

DEPARTAMENTO DE LA
VIVIENDA



Plan de Recuperación de Naguabo

Naguabo, un Municipio Verde, Sostenible,
Resiliente y Floreciente

12 de septiembre de 2024



CERTIFICACIÓN

Yo, Sandra I. Torres Villanueva, Planificadora Profesional Licenciada, con el número de licencia 861, debidamente activa ante la Junta Examinadora de Planificadores Profesionales de Puerto Rico, certifico que el proceso seguido para la formulación y elaboración del presente Plan de Recuperación para el Municipio de Naguabo es compatible con los principios y las mejores prácticas aceptadas en la profesión y disciplina de la Planificación. En testimonio de esto procedo a sellar y estampar este documento con mi firma.

12 DE SEPTIEMBRE DE 2024

FECHA



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Sandra I. Torres Villanueva", written over a horizontal line.

FIRMA

Colaboradores

Municipio Autónomo de Naguabo (cliente)

- ▶ Honorable Miraidaliz Rosario Pagán
- ▶ Brenda Casanova, Directora de programas federales
- ▶ Brenda L. Maldonado Reyes
- ▶ Lianne E. Nogué Benabe
- ▶ Luis A Rivera Paris
- ▶ Odalys M. Zayas
- ▶ Caroline Maldonado

IBTS PR

- ▶ Lcda. Agnes Crespo
- ▶ Lisa Mariel Escobales, MBA-Ph. D.
- ▶ Jessica David-Velázquez
- ▶ David Carrasquillo, PPL
- ▶ Sandra I. Torres, PPL
- ▶ Karen M. Johnson
- ▶ Marco Taylor
- ▶ Gabby Geraci

ATCS

- ▶ Mari Villariny, PPL
- ▶ Irving Hernández
- ▶ Harrison Flores

Estudios Técnicos, Inc.

- ▶ José J Villamil, B. Sc
- ▶ Graham Castillo, JD
- ▶ Leslie Adames, MA
- ▶ Roberto Aragón, MS

Departamento de la Vivienda de Puerto Rico

- ▶ William O. Rodríguez, Secretario
- ▶ Maretzie Díaz, Sub-Secretaria
- ▶ Carlos R. Olmedo, PPL
- ▶ Luis López Díaz, PPL
- ▶ Nahir Cabrera, MPL

Atkins Caribe, LLP (Gerente de Programa)

- ▶ Carmen Villar
- ▶ William Pitre, PPL
- ▶ Natasha Rivera, PPL
- ▶ Ivelisse Gorbea, PPL
- ▶ Eliot Santos, AIA, CAAPPR
- ▶ Neiza Márquez
- ▶ Lynel Toro
- ▶ Javier Ramos (JRL Advisors)

Agradecimiento:

A las asociaciones, juntas, organizaciones comunitarias y residentes que expresaron sus experiencias y necesidades durante, y luego de los huracanes Irma y María. Su aportación en las reuniones y encuestas para la recuperación de sus comunidades es un componente esencial en la elaboración de este Plan de Recuperación Municipal.



Tabla de Contenido

Certificación	2
Colaboradores	3
Tabla de Contenido	4
Siglas y Acrónimos	7
Resumen Ejecutivo	8
Executive Summary	8
Introducción	9

Sección I: Perfil de la Comunidad 10

Historia de Naguabo	11
Descripción del Municipio de Naguabo	12
Vulnerabilidad	13
Peligros naturales y su nivel de riesgo para el municipio de Naguabo	14
Cambio Climático	14
Población	15

Barrios y comunidades	16
Vivienda	17
Escuelas	18
Servicios de salud	19
Infraestructura	20
Utilidades eléctricas y de suministro de agua potable	20
Acueductos comunitarios	20
Economía de los naguabeños	21
Ingresos	21
Actividad económica de Naguabo	22
Industrias	22
Actividades agrícolas y agropecuarias	23
Industria pesquera artesanal de Naguabo	24
Gobierno municipal	25
Ingresos y gastos municipales	25
Impactos de los huracanes Irma y María	26
¿Cuál fue el impacto de Irma y María en la infraestructura estatal y municipal?	27
¿Cuál fue el impacto de Irma y María en la infraestructura estatal y municipal? Cont.	28
¿Cuál fue el impacto del huracán María en la vivienda? ...	29
¿Cuál fue el impacto de Irma y María en la demografía? ...	31
¿Cuál fue el impacto de Irma y María en el ambiente? ...	32
¿Cuál fue el impacto de Irma y María en las comunidades históricamente marginadas y vulnerables? ...	33
Huracán Fiona	33
Análisis de Políticas Públicas sobre Ordenación Territorial y Uso del Suelo	34

Sección II: Participación Ciudadana Visión, Metas y Objetivos 36

Participación ciudadana	37
Actividades de Participación Ciudadana	38
Visión	39

Misión	39
Metas	40

Sección III – La Recuperación 41

Introducción al Plan de Recuperación Municipal	42
Planificación estratégica para la recuperación y Catálogo de Estrategias para la resiliencia	43
Alineamiento Estratégico	44
Análisis interseccional de condiciones presentes y la distribución de proyectos forjando su futuro	45
Análisis interseccional de Políticas Públicas vigentes más importantes para la recuperación	62
Estrategias de Recuperación: metas e iniciativas propuestas ..	63
Herramientas desarrolladas para la mitigación y resiliencia ...	72
Plan operacional- implantación	73
Monitoreo, actualización y evaluación del Plan	74
Tiempo de ejecución e indicadores para el monitor	75
Sinergia-Estrategias de colaboración	76
Posibles colaboradores del plan	76
Conclusión	77
Referencias y Créditos	78
Glosario	79

Apéndices 80

Apendice A: Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN)	81
Apendice B: Definición de las Estrategias	82
Apendice C: Análisis de Evaluación de Proyectos y Priorización	88
Apendice D: Herramientas Desarrolladas para la Mitigación y Resiliencia	91
Apendice E: Plan Operacional - Tabla de Proyectos	93
Apendice F: Alternativas de fondos	141
Apendice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia	147
Apendice H: Otros documentos asociados con este Plan	159



Tabla de Contenido

Ilustraciones

Ilustración 1. Vista aérea del río Blanco.....	8
Ilustración 2. Huracán Maria entrando a Puerto Rico.....	9
Ilustración 3. Vista aérea de Naguabo.....	9
Ilustración 4. Vista del sector Mariana en Naguabo.....	10
Ilustración 5. Iglesia de Daguao inaugurada en 1856.....	11
Ilustración 6. Estatua de Ramón Rivero “Diplo” en la plaza de Naguabo.....	11
Ilustración 7. Vista del sector Mariana, en Naguabo.....	11
Ilustración 8. Zona costera Naguabo.....	12
Ilustración 9. Inundación en la carretera PR-31, de Naguabo.....	13
Ilustración 10. Derrumbe en Naguabo.....	13
Ilustración 11. Casa destruida por el huracán María en Naguabo, Puerto Rico, vista el 2 de octubre de 2017.....	13
Ilustración 12. Naguabeña de la tercera edad, residente en el Hogar Casa de Dios, Puerta del Cielo, localizado en el barrio Mariana.....	15
Ilustración 13. Vivienda interés social.....	17

Ilustración 14. Tipos de Vivienda en Naguabo.....	17
Ilustración 15. Escuela Silverio García Clara, Barrio Daguao, Naguabo.....	18
Ilustración 16. Escuela Desiderio Méndez Rodríguez en Maizales, Naguabo, Puerto Rico.....	18
Ilustración 17. Naguabo Medical Mall.....	19
Ilustración 18. Vacunan sobre 400 envejecientes en Naguabo.....	19
Ilustración 19. Centro COSSMA Naguabo.....	19
Ilustración 20. Embalse AAA, en el río Blanco.....	20
Ilustración 21. Toma de agua Cubuy.....	20
Ilustración 22. Residente del Sector Playa Húcares de Naguabo.....	21
Ilustración 23. Ganado Finca Borges Meat.....	22
Ilustración 24. Productos Filler hecho en Naguabo.....	22
Ilustración 25. Vista de San Eladio, en el Barrio río Blanco.....	23
Ilustración 26. Villa Pesquera de Naguabo.....	24
Ilustración 27. Casa alcaldía – sin reparar.....	25
Ilustración 28. El Malecón de Naguabo tras el paso del huracán María.....	26
Ilustración 29. La zona costera de Naguabo fue devastado por el paso del huracán María.....	26
Ilustración 30. Facilidades recreativas del Bo. Maizales afectadas por el paso del huracán María.....	28
Ilustración 31. Daños al Estadio Municipal Adolfo “Hanni” Carrillo.....	28
Ilustración 32. Cuartel de la Policía Municipal.....	28
Ilustración 33. Edificio abandonado en el centro urbano de Naguabo.....	29
Ilustración 34. Empresa Coco Rico.....	30
Ilustración 35. Población de adultos mayores recibiendo asistencia en Naguabo.....	31
Ilustración 36. Vista al este, desde el barrio Mariana.....	32
Ilustración 37. Casa derrumbada en Naguabo.....	33
Ilustración 38. Evento en vivo: Actualización del huracán Fiona. 18 de septiembre de 2022.....	33
Ilustración 39. Deslizamiento puente Carretera PR-31 huracán Fiona, 18 de septiembre de 2022.....	33
Ilustración 40. Vista aérea de la playa Fanduca.....	35

Ilustración 41. Diagrama de Participación Ciudadana.....	37
Ilustración 42. Fotografías reuniones comunitarias.....	38
Ilustración 43. Vista aérea de El Corcho y de Punta Lima, en Naguabo.....	39
Ilustración 44. Metas del Plan de Recuperación Municipal de Naguabo.....	40
Ilustración 45. Vista aérea de los terrenos de Roosevelt Roads y de la playa El Corcho.....	42
Ilustración 46. Vista aérea Sureste de Naguabo.....	45
Ilustración 47. Vista aérea Comunidad Río Blanco.....	45
Ilustración 48. Ejemplo de escalones y charcos (step and pool) en el cauce de la parte alta de la cuenca de un río.....	46
Ilustración 49. Ejemplo de jardines de lluvia (“Rain Gardens”).....	47
Ilustración 50. Ejemplo de jardines de lluvia (“Rain Gardens”).....	47
Ilustración 51. Las zanjas son una manera más natural y hermosa de evitar inundaciones.....	48
Ilustración 52. Escuela cerrada Antonio Ríos.....	49
Ilustración 53. Comunidad y embalse río Blanco al fondo.....	49
Ilustración 54. Planta filtración río Blanco.....	50
Ilustración 55. Planta filtración El Duque.....	50
Ilustración 56. Finca agrícola de girasoles Comunidad Mariana.....	51
Ilustración 57. Escuela Agrícola Jose R. Agosto.....	51
Ilustración 58. Área de Tropical Beach.....	52
Ilustración 59. Ganaderos Borges.....	52
Ilustración 60. Puente entrada Cubuy y Ruta Panorámica carretera PR 191.....	53
Ilustración 61. Hidroeléctrica de Río Blanco.....	53
Ilustración 62. Antigua Villa Pesquera del Corcho.....	54
Ilustración 63. Centro Servicios Comunitarios Daguao.....	54
Ilustración 64. Parque de pelota de la comunidad.....	55
Ilustración 65. Toma de agua El Duque.....	55
Ilustración 66. Muelle flotante malecón de Naguabo.....	56
Ilustración 67. Castillo Villa del Mar.....	56
Ilustración 68. Cancha comunidad La Fe.....	57
Ilustración 69. Escuela Desiderio Méndez.....	58
Ilustración 70. Comunidad Peña Pobre.....	58



Tabla de Contenido

Ilustraciones - Cont.

Ilustración 71. Facilidades recreativas y comunales Peña Pobre....	58
Ilustración 72. Plaza Pública, Alcaldía y Teatro “Diplo”.....	59
Ilustración 73. Antigua escuela superior Rafael Rocca.....	59
Ilustración 74. Punta Lima Wind Farms.....	60
Ilustración 75. Centro Comunal Santiago y Lima.....	60
Ilustración 76. Centro Urbano de Naguabo.....	61
Ilustración 77. Transporte Colectivo para Naguabo FTA Programa de vehículos de bajas o ninguna emisión – 5339(c).....	61
Ilustración 78. Vista de Playa Fanduca y Molinos de Viento.....	62
Ilustración 79. Finca de Molinos y Terrenos de Roosevelt Roads...	72
Ilustración 80. Implementación, gobernanza y evaluación del Plan de Recuperación.....	74
Ilustración 81. Tiempo de ejecución e indicadores para el monitoreo.....	75
Ilustración 82. Vista aérea Punta Lima y Molinos de Viento.....	77
Ilustración 83. Naguabo somos todos certificación de líderes.....	81

Tablas

Tabla 1. Peligros naturales y su nivel de riesgo para el municipio de Naguabo.....	14
Tabla 2. Datos socio económicos por Barrios.....	16
Tabla 3. Listado de acueductos comunitarios en el Municipio de Naguabo.....	20
Tabla 4. Viviendas con daños reportados.....	29
Tabla 5. Catálogo de estrategias alineadas a las metas y visión del Plan de Recuperación.....	43
Tabla 6. Alineamiento estratégico.....	44
Tabla 7. Posibles Colaboradores del Plan.....	76

Mapas

Mapa 1. Límites de Barrios de Naguabo.....	16
Mapa 2. Población de Ingresos bajos a moderados.....	21
Mapa 3. Mapa del Reglamento de Ordenación de los terrenos y la forma urbana (ROTFU) de la Antigua Base Naval Roosevelt Roads...	34
Mapa 4. Mapa plan de usos de terrenos de Puerto Rico del municipio de Naguabo.....	35

