mejora la calidad del servicio y la experiencia del turista.	Región
Iniciativa C.2.4: Preparar un mapa interactivo de activos turísticos, culturales y de salud.	Turismo	Compañía de Turismo	Foundation for PR	Corto	Planificación	Publicación del mapa y calendario de actualización.	<\$250k	DMO, Municipio	Promueve el desarrollo socioeconómico y el turismo.	Ponce
Estrategia C.3: Promover el ambiente de negocios y fortalecer las PyMES.										
Iniciativa C.3.1: Crear una incubadora y aceleradora de negocios con acompañamiento.	Planificación y Desarrollo Económico	Junta de Planificación, DDEC	Bravo Foundation	Mediano	Planificación	60% de los participantes completan el programa.	\$1M-\$5M	EDA, CDBG-DR, Municipio	Promueve el desarrollo económico enfocado en áreas de oportunidad.	Ponce
Iniciativa C.3.2: Facilitar los eslabonamientos entre las PyMES y las grandes empresas.	Planificación y Desarrollo Económico	DDEC	Invest Puerto Rico	Corto	Desarrollo	Al menos 10 acuerdos de colaboración firmados	<\$250k	DDEC, CDBG-DR, Municipio	Promueve el desarrollo económico creando nuevas áreas de oportunidad.	Ponce
Iniciativa C.3.3: Expandir los programas de incentivos y préstamos a negocios.	Planificación y Desarrollo Económico	DDEC	Parallel 18	Mediano	Desarrollo	Incremento de 20% en las empresas beneficiadas.	\$1M-\$5M	DDEC, CDBG-DR, Municipio	Permite el crecimiento de empresas locales.	Ponce
Iniciativa C.3.4: Crear un punto único de contacto para las PyMES, que integre la planificación, permisos e incentivos.	Planificación y Desarrollo Económico	Junta de Planificación	Colmena 66	Corto	Planificación	Creación punto único de contacto.	<\$250k	DDEC, CDBG-DR, Municipio	Agiliza y mejora los procesos para hacer negocios.	Ponce

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia C.4: Impulsar el retorno y retención de talentos.										
Iniciativa C.4.1: Crear un programa local de incentivos atado a iniciativas de revitalización urbana.	Planificación y Desarrollo Económico	DDEC	Cámara de Comercio del Sur	Mediano	Planificación	80% de los proyectos se completan en el término planificado.	\$1M-\$5M	CDBG-DR, USDA-RD, Privado, Municipio	Mejora la condición física del área urbana, mientras promueve el desarrollo económico.	Ponce
Iniciativa C.4.2: Promocionar el clúster de salud de Ponce a nivel local y en el exterior.	Salud y Bienestar	Dpto. de Salud	Ponce Health Sciences University	Corto	Planificación	Al menos 3 acuerdos de colaboración firmados, e incremento en la inversión del sector.	\$250k-\$500k	HHS, DDEC, Privados, Municipio	Promueve el desarrollo económico enfocado en áreas de oportunidad.	Región
Iniciativa C.4.3: Crear un distrito universitario.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	Escuela Graduada de Planificación	Corto	Planificación	Distrito creado y acuerdos de colaboración firmados.	<\$250k	DDEC, ARPA, Municipio	Permite concentrar y potenciar un importante sector de crecimiento.	Región
Iniciativa C.4.4: Facilitar y apoyar el desarrollo de programas académicos con instituciones educativas del exterior.	Educación Municipal	Educación	Universidad Ana G. Méndez	Mediano	Planificación	Al menos 1 programa creado.	<\$250k	DE, Privados, Municipio	Mejora la calidad de la educación y facilita el desarrollo de programas académicos.	Región
Iniciativa C.4.5: Potenciar los recursos de educación y entrenamiento WIOA para el sector de la salud.	Salud y Bienestar	Salud Ponce Health	Sciences University	Corto	Planificación	Asignación presupuestaria asignada al desarrollo del sector.	<\$250k	WIOA, Municipio	Promueve el desarrollo económico enfocado en áreas de oportunidad para el municipio.	Región