Gráficas

Gráfica 1. Ingreso y gastos municipales 2017 – 2020 (en dólares)....	25
Gráfica 2. Estimado de costos de daños por categoría.....	27

Siglas y Acrónimos

AAA	Autoridad de Acueductos y Alcantarillados	DTOP	Departamento de Transportación y Obras Públicas	ONG	Organización No Gubernamental
ACT	Autoridad de Carreteras y Transportación	DV	Departamento de la Vivienda de Puerto Rico	PCB	Programa para Aumentar la Planificación y Capacitación
ADS	Autoridad de Desperdicios Sólidos	ECPR	Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico	PICA	Programa de Inversiones a Cuatro Años
AEE	Autoridad de Energía Eléctrica	EIDL	Préstamo de Desastre por Daños Económicos	PRM	Plan de Recuperación Municipal
APIE	Asociación Puertorriqueña de Interpretación y Educación, Inc.	EMI	Instituto de Manejo de Emergencias	PMZC	Programa de Manejo de la Zona Costanera
APP	Autoridad para las Alianzas Público Privadas	EPA	Agencia Federal de Protección Ambiental de EE. UU.	PRIDCO	Puerto Rico Industrial Development Company
ARPA	Plan de Rescate Americano	FAO	Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación	PRTC	Puerto Rico Tourism Company
ASSMCA	Administración de Servicios de Salud y Contra la Adicción	FEMA	Agencia Federal para el Manejo de Emergencias	PSP	Proveedores de Servicios de Planificación
ATM	Autoridad de Transporte Marítimo	FFP	Fisheries Finance Program	PT	Plan Territorial
BRIC	Building Resilient Infrastructure and Communities	FVL	Pérdidas Verificadas por FEMA	PUTPR	Plan de Uso de Terrenos de Puerto Rico
CDBG-DR	Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres de Puerto Rico	GIS	Sistema de Información Geográfica	PyMEs	Pequeñas y Medianas Empresas
CDBG-MIT	Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario - Mitigación	HMGP	Programa de Subvenciones para la Mitigación de Riesgos de FEMA	R3	Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación
CDT	Centro de Diagnóstico y Tratamiento	HUD	Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU.	REPP	Programa Piloto de Energía Rural
CERT	Programa de Equipos Comunitarios de Respuesta a Emergencias de FEMA	ICS	Sistema de Mando de Incidentes	RN	Reserva Natural
CEWRI	Programa de Instalaciones Comunitarias para la Resiliencia Energética y el Abastecimiento de Agua	IEPR	Instituto de Estadísticas de Puerto Rico	SAM	Sociedad Ambiente Marino
City-Rev	Programa de Revitalización de la Ciudad	JCA	Junta de Calidad Ambiental	SBA	Agencia Federal de Pequeños Negocios de Estados Unidos
CoRePI	Instituto de Investigación y Planificación Costera de Puerto Rico	JP	Junta de Planificación de Puerto Rico	SMICRC	Sistema Municipal de Investigación de Casos y Rastreo de Contactos
CRIM	Centro de Recaudación de Ingresos Municipales	MRP	Programa de Planificación para la Recuperación Municipal	SRC	Suelo Rústico Común
CUT	Centro Urbano Tradicional	NMEAD	Negociado para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres	SREP	Suelo Rústico Especialmente Protegido
DDEC	Departamento de Desarrollo Económico y Comercio	NOAA	Administración Nacional Oceánica y Atmosférica	SRS	Sistemas de Relleno Sanitario
DRNA	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	ODSEC	Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico	SU	Suelo Urbano
DSP	Departamento de Seguridad Pública de Puerto Rico	OGPe	Oficina de Gerencia de Permisos	USDA	Departamento de Agricultura de Estados Unidos
		OMME	Oficina Municipal para el Manejo de Emergencias	USFWS	Servicio de Pesca y Vida Silvestre de Estados Unidos
				USGS	Servicio Geológico de Estados Unidos

Resumen Ejecutivo

El 20 de septiembre de 2017, los residentes del municipio de Naguabo sufrieron el embate del poderoso huracán María, que dejó a su paso pérdida de vidas y la destrucción de viviendas. Este fenómeno también impactó negativamente la economía del Municipio al causar daños importantes a la infraestructura y a la agricultura. El Plan de Recuperación Municipal de Naguabo se diseñó como una guía para orientar los trabajos de reconstrucción del Municipio luego del paso de los huracanes Irma y María.

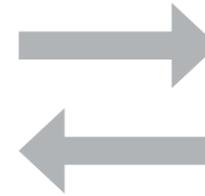
Es fundamental reconocer tanto la colaboración del municipio de Naguabo, de su Honorable alcaldesa Miraidaliz Rosario Pagán y su equipo de trabajo, como también la de los líderes comunitarios y los naguabeños en general, en el proceso de elaboración de este documento. A través de la participación ciudadana, se lograron documentar las condiciones y adversidades que enfrentaron a consecuencia de los huracanes. Las comunidades han aportado a la elaboración de iniciativas para atender tanto los impactos de los huracanes, así como sus esperanzas y visión de futuro que aspiran.

Las metas principales de recuperación para el municipio de Naguabo se enfocan en desarrollar la resiliencia ambiental, el promover un desarrollo económico sustentable, el fomentar el desarrollo social y comunitario, el promover el desarrollo cultural y educativo, promover la gobernanza y la participación ciudadana, y rehabilitar la infraestructura física municipal.

El Plan de Recuperación Municipal, además, propone un lineamiento de desarrollo verde para Naguabo. El término verde define una propuesta que busca lograr un equilibrio armónico entre el sistema natural y las actividades sociales, económicas y de infraestructura de manera que las mismas no tengan consecuencias negativas sobre el medioambiente. Este lineamiento conlleva que se priorice el uso de enfoques, estrategias y tecnologías que promuevan la protección de las consecuencias del cambio climático a los sistemas naturales y a la población.

La adopción de este lineamiento le permitirá a Naguabo insertarse en el momento histórico apropiado con un enfoque de desarrollo oportuno. Se uniría a la preocupación emergente sobre el cambio climático y la intensificación de los desastres naturales en fuentes de fondos importantes, tales como fundaciones, entidades privadas sin fines lucrativos y agencias gubernamentales federales. El Departamento de Seguridad Nacional (DHS), la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA), la Agencia de Protección Ambiental (EPA), el Cuerpo de Ingenieros de los Estados Unidos (USACE) y la administración del Presidente de los Estados Unidos son algunas de las entidades federales que apoyan el desarrollo verde.

El Plan fue financiado por el Programa Municipal de Recuperación de los fondos CDBG-DR, bajo el #SRA Agreement 2021-DR0285 con el municipio de Naguabo y el contrato #2022-000170 con el Proveedor de Servicios de Planificación, la entidad sin fines lucrativos, Institute for Building Technology and Safety (IBTS en sus siglas en inglés), en consorcio con las empresas ATCS, Inc. y Estudios Técnicos, Inc.



Executive Summary

On September 20, 2017, the residents of the municipality of Naguabo were hit by the powerful hurricane María, which left loss of life and the destruction of homes in its wake. This phenomenon also negatively impacted the municipality's economy by causing significant damage to infrastructure and agriculture. The Naguabo Municipal Recovery Plan was designed as a guide to manage the reconstruction work of the Municipality after the passage of hurricanes Irma and Maria.

It is essential to acknowledge both the collaboration of the Municipality of Naguabo, its Honorable Mayor Miraidaliz Rosario Pagán and her work team, as well as that of community leaders and Naguabeños in general, in the process of preparing this document. Through citizen participation, it was possible to document the conditions and adversities they faced as a result of the hurricanes. The communities have contributed to the development of initiatives to address both the impacts of the hurricanes, as well as their hopes and vision for their future they seek.

The main recovery goals for the municipality of Naguabo focus on building environmental resilience, promoting sustainable economic development, fostering social and community development, promoting cultural and educational development, promoting governance and citizen participation, and rehabilitate the municipal physical infrastructure.

The Municipal Recovery Plan also proposes a green development guideline for Naguabo. The green term defines a proposal that seeks to achieve a harmonious balance between the natural system and social, economic and infrastructure activities so that they do not have negative consequences on the environment. This guideline entails prioritizing the use of approaches, strategies, and technologies that promote the protection of natural systems and the population from the consequences of climate change.

The adoption of this guideline will allow Naguabo to insert itself in the appropriate historical moment with an appropriate development approach. It would join the emerging concern about climate change and the intensification of natural disasters in major funding sources, such as foundations, private non-profit organizations and federal government agencies. The Department of Homeland Security (DHS), the Federal Emergency Management Agency (FEMA), the Environmental Protection Agency (EPA), the United States Corps of Engineers (USACE) and the President' administration are some of federal entities that support green development.

The Plan was financed by the Municipal Recovery Program of the CDBG-DR funds, under the SRA Agreement #2021-DR0285 with the municipality of Naguabo and under contract #2022-000170 with the Planning Services Provider, the non-profit entity Institute for Building Technology and Safety (IBTS), in consortium with the ATCS companies, Inc. and Estudios Técnicos, Inc.

Introducción

Puerto Rico recibió los embates de dos (2) huracanes en el mes de septiembre de 2017, Irma y María, de categorías 5 y 4 respectivamente. Irma rozó el norte de Puerto Rico soplando con vientos de 180 millas por hora. Aunque su ojo se mantuvo en las aguas del norte de la Isla, provocó fuertes lluvias, cortes de electricidad y caída de árboles. María tocó tierra el 20 de septiembre de ese año cruzando la Isla de sureste a noroeste, con vientos sostenidos de 155 millas por hora, con ráfagas que se sintieron de categoría 5 en la montaña. Además de viento, María azotó la Isla con copiosas lluvias provocando inundaciones y deslizamientos de terreno. En la costa este la marejada ciclónica que alcanzó altura los 5 pies en Punta Santiago en Naguabo inundó sectores causando estragos en propiedades e infraestructura. Cuando la Isla apenas comenzaba a recuperarse de los efectos de los huracanes Irma y María, el 18 de septiembre de 2022, el huracán Fiona, dejó deslizamientos de terreno e inundaciones catastróficas en casi todo Puerto Rico.

Para guiar el proceso de recuperación del municipio de Naguabo, proceso que también puede informar sobre cómo enfrentar los daños del huracán Fiona, se ha elaborado el Plan de Recuperación Municipal (MRP, por sus siglas en inglés). El documento se divide en tres secciones principales:



PERFIL MUNICIPAL

Describe las características principales ambientales, sociales, económicas y de infraestructura del municipio de Naguabo, y su vulnerabilidad. Además, provee un resumen de los efectos producidos por los huracanes del 2017.



VISIÓN, METAS Y OBJETIVOS

Presenta los resultados de los procesos de visualización del futuro de Naguabo y su traducción en metas y objetivos del MRP logrados en reuniones comunitarias y con el Municipio. Incluye una descripción del proceso de participación ciudadana llevado a cabo a lo largo de la duración de la preparación de este Plan.



LA RECUPERACIÓN

En esta sección se presentan las estrategias de recuperación, se describen las herramientas de mitigación y resiliencia y el proceso de implantación elaboradas en un plan de acción. Incluye una sección de conclusiones.



APÉNDICES, REFERENCIAS Y CRÉDITOS

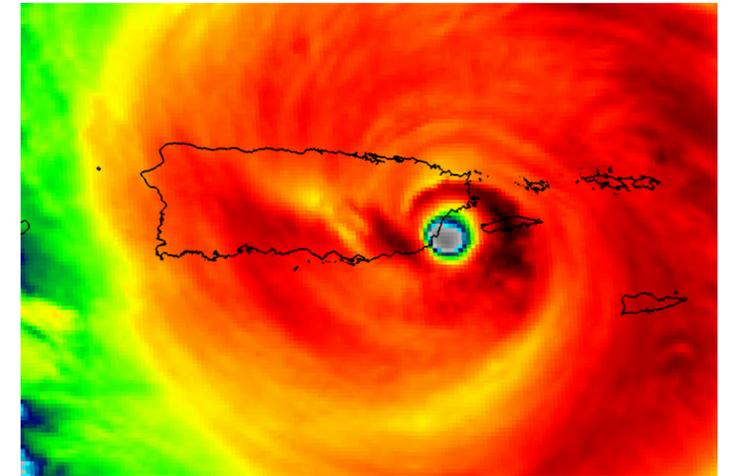
En estas últimas secciones se incluyen la tabla de proyectos, el Plan Operacional, las estrategias de colaboración y cierra con las referencias y créditos.



El resultado del Plan es proveer los siguientes elementos:

- ▶ Iniciativas y proyectos precisos que atienden la reducción de riesgo y vulnerabilidad en la toma de decisiones.
- ▶ Estrategias para guiar los esfuerzos actuales de reconstrucción incorporando los principios de resiliencia, sustentabilidad y mitigación.
- ▶ Recomendaciones para que las comunidades estén mejor preparadas para actuar y que sean capaces de aprovechar las oportunidades de reconstruir de forma más inteligente y resiliente.

Ilustración 2. Huracán María entrando a Puerto Rico (20 de septiembre de 2017).



Fuente: University of Wisconsin at Madison, Space Science and Engineering Center (cimss.ssec.wisc.edu)

Ilustración 3. Vista aérea de Naguabo.



Fuente: IBTS, 2022

Sección I:

PERFIL DEL MUNICIPIO



Ilustración 4. Vista del sector Mariana, en Naguabo.
Fuente: IBTS, 2022

Historia de Naguabo

Ilustración 5. Iglesia de Daguao inaugurada en 1856.

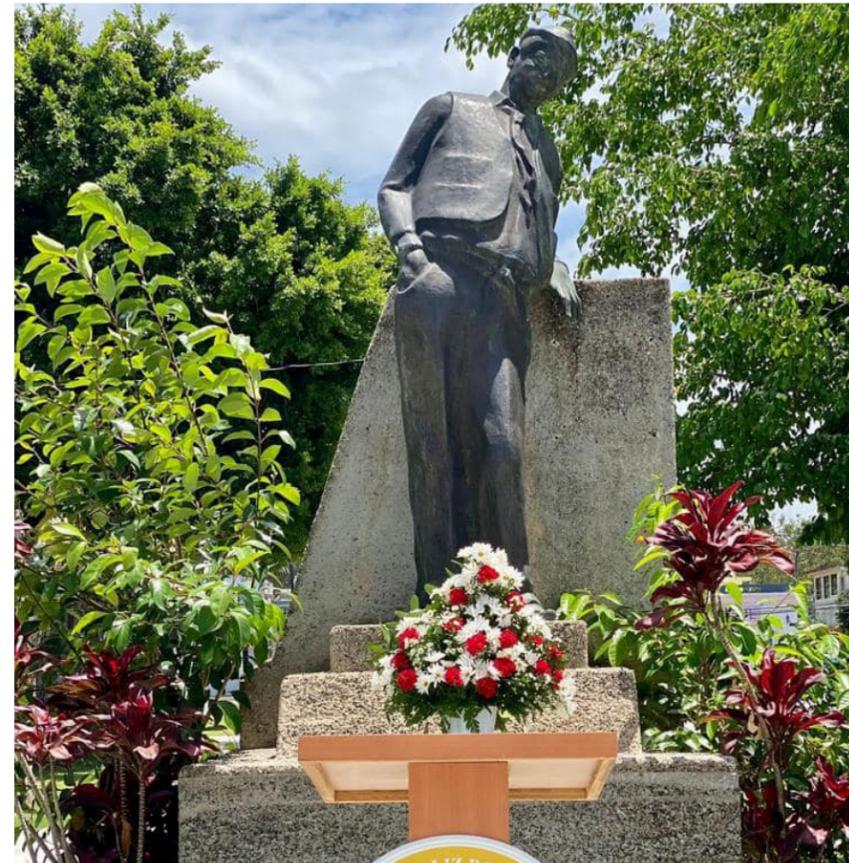


Fuente: Simon Spitz, 2019

1821: Fundación de Naguabo

Naguabo es un vocablo taíno que proviene del nombre del cacicazgo de Daguao que ocupaba la región oriental, desde Humacao hasta Fajardo, y era dirigido por el cacique Yukibo.

Ilustración 6. Estatua de Ramón Rivero “Diplo” en la plaza de Naguabo.

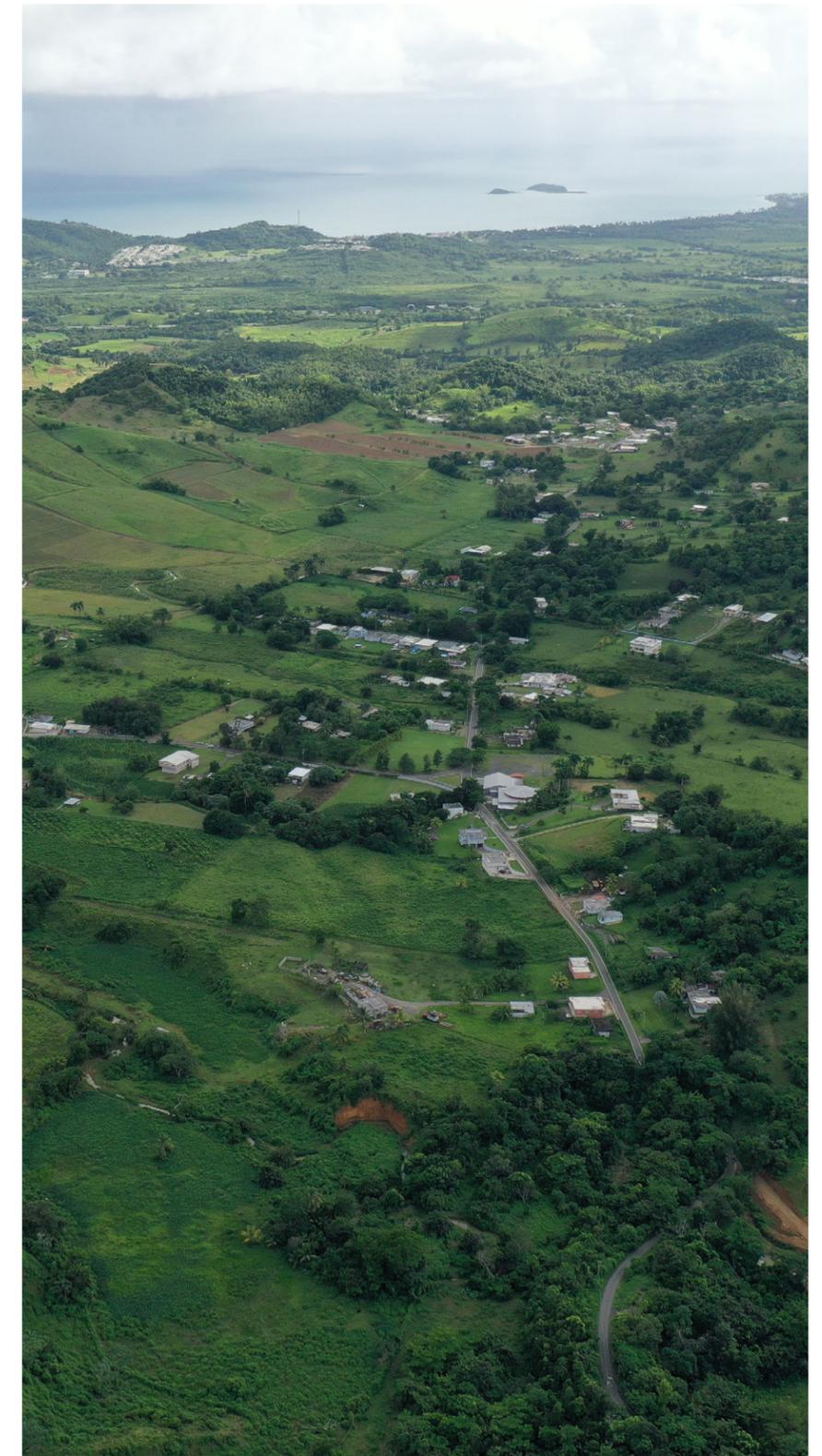


Fuente: Municipio de Naguabo, 2022

El pueblo de “Los Enchumbaos”.

Naguabo ha producido un prominente grupo de personas del ambiente cultural de Puerto Rico.

Ilustración 7. Vista del sector Mariana, en Naguabo.



Fuente: IBTS, 2022

Descripción del Municipio de Naguabo

Importancia del Municipio

Naguabo es el proveedor de agua potable más importante de su región

- ▶ EL embalse del **río Blanco** es la fuente principal de agua potable para los municipios de Naguabo, Vieques, Culebra, sectores de Humacao, Yabucoa, Las Piedras, y la antigua base naval de Roosevelt Roads en Ceiba.
- ▶ Naguabo también se destaca por sus recursos naturales, incluyendo sus playas y sus montañas las cuales forman parte del Bosque Nacional de El Yunque.

Ilustración 8. Zona costera Naguabo



Fuente IBTS, 2022

Geología y Suelos

Geología

Los problemas de deslizamientos y despeños están relacionados con la geología de Naguabo.

- ▶ La geología de este Municipio está dominada por rocas de origen volcánico en la Sierra de Luquillo y las laderas de sus ríos.
- ▶ Los valles costeros incluyen depósitos aluviales y marinos.
- ▶ Los depósitos aluviales son en su mayor parte susceptibles a inundaciones, tienen el nivel freático alto y son moderadamente susceptibles a los efectos de la amplificación y licuación en caso de ocurrir un sismo fuerte.

Suelos

Los suelos incluyen principalmente mezclas de las series Utuado, de profundidad alta y fertilidad moderada.

- ▶ Otras series de suelos predominantes son la Rough Stony, la Guayabota y la Pandura, todas ellas en la zona interior del Municipio.
- ▶ Las series Coloso y Mabí se destacan en la zona de la desembocadura de los ríos.

Recursos Naturales

Naguabo es un pulmón verde en la zona este.

Áreas naturales protegidas:

BOSQUE ESTATAL DE CEIBA

- ▶ Una porción en Naguabo. Tiene extensos manglares y playas arenosas.

RESERVA NATURAL EFRAÍN ARCHILLA DIEZ

- ▶ Naguabo es hogar de especies endémicas como el tinglar, el Carey de concha, el pelícano pardo, la boa puertorriqueña y el juey palancú. También cuenta con seis (6) lagunas que la convierten en un importante centro de captación de agua.

RESERVA NATURAL PROTEGIDA DAGUAO - MEDIO MUNDO

- ▶ Naguabo contiene el segundo bosque de mangle más extenso de la Isla y es hábitat de 26 especies catalogadas como raras, vulnerables o en peligro de extinción.

BOSQUE NACIONAL DE EL YUNQUE

- ▶ Su sección sureste está localizada dentro del territorio del municipio de Naguabo.

Geografía

Naguabo está localizado en la región este de Puerto Rico y tiene un área aproximada de 51.94 mi².

LÍMITES

- ▶ **Norte:** municipios de Río Grande y Ceiba
- ▶ **Sur:** municipio de Humacao y Pasaje de Vieques
- ▶ **Este:** municipio de Ceiba y Pasaje de Vieques
- ▶ **Oeste:** municipio de Las Piedras

COLINDANCIAS

Hacia la porción norte del barrio Río Blanco, el Municipio se integra a la Sierra de Luquillo y al Bosque Nacional El Yunque. Hacia la porción norte del barrio río Blanco, el Municipio se integra a la Sierra de Luquillo y al Bosque Nacional El Yunque. Hacia el sureste, por los barrios Daguao, Santiago y Lima, Húcares y Río, y al este se abre hacia el **mar Caribe**.

TOPOGRAFÍA

- ▶ **50%** - laderas empinadas y escarpadas.
- ▶ **30%** - pendientes onduladas entre 50 a 200 metros sobre el nivel del mar.
- ▶ **20%** - llanos o semi-llanos.

CLIMA

El clima de este Municipio es tropical marino, grandemente influenciado por el efecto orográfico del interior montañoso central.

- ▶ Precipitación promedio anual: **130 pulgadas**.

Ilustración 9. Inundación en la carretera PR-31, de Naguabo



Fuente: Ríos fuera de su cauce y rescates por fuertes lluvias - WAPA.tv - Noticias - Videos, 2017

Ilustración 10. Derrumbe en Naguabo



Fuente: Primera Hora, "Aterrorizados en Naguabo por derrumbe", 2017

Ilustración 11. Casa destruida por el huracán María en Naguabo, Puerto Rico, vista el 2 de octubre de 2017



Fuente: Ricardo Arduengo / AFP / Getty, <https://cdn.theatlantic.com>, 2017

Inundaciones

Inundaciones de los ríos Santiago y Blanco de Naguabo

- ▶ Tienen una probabilidad anual de recurrencia de 10% (un evento cada 10 años).
- ▶ Estimado de pérdidas causada por inundaciones según el Plan de Mitigación (2021): **\$1,724** millones en estructuras residenciales y no residenciales.

Deslizamientos

La mayoría del territorio de Naguabo se clasifica con un riesgo moderado de deslizamientos

- ▶ El sector Cubuy del barrio Río Blanco es uno de los más afectados por la recurrencia de deslizamientos.
- ▶ Allí han ocurrido aproximadamente el 55% de los deslizamientos registrados en Naguabo, según datos del USGS.

Vientos Fuertes

Todo Naguabo es área de riesgo para el peligro de huracanes

El paso del huracán María en septiembre de 2017 y del huracán Fiona en septiembre de 2022, ofrecieron una nueva perspectiva a nivel local y mundial sobre los efectos de un fenómeno atmosférico de carácter catastrófico.

Huracán María en Naguabo:

- ▶ Total de daños verificados por FEMA de \$21,299,718.00
- ▶ Daños cuantificables en 8,111 viviendas
- ▶ Del total de viviendas, 75 daños mayores y 68 fueron destruidas (HUD 2018)
- ▶ Los daños del huracán Fiona (septiembre 2022) aún no han sido cuantificados

Tabla 1: Peligros naturales y su nivel de riesgo para el municipio de Naguabo

Peligros Naturales	Plan de Mitigación Municipal	Portal de Peligros y Riesgos CDBG-DR
Inundación (100 Años)	Alto	Medio-Bajo
Deslizamientos de Tierra	Alto	Medio-Bajo
Vientos Fuertes	Alto	Alto
Marejadas Ciclónicas	Moderado	Bajo
Erosión Costera	Moderado	N/A
Tsunami	Moderado	Bajo
Terremotos	Bajo	Medio-Bajo
Sequía	Bajo	Medio-Bajo
Incendios Forestales	Bajo	Bajo
Aumento del Nivel del Mar	Bajo	Bajo
Granizo	N/A	Bajo
Temperaturas Altas	N/A	Bajo
Tormenta Eléctrica	N/A	Bajo
Tornado	N/A	Bajo
Peligro Humano	N/A	Bajo

Fuente: Plan de Mitigación contra Peligros Naturales del Municipio de Naguabo (2021) y Programa CDBG-DR, Portal de Peligros y Riesgos de Puerto Rico (2022)

Peligros Naturales y su Nivel de Riesgo para el Municipio de Naguabo



Cambio Climático

Impacto por el Cambio Climático

Aumento en el nivel del mar, que afecta a los municipios costeros, como Naguabo.

Daños a la infraestructura, incluyendo viviendas, edificios públicos, estructuras comerciales e industriales en o cerca de áreas inundables.

Impacto en el litoral costero del Municipio, a partir de una elevación en el nivel del mar de cuatro (4) pies.