Meta D: Impulsar la Transformación Tecnológica										
Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia D.1: Implementar tecnología para la continua optimización de los procesos, servicios y las operaciones gubernamentales.										
Iniciativa D.1.1: Desarrollar una plataforma digital que integre los servicios del Municipio.	Servicios al Ciudadano	PRITS	Liga de Ciudades	Corto	Planificación	Publicación de plataforma y calendario de actualización.	\$500k-\$1M	ARPA, Municipio	Mejora la eficiencia y la agilidad en los servicios a la ciudadanía.	Ponce
Iniciativa D.1.2: Desarrollar un sistema de monitoreo de la gestión municipal intradepartamental.	Planificación y Desarrollo Económico	PRITS	Sociedad Puertorriqueña de Planificación	Corto	Planificación	Sistema implementado y total de acciones tomadas.	<\$250k	ARPA, Municipio	Permite realizar ajustes y tomar acciones para mejorar desempeño.	Ponce
Estrategia D.2: Promover el acceso a la información y la transparencia gubernamental.										
Iniciativa D.2.1: Crear un portal de datos abiertos.	Planificación y Desarrollo Económico	PRITS	Fideicomiso de Ciencia y Tecnología e Investigación	Corto	Planificación	Publicación de plataforma y calendario de actualización.	<\$250k	ARPA, Municipio	Promueve la transparencia gubernamental.	Ponce
Iniciativa D.2.2: Implementar herramientas tecnológicas para el involucramiento ciudadano.	Servicios al Ciudadano	PRITS	ABRE PR	Corto	Planificación	Encuesta de satisfacción.	<\$250k	ARPA, Municipio	Facilita la participación ciudadana para la toma de decisiones.	Ponce
Estrategia D.3: Impulsar la transformación hacia una ciudad inteligente.										
Iniciativa D.3.1: Desarrollar proyectos de vigilancia y seguridad comunitaria.	Policía Municipal y Seguridad Pública	Negociado de la Policía	Pontificia Universidad Católica - Escuela de Derechos	Corto	Planificación	100% de barrios impactados.	\$1M-\$5M	DOJ, Privado, Municipio	Mejora la seguridad comunitaria, promueve el apoderamiento y la autogestión.	Ponce
Iniciativa D.3.2: Elaborar un plan de ciudad inteligente.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	Sociedad Puertorriqueña de Planificación	Corto	Planificación	Creación del Plan y calendario de implementación.	<\$250k	ARPA, Municipio	Prepara a la ciudad de cara al futuro.	Ponce
Iniciativa D.3.3: Crear una red inalámbrica que permita la recolección de datos en tiempo real.	Planificación y Desarrollo Económico	PRITS	Foundation for PR	Corto	Planificación	Creación de red y datos recolectados.	\$500k-\$1M	ARPA, Municipio	Mejora la capacidad para tomar decisiones.	Ponce

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Iniciativa D.3.4: Desarrollar un nuevo centro de datos Municipio.	Planificación y Desarrollo Económico	Junta de Planificación	ABRE PR	Corto	Desarrollo	Creación del centro de datos.	\$3,014,624	ARPA, Municipio	Permite recibir y procesar los datos que facultan la toma de decisiones.	Ponce
Iniciativa D.3.5: Impulsar la inserción de tecnología en la gestión de ciudad. (sensores, semáforos, luminarias y otros)	Planificación y Desarrollo Económico	PRITS	Universidad Politécnica de Puerto Rico	Mediano	Planificación	Adquisición e integración de nueva tecnología.	\$1M-\$5M	ARPA, CDBG-DR, Municipio	Mejora la calidad de vida y la funcionalidad de la ciudad.	Ponce





Meta E: Fomentar la Protección y Conservación de los Recursos Naturales										
Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia E.1: Fomentar la educación ambiental y el uso y disfrute de los recursos naturales.										
Iniciativa E.1.1: Desarrollar una campaña de educación ambiental que promueva la reforestación y la seguridad alimentaria.	Educación Municipal	Recursos Naturales	Para la Naturaleza	Corto	Planificación	Al menos el 80% de las escuelas impactadas.	<\$250k	DRNA, USDA, Privado, Municipio	Promueve el conocimiento y la valorización de los recursos naturales.	Ponce
Iniciativa E.1.2: Crear un programa de jardines y huertos urbanos.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Recursos Naturales	Para la Naturaleza	Corto	Planificación	20% de escuelas urbanas impactadas.	<\$250k	DRNA, USDA, Privado, Municipio	Mejora la calidad del espacio, promueve el consumo de alimentos frescos.	Ponce
Iniciativa E.1.3: Reforzar los programas de educación para el manejo de escorrentías (MS4) y reciclaje.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Recursos Naturales	Center for Creative Land Recycling	Corto	Desarrollo	80% de las escuelas y las 5 zonas geográficas impactadas.	<\$250k	EPA, ARPA, Municipio	Aumenta la conciencia y la comprensión de la comunidad sobre el ambiente.	Ponce
Iniciativa E.1.4: Propiciar el desarrollo de la agricultura inteligente.	Planificación y Desarrollo Económico	Agricultura	Colegio de Agrónomos	Corto	Planificación	Las 5 zonas geográficas impactadas.	\$500k-\$1M	USDA, Municipio	Contribuye a alcanzar la seguridad alimentaria.	Ponce
Iniciativa E.1.5: Desarrollar y conectar nuevos espacios urbanos verdes.	Ordenación Territorial	Junta de Planificación	PUCP - Escuela de Arquitectura	Mediano	Planificación	Al menos 3 espacios desarrollados y conectados.	\$1M-\$5M	EPA	Mejora la calidad de vida en las comunidades, promueve la peatonalidad y la vida al aire libre.	Ponce



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Estrategia E.2: Impulsar proyectos que reduzcan la vulnerabilidad ambiental.										
Iniciativa E.2.1: Atender problemas de deslizamientos de terreno que afectan comunidades	Servicios al Ciudadano	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Corto	Desarrollo	Total de situaciones atendidas.	\$1M>	CDBG-MIT, FEMA, Municipio	Atiende una situación apremiante de comunidades y mejora la seguridad.	Ponce
Iniciativa E.2.2: Construcción de rompeolas y pared viva.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Mediano	Planificación	Permiso de uso.	\$18,000,000	CDBG-MIT, FEMA, Municipio	Mitiga la erosión en la línea costera.	Ponce
Iniciativa E.2.3: Canalización del viejo canal del Río Portugués.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Mediano	Planificación	Permiso de uso.	\$7,500,000	CDBG-MIT, FEMA, Municipio	Atiende una situación apremiante de control de inundación.	Ponce
Iniciativa E.2.4: Construcción de pared de refuerzo en el Río Pastillo.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Mediano	Planificación	Permiso de uso.	\$4,500,000	CDBG-MIT, FEMA, Municipio	Atiende una situación apremiante de control de inundación.	Ponce
Iniciativa E.2.5: Construcción de pared de gaviones para canal de descarga de aguas pluviales	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Mediano	Planificación	Permiso de uso.	\$2,700,000	CDBG-MIT, FEMA,	Municipio Atiende una situación apremiante de control de inundación.	Ponce
Iniciativa E.2.6: Impulsar el desarrollo de infraestructura verde en instalaciones públicas.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Corto	Planificación	Instalaciones transformadas.	\$2,200,000	CDBG-MIT,	Municipio Mejora la calidad del espacio y promueve la armonía con el ambiente.	Ponce
Iniciativa E.2.7: Estudio para la posible canalización del Río Inabón.	Planificación y Desarrollo Económico	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Corto	Planificación	Finalización del estudio.	\$250k-\$500k	CDBG-MIT, FEMA,	Municipio Presenta posibles estrategias para atender una situación apremiante.	Ponce