Consecuencias

Se combina con fuerte oleaje y marejadas costeras, empeoran los eventos de inundación e incrementan la erosión de las costas.

Empeoran los eventos de inundación e incrementan la erosión de las costas.

Los barrios Río y Daguao tendrían una mayor porción territorial afectada. Los barrios Húcares, Santiago y Lima y Mariana también se verían afectados, al igual que El Malecón de Naguabo.



Puerto Rico, el país más afectado por el cambio climático

De acuerdo con la organización no gubernamental alemana, Germanwatch. En los pasados 20 años, Puerto Rico figura como el país más afectado por el cambio climático.

En el más reciente informe de la entidad no gubernamental, la Isla se mantuvo en la primera posición entre los países más afectados entre 1999-2018 debido a los estragos que sufrió tras el huracán María en septiembre de 2017. A Puerto Rico le siguen Myanmar, Haití, Filipinas y Paquistán. El año pasado la Isla escaló la primera posición en el informe de esta organización.

<https://www.metro.pr/pr/noticias/2019/12/04/puerto-rico-el-pais-mas.4/12/2019>

Retos de los Efectos Sociales del Aumento en los Niveles del Mar:

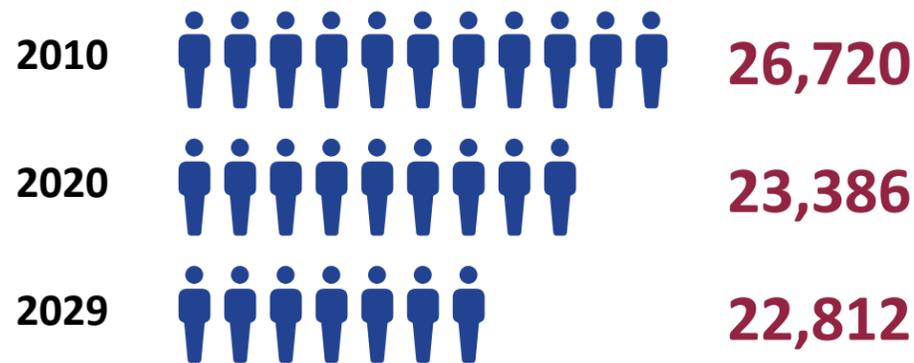
- 1 Problemas en la sustentabilidad de la zona costera.
- 2 Alteración de la economía.
- 3 Desigualdad social.
- 4 Vulnerabilidad de los ecosistemas. Las medidas de mitigación deben considerarse al momento de la planificación de la infraestructura y del desarrollo urbano (USGCRP, 2018).

Población¹

La pérdida poblacional en Naguabo se asocia con la reducción en la calidad de vida producto del detrimento de las condiciones físicas, sociales y económicas de los nagueños tras la destrucción causada por los huracanes Irma y María y, sobre todo, por la crisis económica en el País.

El envejecimiento relativo de la población municipal implica retos importantes en cuanto al mercado laboral, la demanda por servicios para una población más longeva y la capacidad productiva de la población.

POBLACIONES



Una menor cantidad de nacimientos y más defunciones es otra señal de envejecimiento de la población.

El **78.1%** de los hogares formados por parejas casadas no tenían hijos menores de 18 años.

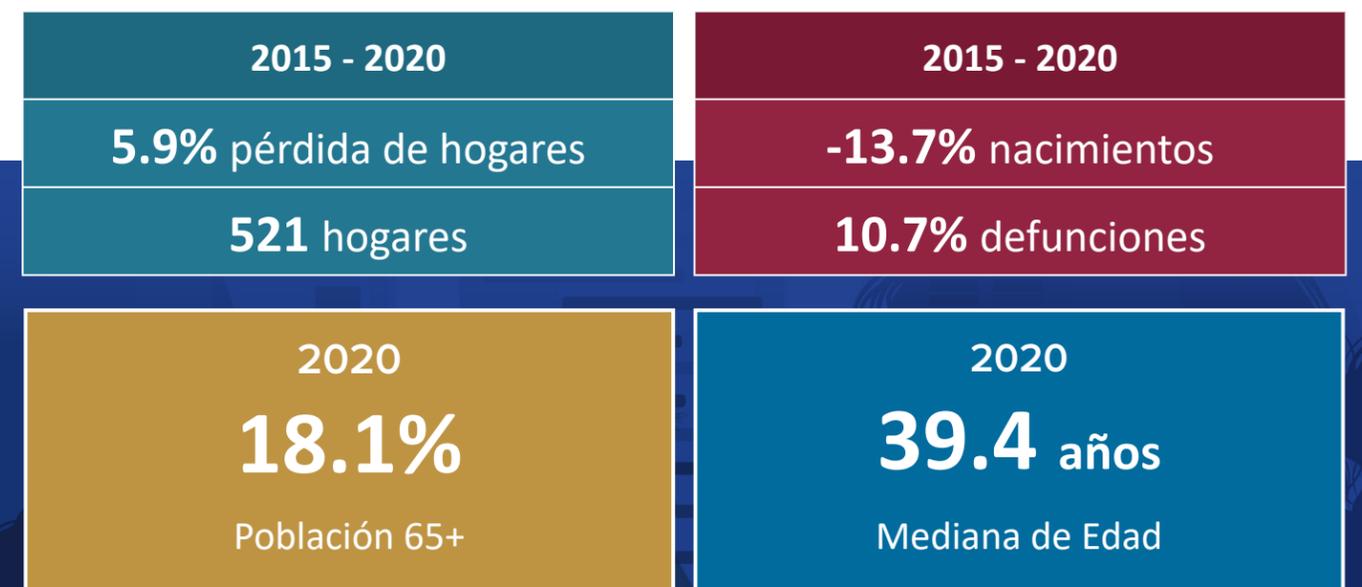
La reducción de hogares en el Municipio estuvo relacionada a factores demográficos, como el envejecimiento de la población y la baja tasa de natalidad, así como a los retos económicos por los que atraviesa la Isla.

¹ Proyecciones de población realizadas por Estudios Técnicos, Inc.

Ilustración 12. Nagueña de la tercera edad, residente en el Hogar Casa de Dios, Puerta del Cielo, localizado en el barrio Mariana.



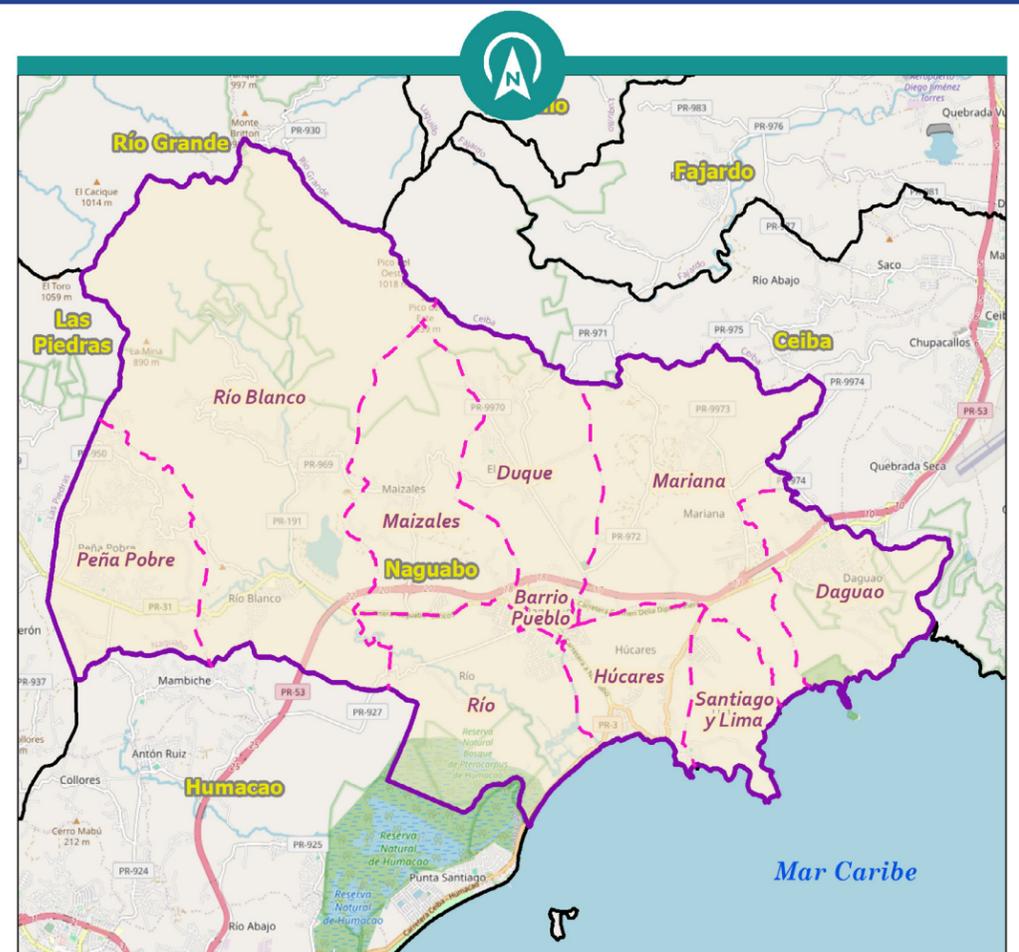
Fuente: www.facebook.com/hogarcasadediospuertadelcielo, 2022. (Agradecemos el permiso escrito del Hogar Casa de Dios, Puerta del Cielo.)



Fuentes: Censo de Población, Datos de la Encuesta de la Comunidad de 2019

Barrios y Comunidades

Mapa 1. Límites de Barrios de Naguabo



Límite de Barrios
Plan de Recuperación Municipal
Municipio de Naguabo

- Límites de Barrio (Mun. de Naguabo)
- Límites Admin. (Mun. de Naguabo)
- Límites Municipales PR

DEPARTAMENTO DE LA
VIVIENDA

Fuente:

- Límite de Barrios - JPPR (2015)
- Límites Admin. Mun. de Naguabo - JPPR (2015)
- Límites Municipales PR - JPPR (2015)
- Mapa Base - OpenStreetMap

Autor: IBTS Inc.

Actualizado: 2/13/2024

Escala: 1:100,000



Barrio con más Población*

5,346

Barrio Río

* (se concentra en la porción más cercana al Pueblo de Naguabo)



Barrio con más Daños por huracán María

Bo. Húcares

con Mayor Costo en Proyectos

Bo. Pueblo

Tabla 2: Datos socio económicos por Barrios.

Barrios	Mediana de Ingresos por Barrio	Mediana de Edad por Barrio	Personas con Discapacidad	Porcentaje de la Población con Nivel de Educación de Escuela Superior o Mayor	Personas con Cubierta Médica	
					Cantidad	%
Daguao	\$18,750	41.9	37	65.4%	5,364	20.72
Duque	\$17,603	46.1	43	69.0%	2,196	8.48
Húcares	\$24,441	41.6	23	43.1%	3,147	12.15
Maizales	\$16,406	37.3	46		2,587	9.99
Mariana	\$19,464	40.2	318	63.6%	2,842	10.98
Naguabo Pueblo	\$15,525	36.1	0	39.5%	1,812	7.00
Peña Pobre	\$15,768	37.7	0	45.8%	1,449	5.60
Río	\$21,392	30.7	47	49.6%	656	2.53
Río Blanco	\$16,436	43.6	19	46.0%	1,950	7.53
Santiago y Lima	N.D.	49.4	21	71.0%	3,890	15.02

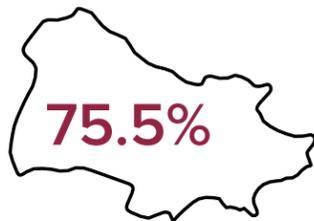
Fuente: Censo de Población, Datos de la Encuesta de la Comunidad del 2020 (Estimado de 5 Años)

Vivienda

Viviendas Ocupadas en 2020



Por dueños en
Naguabo



Por dueños en
Puerto Rico



Inventario de Viviendas de Naguabo



Unifamiliar
independiente
(detached)
40 años o más
de construidas

80.0%
48.6%

Ilustración 13. Vivienda interes social



Fuente: <https://www.facebook.com/101843958039121/photos/a.121596656063851/586476346242544/>

Reducción en Número de Viviendas

2015 - 2020



Naguabo

-2.0%

Puerto Rico

-0.7%



Número de Viviendas en Naguabo

2015 - 2020



Ocupadas

- 5.9%



Vacantes

+10.4%



Ilustración 14. Tipos de Vivienda en Naguabo

Residenciales Públicos

Naguabo es el municipio con más residenciales públicos en la región, con un total de cinco (5), que en conjunto tienen 345 unidades.

El Departamento de la Vivienda identificó daños de filtración de sus estructuras producto del paso del huracán María. Este Departamento solicitó fondos bajo el programa CDBG-MIT para hacer las mejoras correspondientes en los cinco (5) residenciales del Municipio.



Fuente: Clasificados bienes raíces, 2022



Fuente: Clasificados bienes raíces, 2022



Fuente: Clasificados bienes raíces, 2022



Fuente: Clasificados bienes raíces, 2022

Escuelas

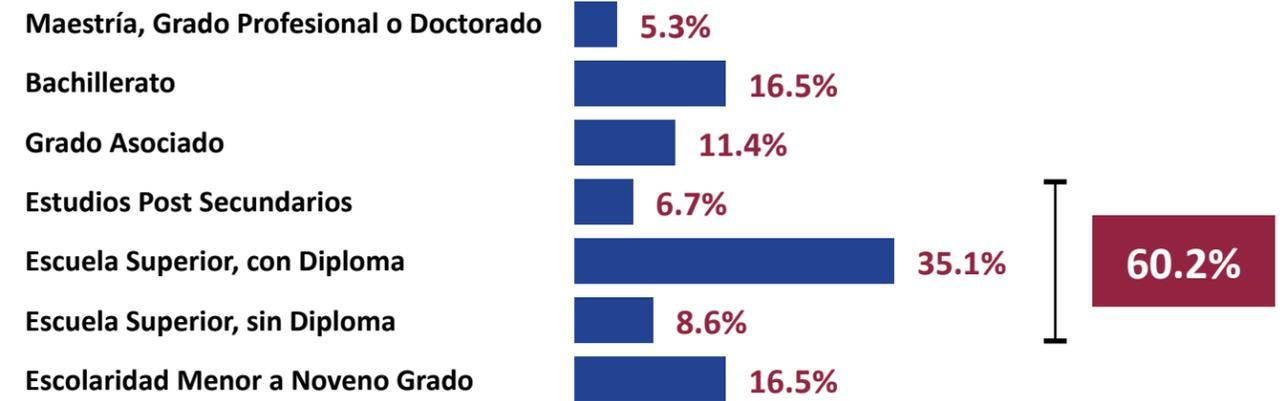


7 escuelas
abiertas de 15

Grados escolares

- 3 Elementales
- 2 Segunda Unidad
- 1 Intermedia
- 1 Superior

Gráfica 1 : Nivel educativo alcanzado por la población de 25 años o más en el Municipio, 2020



Fuente: Negociado del Censo de EE. UU. Encuesta de la Comunidad 2016-2020.

Ilustración 15. Escuela Silverio García Clara, Barrio Daguao, Naguabo



Fuente: <https://www.facebook.com/noticiasdenaguabo/>

Ilustración 16. Escuela Desiderio Méndez Rodríguez en Maizales, Naguabo, Puerto Rico



Fuente: Wikimedia Commons, 27 de agosto de 2020

Servicios de Salud

Instalaciones Médicas de Naguabo

Centro de Diagnóstico y Tratamiento, ahora llamado Naguabo Medical Mall:

- ▶ Sala de Emergencias y una variada oferta de servicios de salud.

Centros 330

- ▶ Son centros de salud primaria de base comunitaria que proveen cuidado de salud primaria y preventiva.
- ▶ La mayoría de los pacientes atendidos se encuentran bajo el nivel de pobreza federal, y no tienen seguro médico o seguro de salud del gobierno.

Centro de Investigación y Rastreo de COVID-19

- ▶ Provee servicios de vacunación y de rastreo de este virus y mantiene una página en internet que incluye información sobre otras enfermedades infecciosas como la leptospirosis y el dengue.

En Naguabo existen dos (2) centros 330:

Centro COSSMA en la carretera 31 Km. 9.6 en el barrio Río Blanco

Neomed Center, Inc. en la carretera 31 km. 3.7 lote 2 en el barrio Pueblo

Ilustración 17. Naguabo Medical Mall



Fuente: <http://www.presenciapr.com/>, 2022

Ilustración 18. “Vacunan sobre 400 envejecientes en Naguabo”



Fuente: periodicoeloriental.com, 2021

Ilustración 19. Centro COSSMA Naguabo



Fuente: Irving A. Hernandez, IBTS, 2022

Infraestructura

Utilidades Eléctricas y de Suministro de Agua Potable

Plan de Mejoras para el Sistema Eléctrico de Naguabo

La Autoridad de Energía Eléctrica ha propuesto un plan de mejoras con las cuales espera llevar al sistema eléctrico a una condición de mejor calidad a la que existía antes del Huracán María, remplazando arreglos temporeros que hoy en día aún existen.

Ilustración 20. Embalse AAA, en el río Blanco



El sistema de Naguabo sirve a

14,000

Clientes

en su región de servicio.

Mejoras al Sistema de Agua Potable

La Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA) mediante el programa FEMA Accelerated Award Strategy (FAASt) tiene los siguientes proyectos dentro de su plan de reconstrucción y mejoras:

- ▶ Mejoras a la planta de filtración de agua potable en río Blanco.
- ▶ Mejoras y actualización a la planta de filtración de agua potable en el barrio El Duque.
- ▶ Mejoras y renovación a la planta de filtros del barrio Maizales.

Las mejoras totalizan \$647,446.47.

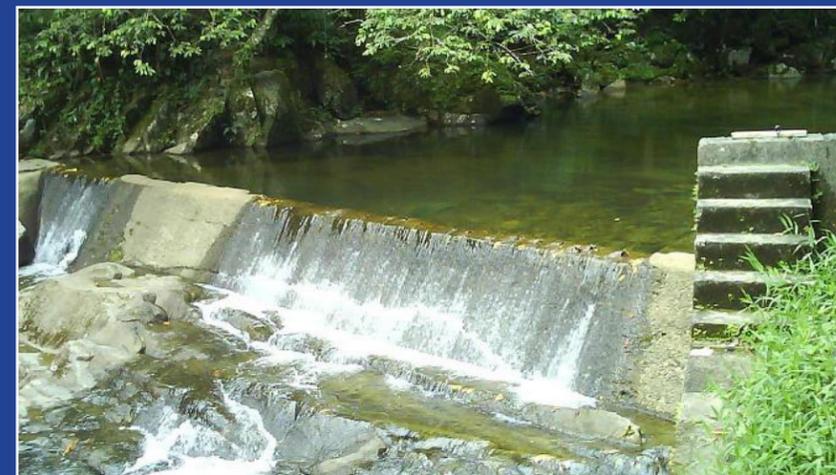
Acueductos Comunitarios

Tabla 3. Listado de acueductos comunitarios en el Municipio de Naguabo

Acueductos Comunitarios de Naguabo	Sistema Comunidad Rancho Grande Bo. Maizales	Acueducto de la Comunidad el Duque Bo. Duque	Acueducto Lomas del Viento Bo. Maizales
PWSID	PR653026	PR653056	PR653066
Dirección Física	Carr. 969 Bo. Maizales	Carr. 971, Km 13.8 Int., Bo. Duque, Sector Lozada	Carr. 969 Bo. Maizales, Sector La Loma
Población	1,555	172	400
Conexiones	389	43	100
Fuente	Superficial	Superficial	Superficial
Tipo	Comunal	Comunal	Comunal
Escuela	Desiderio Méndez	n/a	n/a
Producción	n/a	2,460 gal/día	n/a
Encargados	Efraín Ramírez, Maribel Ojeda	Juan Lozano, Luis Astacio	Dámaso Maldonado
Teléfonos	787-646-4490; 787-413-3754	787-874-5338; 787-487-4266	787-690-0827
Dirección Postal	Apartado 1028, Naguabo, PR 00718	HC-01 Box 4105, Naguabo PR 00718	Bo. Florida HC-01 Box 4330, Naguabo, PR 00717

Fuente: Departamento de Salud, 2022

Ilustración 21. Toma de agua Cubuy



Fuente: IBTS, 2022

Economía de los Naguabeños

Ingresos

Empleo (2020)

TASA DE PARTICIPACIÓN LABORAL

Naguabo **38.3%**
Puerto Rico **44.4%**

TASA DE DESEMPLEO

Naguabo **17.2%**
Puerto Rico **15.0%**

Mediana de Ingresos (2015 - 2020)

Naguabo **+0.2%**
Puerto Rico **+10.8%**

Niveles de Pobreza

Tasa de Pobreza de los Individuos	2015	2020
Naguabo	48.1%	43.9%
Puerto Rico	43.4%	39.8%

Ingreso per Cápita	2015	2020
Municipio de Naguabo	\$9,749	\$9,337
Puerto Rico	\$11,394	\$13,318

Entre el 2015 y el 2020, el ingreso per cápita en Naguabo se contrajo 4.2%

% de Hogares que Dependen del Seguro Social	2015	2020
Naguabo	46.0%	46.7%

Promedio para Puerto Rico en el 2020: 45.2%

Lugar de Trabajo

Trabajaban en el Mismo Municipio

2015  **2,022** personas
2020  **2,184** personas

Mapa 2. Población de Ingresos bajos a moderados.

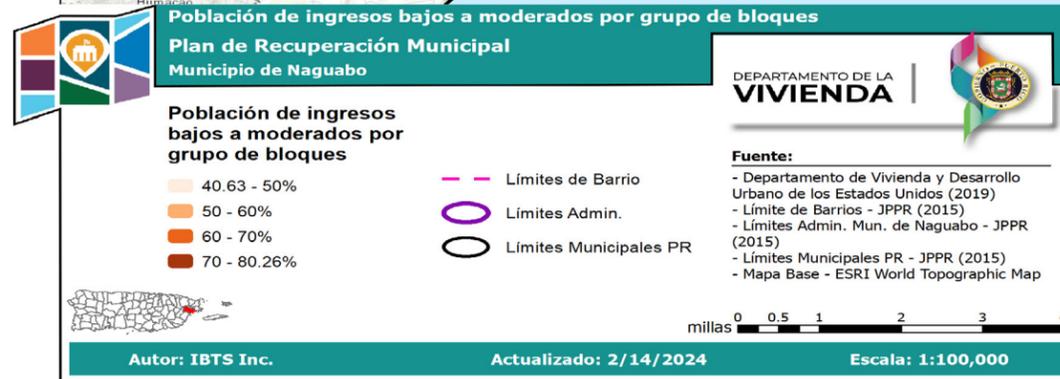
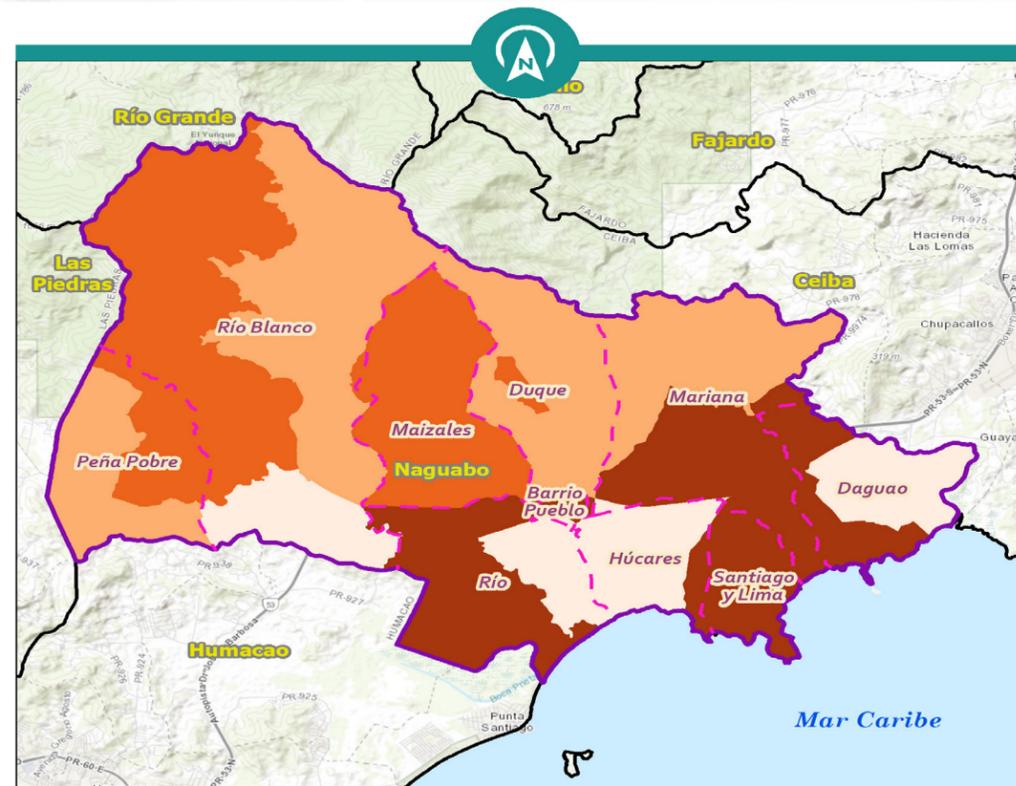


Ilustración 22. Residente del Sector Playa Húcares de Naguabo

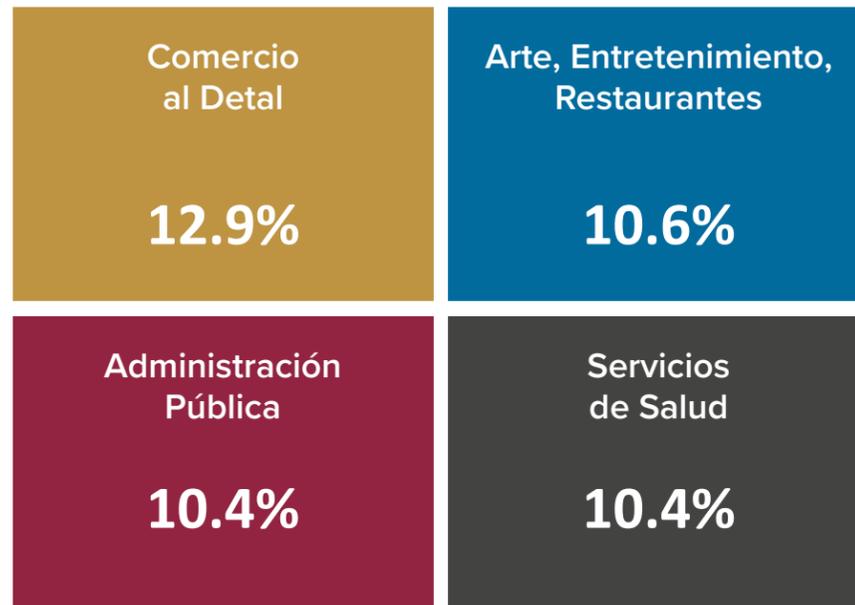


Foto por Barbara Solano Quintana, Periódico El Oriental, 2020

Actividad Económica de Naguabo

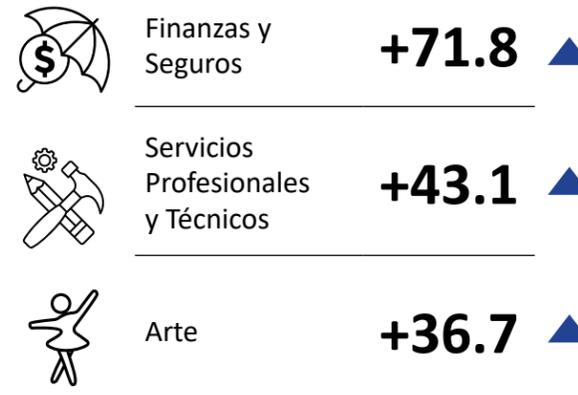
Cuatro Actividades Económicas más Importantes de Naguabo - 2020