Apéndice A | Estrategias



Descripción	Departamento / Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondo	Beneficios generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Iniciativa E.2.8: Impulsar mejoras a los sistemas de alcantarillado a nivel comunitario.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	AAA	UPR-Mayagüez	Mediano	Desarrollo	Las 5 zonas geográficas impactadas.	\$1M-\$5M	CDBG-MIT, FEMA,EPA, ARPA, Municipio	Atiende situaciones apremiantes que afectan las comunidades.	Ponce
Iniciativa E.2.9: Atender problemas de infraestructura sanitaria.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	AAA	UPR-Mayagüez	Mediano	Desarrollo	100% de situaciones referidas para atención.	\$1M-\$5M	CDBG-MIT, EPA, ARPA, Municipio	Atiende situaciones apremiantes que afectan las comunidades.	Ponce
Iniciativa E.2.10: Mejorar la infraestructura de agua pluvial.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	AAA	UPR-Mayagüez	Mediano	Desarrollo	Las 5 zonas geográficas impactadas.	\$1M-\$5M	CDBG-MIT, EPA, ARPA, Municipio	Atiende situaciones apremiantes que afectan las comunidades.	Ponce
Iniciativa E.2.11: Atender problemas de inundación que afectan la infraestructura crítica.	Infraestructura, Ambiente y Transportación	Dpto. de la Vivienda	UPR-Mayagüez	Corto	Desarrollo	Las 5 zonas geográficas impactadas.	\$10M>	CDBG-MIT, FEMA, Municipio	Aumenta la resiliencia y mejora la capacidad de respuesta.	Región



Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Meta A: Apoyar el Desarrollo Social y Comunitario		
Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Estrategia A.1: Empoderar las Comunidades y Fomentar la Autogestión		
Iniciativa A.1.1: Crear consejos comunitarios de voluntarios y fomentar su trabajo coordinado entre comunidades y organismos públicos.	Municipio	PC #13; PS#12, PO#4; PNC #10
Iniciativa A.1.2: Integrar la participación ciudadana en la preparación y respuesta a eventos naturales adversos.	Municipio	N/A
Iniciativa A.1.3: Establecer una campaña educativa que realce el civismo, los valores, el orden y la sana convivencia.	Municipio	N/A
Iniciativa A.1.4: Fomentar y apoyar eslabonamientos con las ONG.	Municipio	GF2 #4; PS#10, 12, 16
Iniciativa A.1.5: Establecer una campaña educativa y un sistema de referido para el manejo de las emociones ante eventos estresores.	Municipio	PC #9
Iniciativa A.1.6: Integrar a las comunidades en el desarrollo de proyectos comunitarios.	Municipio	PS #8, 9; PNC #19
Iniciativa A.1.7: Desarrollar alianzas para el suministro de medicamentos a la población adulta y encamados durante eventos naturales.	Municipio	PNC #8, 10
Estrategia A.2: Promover el desarrollo de comunidades sostenibles.		
Iniciativa A.2.1: Readaptar centros comunales como centros de resiliencia, servicios y formación comunitaria.	Comunidad La Altura, barrio Montes Llanos, Parcelas Mandry y otros.	PO #15; PNC #10, 13, 16; PE #3
Iniciativa A.2.2: Incentivar la creación de escuelas especializadas.	Municipio	N/A