(% del Empleo Total)



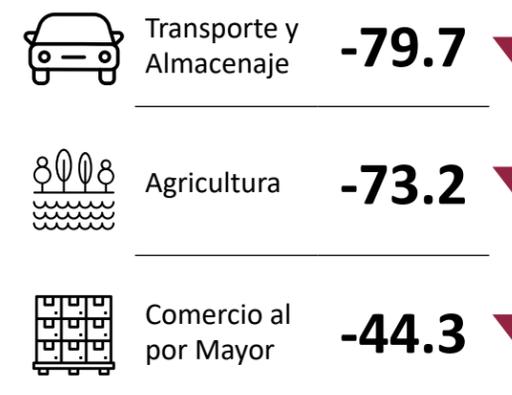
ACTIVIDADES ECONÓMICAS CON MAYOR CRECIMIENTO EN EMPLEO (2015 - 2020)

% de Aumento



ACTIVIDADES ECONÓMICAS CON LAS MAYORES PÉRDIDAS EN EMPLEO (2015 - 2020)

% de Pérdida



La economía del municipio de Naguabo exhibe una alta concentración de la actividad económica en el sector detallista que hace que el Municipio sea más susceptible a variaciones fuertes en recaudos debido a cambios en el patrón de ventas ante fluctuaciones en demanda debido a los ciclos económicos.

Industrias Destacadas

En el municipio de Naguabo están radicadas las siguientes industrias:



CARIBBEAN SNACKS & MORE

HOSSANA CORPORATION

COMBE PRODUCTS, INC.

GANADEROS BORGES, INC.

IMPRENTA EXTREME GRAPHICS, INC.

Ganaderos Borges, Inc. es una empresa familiar que se dedica a la crianza de ganado vacuno y porcino. También elabora productos cárnicos frescos.

Ilustración 23. Ganado Finca Borges Meat



Fuente: Facebook Borges Meat, 2021

Caribbean Snacks & More

Subsidiaria de la PR Supplies Group produce sobre 20 productos bajo la marca Filler y bajo la marca Borden en una planta de 60,000p2 con unos 50 empleados. Es una empresa en expansión que sostuvo sus operaciones posteriores al paso del huracán María.

Ilustración 24. Productos Filler hecho en Naguabo



Fuente: El Nuevo Día, 2021

Actividades Agrícolas y Agropecuarias

Ilustración 25. Vista de San Eladio, en el Barrio Río Blanco

La mayoría de los terrenos del municipio de Naguabo tienen capacidad agrícola.

- ▶ Porción del territorio del municipio de Naguabo catalogado por la Junta de Planificación como Suelo Rústico Especialmente Protegido (SRP) – Agrícola. Esta designación del Plan de Uso de Terrenos (2016, Junta de Planificación de Puerto Rico) busca conservar y promover las tierras con valor para la agricultura del País.
- ▶ El Servicio de Conservación de los Recursos Naturales del Departamento de Agricultura Federal (USDA-NRCS) determinó que la inmensa mayoría de los terrenos de Naguabo son suelos de capacidad agrícola.

La actividad agrícola y agropecuaria es un renglón importante en la economía de Naguabo

- ▶ Recientemente se firmó un acuerdo con el potencial de convertir a Naguabo en un exportador de carne de res y de oveja para el consumo de la comunidades judías y musulmanas en los Estados Unidos.

Valor de mercado de los productos agrícolas vendidos



El 97% de las ventas de 2012 fueron del sector agropecuario.

Naguabo produce leche y otros productos lácteos.

39

Agricultores

45

Fincas Registradas

6,920

Cuerdas Agrícolas

Industria Pesquera Artesanal de Naguabo

Naguabo tiene una de las industrias pesqueras más prósperas de Puerto Rico y alrededor de ella se han desarrollado una variedad de negocios que se dedican a la venta y elaboración de este producto en la zona de El Malecón; esto atrae parroquianos de toda la Isla y se ha convertido en un polo importante de actividad comercial de Naguabo.

- ▶ Las pescaderías también elaboran pastelillos, arepas y otros comestibles que venden directamente al público y a negocios del área.
- ▶ La actividad de las pescaderías, de los restaurantes de la zona del Malecón genera ingresos y una buena cantidad de empleos para Naguabo.

El carrucho es uno de los frutos del mar más apreciados y lucrativos para los pescadores de Naguabo. La captura intensa del carrucho ha causado que sus poblaciones hayan disminuido considerablemente en el País, sobre todo, en este Municipio. La entidad Conservación ConCiencia trabaja con la Asociación de Pescadores Auténticos, Inc. Dagua, del sector El Corcho para restaurar las poblaciones de este molusco, criando carruchos desde el Centro de Acuicultura de Naguabo.

La actividad pesquera de Naguabo está amenazada desde varios frentes:

- ▶ El impacto a la vida marítima fue una marcada. Así lo resaltó Carlos J. Velázquez, presidente de la Corporación de Pescadores Unidos en Playa Húcares, 2018. “El huracán María azotó lo que son las poblaciones donde estaba el carrucho, las hierbas marinas donde estaban las langostas, los arrecifes donde se pasaba el pescado, todo eso se fue.” .
- ▶ La sobreexplotación de la pesca en el Caribe es otra de las dificultades ya que esta región está entre las cinco (5) áreas pesqueras con más sobreexplotación. De acuerdo con la Organización de Naciones Unidas, el 44% de las poblaciones de peces están en una situación insostenible.
- ▶ En el año 2021 el gobernador de Puerto Rico, Pedro R. Pierluisi, declaró una emergencia ecológica vinculada a los arrecifes de coral en Puerto Rico; esto debido a la merma agravante de los arrecifes.
- ▶ El cambio climático genera otras amenazas a la industria pesquera artesanal y a la variedad de negocios que surgen de ésta, como lo son la mayor frecuencia de huracanes de potencial catastrófico, eventos de marejadas, y la subida de los niveles del mar.

Ilustración 26. Villa Pesquera de Naguabo



Fuente: periódicoeloriental.comnaguabo/

Gobierno Municipal

Plan de Ordenación Territorial

El Plan de Ordenación Territorial del municipio de Naguabo se encuentra en proceso de elaboración. El Municipio tiene planes vigentes de transporte colectivo y de mitigación (2021).

Ilustración 27. Casa alcaldía – sin reparar



Fuente: IBTS, 2022



Ingresos y Gastos Municipales

Finanzas Municipales

El municipio de Naguabo registró superávit a pesar del efecto adverso en los recaudos asociados a los huracanes. Además de los ingresos asociados a los recaudos de contribuciones, el Municipio recibió fondos de otras fuentes no recurrentes. Sin estos fondos, el cuadro fiscal del Municipio hubiera sido menos favorable. La situación podría complicarse considerando el requisito de la Junta de Supervisión Fiscal que propone que los municipios tengan que cubrir el costo de salud y las aportaciones correspondientes a los planes de retiro de sus empleados.

Gráfica 1. Ingreso y gastos municipales 2017 - 2020 (en dólares)

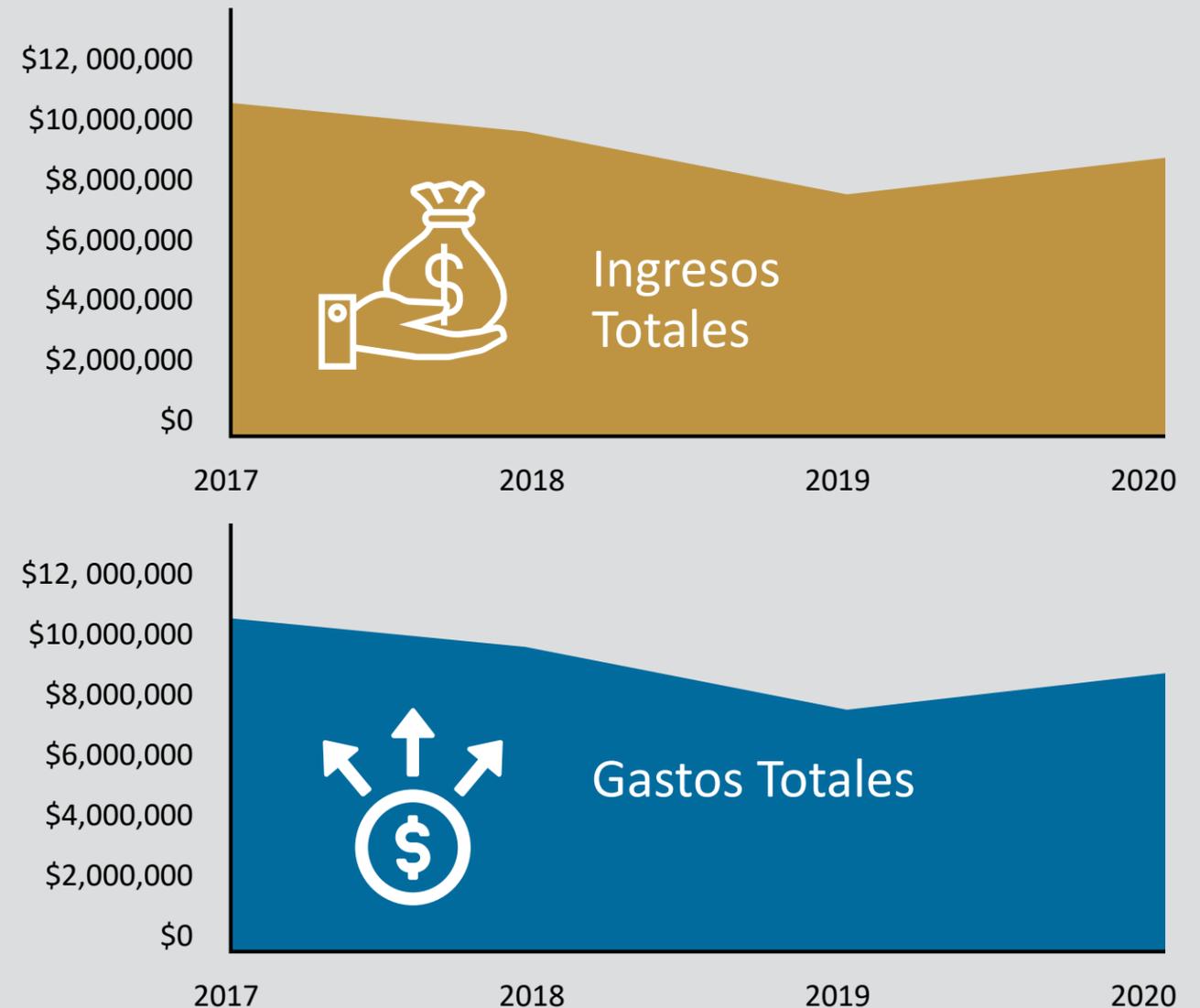


Ilustración 28. El Malecón de Naguabo tras el paso del huracán María



Fuente: El Nuevo Día, 2017

Impactos de los Huracanes Irma y María

El huracán Irma tocó tierra boricua por el litoral norte y este, el 6 de septiembre de 2017, como un huracán categoría 5, con vientos de hasta 100 millas por hora. Este dejó mucha lluvia y daños significativos en el sistema eléctrico. La tormenta dejó sin electricidad a casi dos (2) tercios del País. El Gobierno de Puerto Rico estimó inicialmente que los daños del huracán Irma sobrepasaron los \$600 millones, sobre todo en la infraestructura y en el sector agrícola. Los efectos más importantes causados por este huracán sobre Naguabo fueron causados por las lluvias. El nivel de altura del agua en los sensores del United States Geological Survey (USGS) fueron aumentando desde cuatro (4) pies hasta sobrepasar los 11 pies en el río Blanco, lo que provocó considerables inundaciones.

Apenas dos (2) semanas después, el 20 de septiembre de 2017, el huracán María azotó a Puerto Rico como un huracán categoría 4. Este afectó al País en su totalidad, con vientos registrados de hasta 155 millas por hora. María ocasionó crecidas de ríos de hasta 47 pies, deslizamientos masivos e inundaciones que alcanzaron hasta 38 pulgadas. Miles de vidas se perdieron debido al impacto inmediato de este poderoso huracán y por las condiciones posteriores causadas por la falta de electricidad, la contaminación de los abastos de agua y el acceso limitado a servicios de salud.

Naguabo no fue la excepción a estos efectos. En sus sectores montañosos, se produjeron grandes deslizamientos de tierra. Las inundaciones alcanzaron niveles récord y afectaron la vida y la propiedad. La marejada ciclónica, unida al efecto combinado del oleaje y la marea, produjo niveles de inundación de 6 a 9 pies (1.82 a 2.74 m) sobre el nivel del suelo. Esto afectó a los municipios de Humacao, Yabucoa, Naguabo y Ceiba. Las olas golpeaban las costas con intervalos de entre 14 y 18 segundos, y se produjeron olas rompientes estimadas de 25 a 30 pies (7.62 a 9.14 m).

Ilustración 29. La zona costera de Naguabo fue devastado por el paso del huracán María



Fuente: El Nuevo Día, 2017

¿Cuál fue el Impacto de Irma y María en la Infraestructura Estatal y Municipal?



- 1 El huracán María provocó la destrucción de viviendas y daños a estructuras gubernamentales tanto municipales como estatales.
- 2 La precipitación excesiva causó inundaciones. El nivel de altura de los sensores del USGS en el río Blanco tuvieron lecturas de hasta **20 pies**.
- 3 El restablecimiento del servicio de electricidad en la primera comunidad de Naguabo ocurrió pasado los seis **(6) meses** después del huracán María, y entre 6 a 10 meses en los diversos barrios y comunidades del Municipio.
- 4 Al año del huracán fueron escasos los esfuerzos de recuperación, incluyendo la instalación de toldos.



Infraestructura de Comunicaciones

- ▶ Caída de postes y de torres de comunicación.
- ▶ La falta de energía eléctrica fue otro factor determinante que influyó en que el sistema de comunicaciones tardara en restablecerse.



Infraestructura Vial

- ▶ Las inundaciones, deslizamientos, marejada ciclónica, obstrucciones por material vegetativo, postes del sistema eléctrico y comunicaciones y escombros limitaron el acceso a las distintas comunidades.
- ▶ Los costos estimados de daños a la infraestructura vial representan el **18%** del total de daños reportados.
- ▶ También se realizaron trabajos de mitigación y están pendientes proyectos de mejoras en varios puentes que fueron afectados por las lluvias del huracán María.

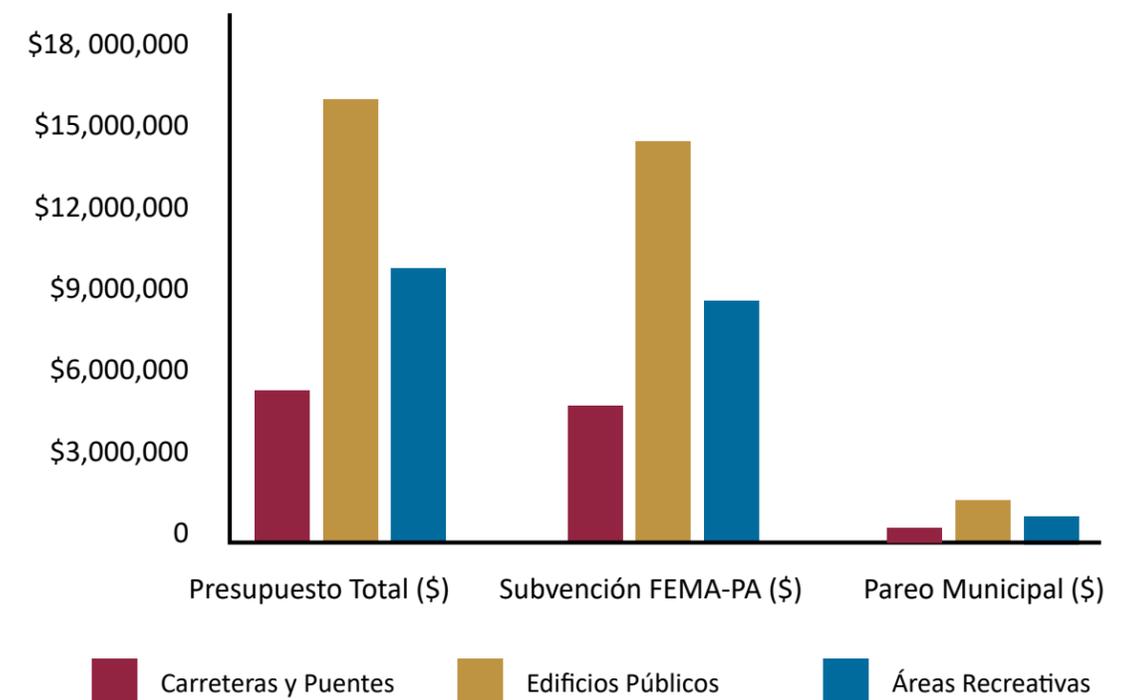
Fuente: COR3 y FEMA, 2022.

Daños a la infraestructura por Huracán María Reclamados a FEMA

Total de Daños: 183 reportados

Bajo las categorías B, C, D y E Categorías de FEMA: B-Medidas de Protección de Emergencia, C- Carreteras y puentes, D - Facilidades de control de agua, E - Edificios públicos, F- Utilidades públicas y G -Parques, usos recreativos y otras facilidades.

Gráfica 2: Estimado de costos de daños por categoría a mayo de 2022.



Fuente: Data recopilada de la página de obligaciones semanales FEMA DR- 4339, 2022

¿Cuál fue el Impacto de Irma y María en la Infraestructura Estatal y Municipal?

Infraestructura Eléctrica

- ▶ Los dos (2) sistemas de energía renovable y alternativa que ubican en el municipio de Naguabo (Central Hidroeléctrica de río Blanco y Punta Lima Wind Farm) se vieron afectados e incapaces de generar electricidad hasta el día de hoy. Ambos sistemas combinados pueden producir un aproximado de **31 MW** y servir una población aproximada de 10,500 residencias.

Autoridad de Energía Eléctrica

- ▶ Los daños del sistema eléctrico ascienden a **\$423 millones de dólares**, a ser trabajados en un periodo de 10 años, según el programa FEMA Accelerated Award Strategy (FAASt).

Autoridad de Acueductos y Alcantarillados

- ▶ La falta de electricidad para el sistema de bombas fue el mayor enemigo para el suplido de agua potable.
- ▶ La Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA), tiene programada una inversión de fondos que totalizan **\$36.6 millones para la rehabilitación de las plantas de filtración de agua potable** en los barrios Río Blanco, el Duque y Maizales. Esta asignación de fondos le fue otorgada por el programa FEMA Accelerated Award Strategy 2022 (FAASt).

Autoridad de Edificios Públicos

- ▶ La Autoridad de Edificios Públicos obtuvo fondos de FEMA-PA para la rehabilitación del **Cuartel de la Policía en la carretera PR-192**.

Ilustración 30. Facilidades recreativas del Bo. Maizales afectadas por el paso del huracán María



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 31. Daños al Estadio Municipal Adolfo "Hanni" Carrillo



Fuente: Foto: IBTS, 2022

Ilustración 32. Cuartel de la Policía Municipal



Fuente: Editorial Semanal El Regional con Fuerza Nacional, 2020



Facilidades Recreativas y Deportivas

Las facilidades recreativas fueron afectadas en todo el Municipio por el huracán María.

- ▶ Canchas de baloncesto techadas, parques de pelotas con techos en sus gradas, postes de iluminación de las facilidades, pistas de caminar, entre otros, recibieron daños.
- ▶ Las instalaciones deportivas municipales que pueden agrupar mayor multitud también se afectaron como la Pista Atlética, el Coliseo y Estadio Municipal.
- ▶ Aproximadamente 1/3 de los costos asociados por los daños causados por el huracán María al Municipio, fueron en este tipo de facilidades.



Edificios y Equipos

Estructuras de administración, así como de servicios y de identidad cultural se vieron afectados por el viento y el agua. Algunas de estas estructuras son: la Casa Alcaldía y su Anexo, Teatro Ramón Rivera "Diplo", Oficina Manejo de Emergencias, Cuartel Policía Municipal, Centro de Salud Naguabo Medical Mall, estructuras y talleres de Obras Públicas, entre otros.

- ▶ Los costos asociados a daños a estructuras y equipos representan el **51%** del total de daños reportados a FEMA y que aparecen en el portal de COR3.

¿Cuál fue el Impacto del Huracán María en la Vivienda?

Vivienda

- ▶ **3,551** viviendas sufrieron daños por los huracanes, de estas 68 fueron destruidas.
- ▶ Naguabo cuenta con cinco (5) residencias públicas, bajo el Departamento de la Vivienda, algunos de los cuales sufrieron daños por el paso del huracán María.
- ▶ Fondos de FEMA-PA fueron asignados a dos (2) residencias para realizar trabajos de mejoras a los daños causados por el huracán María.



Daños a la Vivienda

Por ciento (%) viviendas totalmente destruidas huracán María

Naguabo	2.5%
Puerto Rico	1.5%

La cantidad total solicitada a FEMA para ayudas por daños a sus viviendas ascendió a \$21,279,718, lo cual correspondería, de promedio, a \$1,731 por solicitante (Puerto Rico: \$1,671 por solicitante).

Solicitudes de Ayudas Individuales y Daños en Viviendas Tras el Paso del Huracán María

Solicitantes de Ayuda

8,111

Tabla 4: Viviendas con daños reportados

Viviendas con Daños reportados		
	Número	Porcentaje
Naguabo	3,551	2.8%
Puerto Rico	307,668	2.8%



Total de Pérdidas Económicas

\$21,279,718

Fuente: Housing Damage Assessment and Recovery Strategies Report. Puerto Rico, 2018

Ilustración 33. Edificio abandonado en el centro urbano de Naguabo



Fuente: El Nuevo Día, 2017

¿Cuál fue el Impacto de Irma y María en la Economía?



Impactos a la Situación Económica del Municipio

- ▶ El disloque en la actividad comercial ocasionado por el huracán María no solo llevó al cierre permanente de establecimientos comerciales, sino que además ha dejado en una posición financiera vulnerable a otros establecimientos comerciales. Esta situación ha implicado **menores ventas**, la **desocupación de espacios comerciales**, y la **erosión en la base contributiva** a nivel municipal debido a la emigración y quiebra de empresas.



Impacto en el Sector Industrial, Agrícola y Económico

- ▶ La marejada ciclónica impactó fuertemente el **área costera del Malecón** y el muelle y facilidades de la Villa Pesquera.
- ▶ Los **cultivos de plátanos** y otros cultivos menores fueron destruidos en su totalidad.
- ▶ Las **facilidades de Fomento Industrial** no quedaron exentas de daños, como la empresa Coco Rico que quedó totalmente destruida.

Una de las pérdidas industriales significativas fue el cierre de la empresa Coco Rico, productora tradicional de bebidas gaseosas a base de coco cuyas instalaciones fueron pérdida total debido al paso de huracán María.

Ilustración 34. Empresa Coco Rico



Fuente: IBTS, 2022

¿Cuál fue el Impacto de Irma y María en la Demografía?

Los datos demográficos del municipio de Naguabo muestran una pérdida poblacional asociada a los impactos negativos sobre la calidad de vida, las condiciones físicas, sociales, económicas de los nagueños debido a la destrucción causada por los huracanes Irma y María y, sobre todo, por la crisis económica del País.

Daños a la Vivienda

Por ciento (%) de viviendas totalmente destruidas por el paso del huracán María

Naguabo	2.5%
Puerto Rico	1.5%

Aumento de la Proporción de la Población de Adultos Mayores en Naguabo.

Al igual que en Puerto Rico, el Municipio ha experimentado un aumento en la proporción de la población de adultos mayores. Este fenómeno se atribuye a varios factores:

- 1** La emigración de residentes en edades productivas hacia otras jurisdicciones de los Estados Unidos.
- 2** La inmigración de una población de edad más avanzada hacia la Isla.
- 3** Una tasa de natalidad baja.

Como resultado, la población en la cohorte de edad de 65 años o más ha aumentado mientras que la población en la cohorte de 25 años o menos ha disminuido consistentemente durante la última década. Esto se distingue en el aumento de la mediana de edad.

Impactos por la Reducción en la Población Joven con Edad para Trabajar

El Municipio refleja una reducción en la proporción de población joven en edad de trabajar, mientras que la población mayor en edad de trabajar aumentó relativo al total. Los cambios en la representación porcentual de ambas poblaciones en edad de trabajar reflejan un envejecimiento relativo en la población municipal, implicando retos importantes en cuanto al mercado laboral (por ejemplo, requiriendo desarrollar programas de adiestramiento y readiestramiento para la fuerza trabajadora de manera que puedan integrarse a un mercado en continua transformación), en la demanda por servicios al prevalecer una población más longeva y la capacidad productiva de la población.

En el año 2020, las mujeres representaron el 53.4% de la población en el Municipio.

Húcares (57.1%) y Daguao (57.0%)

eran los barrios con la mayor proporción de mujeres. Las tendencias en el Municipio son similares a las de Puerto Rico.

Ilustración 35. Población de adultos mayores recibiendo asistencia en Naguabo



Fuente: Página oficial de Facebook del Municipio de Naguabo, 2022

Se proyecta que Continúe la Reducción Poblacional en Naguabo

Las proyecciones de población a nivel municipal siguen la tendencia de contracción en Puerto Rico. A finales de 2020, se estimó que la población en el Municipio era de 23,386 personas y de 3.28 millones en Puerto Rico. Sin embargo, la proyección para 2029, comparada con la de 2020, apunta a una reducción de 574 personas en el Municipio y de 260,731 en Puerto Rico. La pérdida poblacional en el Municipio, proyectada entre 2025 y 2029, es de un -0.3% por año. De la misma manera, a nivel estatal, se observa una reducción anual de un 0.9% durante el mismo periodo.

Fuente: Censos Decenales 2010 y 2020

¿Cuál fue el Impacto de Irma y María en el Ambiente?

El huracán María no solo fue un evento devastador para los humanos, sino que también causó una destrucción considerable de los ecosistemas.

Los deslizamientos de terreno dañaron casas, bloquearon carreteras y dificultaron aún más la recuperación para los residentes.

Tan solo en la infraestructura de las áreas protegidas, el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA), estimó pérdidas de \$20 a \$25 millones, de acuerdo con la entonces Secretaria del DRNA, Tania Vázquez.