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa A.2.3: Promover el desarrollo de centros educativos de horario extendido.	Municipio	N/A
Iniciativa A.2.4: Elaborar guías generales para la transformación de las comunidades hacia unas sostenibles.	Municipio	N/A
Iniciativa A.2.5: Desarrollar un programa educativo sobre los riesgos asociados a la vivienda informal y los eventos naturales adversos.	Municipio	N/A
Iniciativa A.2.6: Crear un programa para la atención y reducción de personas sin hogar.	Municipio	GF1 #2; PC #5
Iniciativa A.2.7: Restaurar áreas comunitarias y recreativas.	Comunidad Betances, sectores Jaguas y Llanos del Sur, barrio Guaraguao y otros.	PC #6, 11; PS #7, 10; PO #5, 7, 13; PNC #12; ; PE #10, 11
Iniciativa A.2.8: Atender a corto plazo situaciones que involucren riesgo a vida y propiedad posterior a eventos naturales.	Municipio	PC #21
Iniciativa A.2.9: Apoyar los esfuerzos del estado para atender los problemas asociados a la compra, alquiler y títulos de propiedad de viviendas.	Municipio	PC #23; PS #15; PNC #14
Iniciativa A.2.10: Reforzar los programas municipales de rehabilitación de viviendas.	Municipio	PO #17

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa A.2.11: Desarrollar un programa de mentoría que promueva la transferencia de conocimiento entre el adulto mayor y los jóvenes.	Municipio	PC #25
Estrategia A.3: Facilitar el acceso a servicios y necesidades básicas.		
Iniciativa A.3.1: Impulsar el desarrollo de acueductos y cisternas comunitarias.	Sectores Raíces, Masagual, Las Mesas, La Compuerta y otros	PO #1, 3, 6, 8; PNC #2; PE #6
Iniciativa A.3.2: Impulsar el desarrollo de microrredes de energía renovable a nivel comunitario.	Comunidad La Altura (Bo. Guaraguao), Bo. Montes Llanos, Parcelas Mandry y otros.	PC #20; PO #9, 14; PNC #3; PE #2
Iniciativa A.3.3: Realizar un censo de hogares con adultos mayores viviendo solos.	Todas	PC #25
Iniciativa A.3.4: Mejorar la infraestructura eléctrica e iluminación en comunidades.	Urb. San Antonio, Urb. Baldorioty, Urb. Casa Mía, Parcelas Mandry, y Barrios Real y Anón, entre otros.	PC #1, 12, 17, 20, 26; PE #8
Iniciativa A.3.5: Reforzar el programa de recogido de escombros y reciclaje a nivel comunitario.	Comunidad Betances, Urbanización Baldorioty y Barrio Playa, entre otros.	PC #4, 11, 18; PS #1
Iniciativa A.3.6: Atender situaciones de reparación y mejoras a la infraestructura de agua.	Urb. Baldorioty, sector El Paraíso y otros.	PC #10; PNC #5
Iniciativa A.3.7: Crear un reglamento para estandarizar las direcciones físicas y postales.	Municipio	PC # 24; PNC #4

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:
GF1: Grupo Focal 1
GF2: Grupo Focal 2
PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur
PO: Ponce Oeste
PNO: Ponce Norte Centro
PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa A.3.8: Reforzar las comunicaciones de banda ancha.	Parcelas Mandry (barrio Real) y barrio Coto Laurel, entre otros.	PO #2, 20; PNC #9; PE #13
Iniciativa A.3.9: Mejorar la infraestructura de carreteras, calles y aceras comunitarias.	Ext. Punto Oro, Cerillos, sectores Camino del Río y Monte Verde, casita de campo, barrio Anón y otros.	PS #4; PNC #1; PE #12
Iniciativa A.3.10: Reforzar el programa de control de animales y el Albergue para Animales Salvando Vidas.	Municipio	N/A



Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Meta B: Promover la Recuperación Urbana y Física		
Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Estrategia B.1: Promover el redesarrollo de espacios urbanos resilientes y habitables.		
Iniciativa B.1.1: Revitalizar el Centro Urbano, y sus calles.	Municipio	N/A
Iniciativa B.1.2: Mejorar la estética urbana.	Municipio	N/A
Iniciativa B.1.3: Crear estaciones de energía para vehículos eléctricos.	Municipio	N/A
Iniciativa B.1.4: Desarrollar un programa para atender las estructuras dilapidadas y abandonadas.	Municipio	N/A
Iniciativa B.1.5: Realizar mejoras al Polideportivo Frankie Colón.	Municipio	N/A
Iniciativa B.1.6: Crear un programa de incentivos para la reducción de espacios en desuso.	Municipio	GF1 #3; GF2 #6; PC #5
Iniciativa B.1.7: Incentivar el desarrollo de las industrias creativas en el área urbana.	Municipio	N/A
Estrategia B.2: Promover el sentido de comunidad mediante un desarrollo urbano denso, la mezcla de usos, ingresos y edades.		
Iniciativa B.2.1: Incentivar el desarrollo de vecindarios y corredores caminables con identidad propia.	Municipio	N/A
Iniciativa B.2.2: Incentivar los proyectos mixtos de vivienda vertical propia y de alquiler.	Municipio	GF2 #6

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa B.2.3: Adecuar los usos de suelo en zonas urbanas para promover los usos mixtos.	Municipio	N/A
Estrategia B.3: Fomentar la accesibilidad del casco urbano incorporando espacios verdes.		
Iniciativa B.3.1: Desarrollar proyectos de "calles verdes". (Calles Roosevelt, Miramar, Manatí y otras)	Municipio	PC #16
Iniciativa B.3.2: Apoyar la construcción del anillo de circunvalación (PR-9).	Municipio	PC #16
Iniciativa B.3.3: Desarrollar estacionamientos tipo bolsillo en la zona urbana.	Municipio	GF1 #1
Iniciativa B.3.4: Expandir los servicios del Sistema Integrado de Transportación Sur (SITRAS).	Municipio	PO #12
Iniciativa B.3.5: Impulsar la rotulación de vías públicas y señalética (wayfinding)	Municipio	PO #19
Iniciativa B.5.3: Apoyar los esfuerzos para el mejoramiento de la infraestructura de agua potable.	Barrios Guaraguao, Tibes, Montes Llanos, San Patricio, Real Anón y Playa	PO #1; PNC #2
Estrategia B.4: Promover el uso eficiente y sustentable del suelo.		
Iniciativa B.4.1: Crear distritos especializados para promover la actividad socioeconómica (innovación, salud, diseño, destilería y otros).	Municipio	N/A

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa B.4.2: Elaborar un nuevo Plan de Ordenación Territorial.	Municipio	PNC #15
Iniciativa B.4.3: Desarrollar un programa de orientación al ciudadano sobre el uso de suelo y los procesos de planificación y permisos.	Municipio	GF1 #5, 7; GF2 #1, 3
Estrategia B.5: Desarrollar infraestructura resiliente.		
Iniciativa B.5.1: Priorizar proyectos de infraestructura urbana en energía, agua y comunicaciones.	Municipio	PC #14, 15, 20
Iniciativa B.5.2: Fomentar y apoyar proyectos de energía renovable que propicien el desarrollo de los activos físicos portuarios.	Municipio	N/A
Iniciativa B.5.3: Apoyar los esfuerzos para el mejoramiento de la infraestructura de agua potable.	Barrios Guaraguao, Tibes, Montes Llanos, San Patricio, Real Anón y Playa	PO #1; PNC #2
Estrategia B.6: Restaurar el patrimonio arquitectónico.		
Iniciativa B.6.1: Crear un programa de incentivos para la restauración de edificios con valor arquitectónico.	Municipio	N/A
Iniciativa B.6.2: Facilitar la incorporación de nuevas técnicas y materiales de construcción en la restauración de edificios.	Municipio	N/A



Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Meta C: Acelerar el desarrollo económico.		
Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Estrategia C.1: Impulsar el desarrollo de los activos portuarios.		
Iniciativa C.1.1: Transformar el Puerto Las Américas para el manejo de múltiples tipos de carga y centro logístico.	Municipio	N/A
Iniciativa C.1.2: Vincular los desarrollos del aeropuerto Mercedita y el Puerto Las Américas.	Municipio	N/A
Iniciativa C.1.3: Asegurar el uso de los recursos de educación y entrenamiento WIOA para apoyo a la industria portuaria.	Municipio	N/A
Iniciativa C.1.4: Mejorar la infraestructura vial para el manejo de la carga portuaria.	Municipio	PC #16
Iniciativa C.1.5: Incentivar el desarrollo de los terrenos de apoyo al Puerto las Américas.	Municipio	N/A
Estrategia C.2: Promover el desarrollo turístico y cultural.		
Iniciativa C.2.1: Desarrollar una campaña de promoción turística en cooperación con las ciudades conectadas por el aeropuerto.	Municipio	N/A
Iniciativa C.2.2: Priorizar los recursos de educación y entrenamiento WIOA en el sector del turismo.	Municipio	N/A
Iniciativa C.2.3: Desarrollar un programa educativo de servicio al cliente/visitante.	Municipio	N/A
Iniciativa C.2.4: Preparar un mapa interactivo de activos turísticos, culturales y de salud.	Municipio	N/A

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Estrategia C.3: Promover el ambiente de negocios y fortalecer las PyMES.		
Iniciativa C.3.1: Crear una incubadora y aceleradora de negocios con acompañamiento.	Municipio	N/A
Iniciativa C.3.2: Facilitar los eslabonamientos entre las PyMES y las grandes empresas.	Municipio	N/A
Iniciativa C.3.3: Expandir los programas de incentivos y préstamos a negocios.	Municipio	N/A
Iniciativa C.3.4: Crear un punto único de contacto para las PyMES, que integre la planificación, permisos e incentivos.	Municipio	GF1 #6, 7; GF2 #3
Estrategia C.4: Impulsar el retorno y retención de talentos.		
Iniciativa C.4.1: Crear un programa local de incentivos atado a iniciativas de revitalización urbana.	Municipio	N/A
Iniciativa C.4.2: Promocionar el clúster de salud de Ponce a nivel local y en el exterior.	Municipio	N/A
Iniciativa C.4.3: Crear un distrito universitario.	Municipio	GF2 #5, 6
Iniciativa C.4.4: Facilitar y apoyar el desarrollo de programas académicos con instituciones educativas del exterior.	Municipio	N/A

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

- GF1:** Grupo Focal 1
- GF2:** Grupo Focal 2
- PC:** Ponce Centro

PS: Ponce Sur

- PO:** Ponce Oeste
- PNO:** Ponce Norte Centro
- PE:** Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa C.4.5: Potenciar los recursos de educación y entrenamiento WIOA para el sector de la salud.	Municipio	N/A



Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1
GF2: Grupo Focal 2
PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste
PNO: Ponce Norte Centro
PE: Ponce Este



Meta D: Impulsar la Transformación Tecnológica		
Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Estrategia D.1: Implementar tecnología para la continua optimización de los procesos, servicios y las operaciones gubernamentales.		
Iniciativa D.1.1: Desarrollar una plataforma digital que integre los servicios Municipio.	Municipio	N/A
Iniciativa D.1.2: Desarrollar un sistema de monitoreo de la gestión municipal intradepartamental.	Municipio	N/A
Estrategia D.2: Promover el acceso a la información y la transparencia gubernamental.		
Iniciativa D.2.1: Crear un portal de datos abiertos.	Municipio	N/A
Iniciativa D.2.2: Implementar herramientas tecnológicas para el involucramiento ciudadano.	Municipio	N/A
Estrategia D.3: Impulsar la transformación hacia una ciudad inteligente.		
Iniciativa D.3.1: Desarrollar proyectos de vigilancia y seguridad comunitaria.	Municipio	N/A
Iniciativa D.3.2: Elaborar un plan de ciudad inteligente.	Municipio	N/A
Iniciativa D.3.3: Crear una red inalámbrica que permita la recolección de datos en tiempo real.	Municipio	N/A
Iniciativa D.3.4: Desarrollar un nuevo centro de datos Municipio.	Municipio	N/A
Iniciativa D.3.5: Impulsar la inserción de tecnología en la gestión de ciudad. (sensores, semáforos, luminarias y otros)	Municipio	N/A

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Meta E: Fomentar la Protección y Conservación de los Recursos Naturales		
Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Estrategia E.1: Fomentar la educación ambiental y el uso y disfrute de los recursos naturales.		
Iniciativa E.1.1: Desarrollar una campaña de educación ambiental que promueva la reforestación y la seguridad alimentaria.	Municipio	N/A
Iniciativa E.1.2: Crear un programa de jardines y huertos urbanos.	Municipio	N/A
Iniciativa E.1.3: Reforzar los programas de educación para el manejo de escorrentías (MS4) y reciclaje.	Municipio	PC #4
Iniciativa E.1.4: Propiciar el desarrollo de la agricultura inteligente.	Municipio	N/A
Iniciativa E.1.5: Desarrollar y conectar nuevos espacios urbanos verdes.	Municipio	N/A
Estrategia E.2: Impulsar proyectos que reduzcan la vulnerabilidad ambiental.		
Iniciativa E.2.1: Atender problemas de deslizamientos de terreno que afectan comunidades.	Urb. Jardines del Caribe, barrios Guaraguao y Montes Llanos, PR-511 (sectores Raíces, Masagual, Las Mesas y La Compuerta).	PC #8, 27; PS#11, PO #10, 16, 18; PNC #11, 17; PE #5, 7
Iniciativa E.2.2: Construcción de rompeolas y pared viva.	Comunidades Los Meros, San Tomás y Puerto Viejo.	N/A
Iniciativa E.2.3: Canalización del viejo canal del Río Portugués.	Municipio	N/A

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1

GF2: Grupo Focal 2

PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa E.2.4: Construcción de pared de refuerzo en el Río Pastillo.	Municipio	N/A
Iniciativa E.2.5: Construcción de pared de gaviones para canal de descarga de aguas pluviales.	Comunidades Mameyes, La Lula, Jaime L. Drew y Tibes Town House.	N/A
Iniciativa E.2.6: Impulsar el desarrollo de infraestructura verde en instalaciones públicas.	Municipio	N/A
Iniciativa E.2.7: Estudio para la posible canalización del Río Inabón.	Comunidades Buyones, Tiburones y Mercedita, y Barrio Coto Laurel.	PS #6; PE #9
Iniciativa E.2.8: Impulsar mejoras a los sistemas de alcantarillado a nivel comunitario.	Municipio	PC #2; PS #3
Iniciativa E.2.9: Atender problemas de infraestructura sanitaria.	Comunidades Betances, Puerto Viejo y Ext. Punta Oro y otras.	PC #24; PS #2, 5
Iniciativa E.2.10: Mejorar la infraestructura de agua pluvial.	Sector Puerto Viejo, comunidad Clausells, calle Victoria, Ave. Roosevelt, Bo. Sabaneras, comunidad Hacienda La Matilde, calle Villa, Ave. Padre Noel, PR-2, Ave. Miramar y otras.	PC #19

Apéndice B | Relación de iniciativas con procesos de participación ciudadana

Leyenda:

GF1: Grupo Focal 1
GF2: Grupo Focal 2
PC: Ponce Centro

PS: Ponce Sur

PO: Ponce Oeste

PNO: Ponce Norte Centro

PE: Ponce Este



Descripción	Comunidades beneficiadas	Ubicación en tabla de recomendaciones comunitarias
Iniciativa E.2.11: Atender problemas de inundación que afectan la infraestructura crítica.	Aeropuerto, PR-14	PE #9



**Programa de Planificación para
la Recuperación Municipal**

18 de octubre de 2023

www.poncerestart.com