Investigadores estiman que el huracán María destruyó el 30 por ciento de los árboles en Puerto Rico. Árboles muertos y rotos cayeron sobre líneas eléctricas y casas bloqueando caminos y puentes, creando obstáculos adicionales. Algunos de los árboles que sobrevivieron perdieron su follaje cuando las poderosas tormentas arrancaron sus hojas. Los científicos opinan que el huracán María mató dos (2) veces más árboles que otras tormentas en el pasado.

De acuerdo con la entonces Secretaria de Recursos Naturales, Tania Vázquez, en las reservas costeras el huracán devastó los corales. Así mismo, el Dr. William H. McDowell, investigador de la Universidad de New Hampshire indicó que el aumento sin precedentes de las concentraciones de nitrato en el Yunque luego del paso del huracán María tuvo como consecuencia el incremento en el riesgo del impacto de esta sustancia sobre diversos organismos marinos como los corales.

Ciertamente, el huracán María produjo un evento de erosión costera en Naguabo. A partir de los hallazgos de la evaluación de los cambios de ancho de playa Post-María, no hay duda que el huracán María produjo cambios importantes en las playas de Puerto Rico, teniendo un doble efecto sobre la costa. De hecho, 11 de los 44 municipios estudiados evidenciaron erosión y acreción en secciones costeras (Barreto, 2019).

Ilustración 36. Vista al este, desde el barrio Mariana



En Puerto Rico, el huracán María le costó a la industria pesquera

\$ 20.5 millones

Fuente: Evaluación del impacto sobre pesca de los huracanes Irma y María: Resultados preliminares para Puerto Rico. DRNA, 2020

Hubo escasez de peces, contaminación y problemas de agua.

Los arrecifes de coral también sufrieron al aumentar la sedimentación.

El huracán María causó el desbordamiento de los ríos en el municipio de Naguabo afectando comunidades como Tropical Beach en Naguabo y causando estragos en los cultivos agrícolas.

Fuente: IBTS, 2022

¿Cuál fue el impacto de Irma y María en las Comunidades Históricamente Marginadas y Vulnerables?

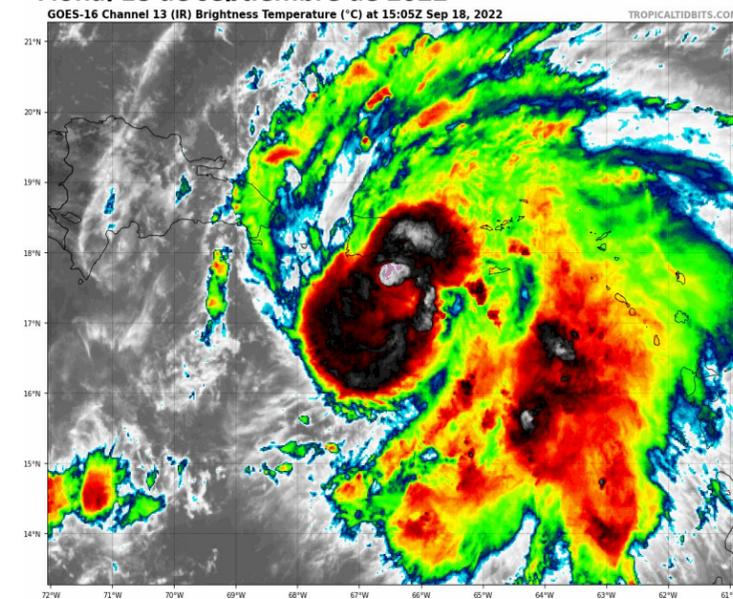
Por un periodo prolongado de tiempo las comunidades históricamente marginadas y vulnerables de Naguabo sufrieron el embate del huracán María con consecuencias como la pérdida de vidas, destrucción de viviendas, daños significativos a las casas, inundaciones y falta de servicios esenciales. Asimismo, las comunidades localizadas en las áreas montañosas del Municipio fueron afectadas por derrumbes y por los periodos de aislamiento que los mismos provocaron.

Ilustración 37. Casa derrumbada en Naguabo



Fuente: Noticel, 2019

Ilustración 38: Evento en vivo: Actualización del huracán Fiona, 18 de septiembre de 2022



Fuente: guycarp.com

Ilustración 39: Deslizamiento puente Carretera PR-31 huracán Fiona, 18 de septiembre de 2022



Fuente: IBTS, 2022

Huracán Fiona

El huracán Fiona impactó Puerto Rico el domingo 18 de septiembre de 2022, como una tormenta de categoría 1. Este fenómeno meteorológico provocó lluvias récord, deslizamientos de tierra y barro, inundaciones en varios vecindarios, y dejó a gran parte de la isla sin electricidad ni agua. Las fuertes lluvias que trajo afectaron al municipio de Naguabo, provocando inundaciones y deslizamientos de terreno. Los daños aún están por contabilizarse. Con vientos en ráfagas de hasta 103 millas por hora, y depositó hasta 30 pulgadas de lluvia. Debido a la débil infraestructura energética el impacto del huracán causó un gran apagón masivo que dejó el País a oscuras por varios días y hasta semanas en algunos municipios. Aunque, el huracán Fiona no fue de la misma categoría que el huracán María, sí ocasionó inundaciones y deslizamientos que causaron estragos nunca antes vistos.

¿Cómo Contribuyen u Obstaculizan los Planes, Políticas Públicas y Ordenanzas Actuales a la Recuperación del Municipio?

Análisis de Políticas Públicas Sobre Ordenación Territorial y Uso del Suelo

El municipio de Naguabo se encuentra en el proceso de elaboración de su Plan de Ordenación Territorial (POT). Naguabo se encuentra en una coyuntura histórica en donde se presentan oportunidades para evaluar, diseñar y adjudicar nueva reglamentación y políticas públicas de uso de suelo para terrenos al sur este del Municipio. La falta de un POT, limita a la administración municipal para definir e incentivar los tipos de desarrollo y los lugares más apropiados para los mismos. De igual manera limita la atención a la necesidad de vivienda asequible y restringir desarrollos en terrenos inadecuados.

La parte montañosa del Municipio forma parte del Bosque Nacional de El Yunque y por consiguiente está bajo la égida del Servicio Forestal de Estados Unidos y su plan de manejo para esta reserva forestal. Por otra parte, el Plan de Uso de Terreno (PUT 2015), es el instrumento de planificación que rige a nivel macro

la política pública sobre el uso de los terrenos en Puerto Rico, su desarrollo y conservación en un término de 10 años. El PUT divide el suelo conforme a sus características y valores, existentes y potenciales, mediante tres (3) categorías básicas³: suelo urbano (SU), suelo urbanizable y suelo rústico. Una porción considerable del territorio de Naguabo está catalogada como suelo rústico, especialmente protegido para usos hídricos, agrícolas y ecológicos. Estas categorías limitan los usos permitidos porque protegen recursos naturales importantes. Sin embargo, permiten actividades ecoturísticas, educativas y agrícolas que no degraden la calidad del entorno natural.

El Proyecto del Redesarrollo de Roosevelt Roads, que incluye sectores del Barrio Daguao de Naguabo, es una iniciativa de desarrollo económico para la región en terrenos que fueron parte de la Base Naval. En mayo de 2013, la Autoridad de Redesarrollo Local para Roosevelt Roads (LRA) obtuvo el título de 3,400 acres y elaboró el Plan de Uso de la Tierra (ROTFU) para estos predios. El objetivo principal del LRA es continuar promoviendo y desarrollando proyectos específicos para crear empleos y estimular el crecimiento económico en los municipios de Ceiba y Naguabo, y la región este de Puerto Rico.

En Naguabo hay una cantidad considerable de terrenos que figuran como parte del ROTFU categorizados como Distritos Especiales de Conservación, Distritos Especiales Rurales, y Distritos Especiales Turísticos. Estos terrenos colindan con la comunidad de Daguao y la urbanización Promised Land. Los mismos tienen el potencial de representar oportunidades de desarrollo a escala municipal e incluso a escala regional, pero a la propia vez atan los mismos a los criterios e iniciativas del Proyecto de Redesarrollo de Roosevelt Roads.

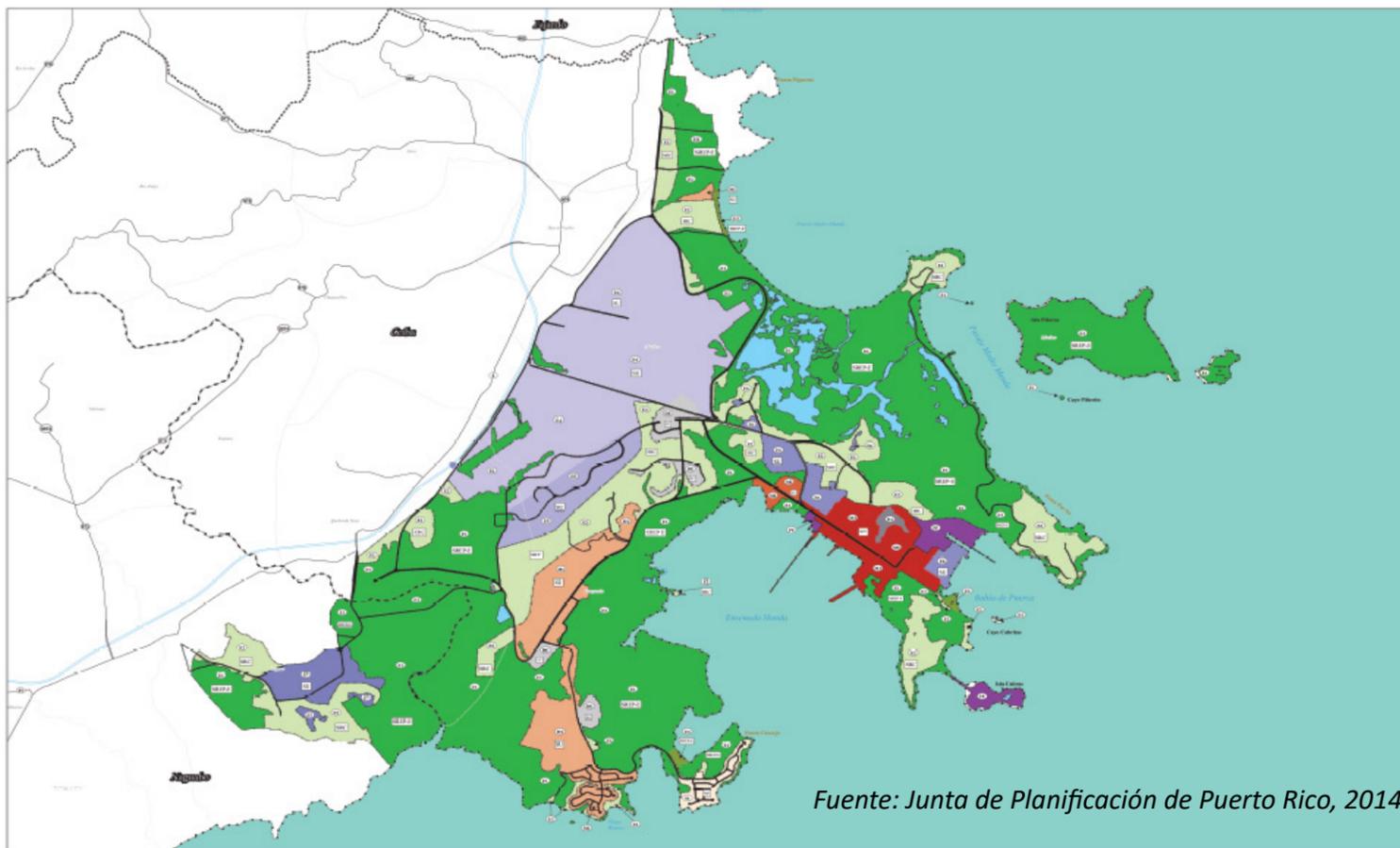
En específico, el Distrito Especial Turístico, tiene una porción colindante sustancial no calificada⁴. Se ha identificado el problema potencial de que el proceso de la toma de decisiones futuras en cuanto al diseño de estos predios no incluya discusiones abiertas o públicas. La redacción de este Plan de Recuperación Municipal permite establecer los procesos de revisión del Plan de Ordenación Territorial donde se comiencen los diálogos con la comunidad para integrar el aporte ciudadano para el desarrollo de los terrenos. Estos tienen el potencial de ofrecer oportunidades de desarrollo económico y sostenible a escala municipal y regional.

En relación con el Plan de Ordenación Territorial vigente, se recomienda la evaluación por parte del Municipio, junto con la participación comunitaria, sobre la posible recalificación parcial de terrenos designados como Desarrollos Turísticos Selectivos (DTS), ubicados en los barrios Daguao, y Santiago y Lima.

³ Categorías establecidas en el Código Municipal (Ley 107-2020)

⁴ La situación actual abre la puerta para efectos adversos como presión intensa de desarrollo, especulación con el valor y tenencia de la tierra y posibilidad de gentrificación o desplazamiento de los residentes de estos asentamientos, que actualmente viven en condiciones muy limitadas en términos de calidad de vida y oportunidades de desarrollo.

Mapa 3. Mapa del Reglamento de Ordenación de los terrenos y la forma urbana (ROTFU) de la antigua Base Naval de Roosevelt Roads.



Fuente: Junta de Planificación de Puerto Rico, 2014

ADOPTIÓN

Mapa del Reglamento de Ordenación de los Terrenos y la Forma Urbana de la Antigua Base Naval de Roosevelt Roads adoptado por la Junta de Planificación de Puerto Rico el 18 de junio de 2014, en cumplimiento de las disposiciones de las Leyes Núm. 75 de 24 de junio de 1975, Núm. 170 del 12 de agosto de 1986, Núm. 308 de 29 de septiembre de 2004, según enmendadas.

Este Mapa corresponde al acuerdo adoptado por la Junta de Planificación mediante la Resolución Núm. JP-2011-04083-03-02 en su sesión del 18 de junio de 2014.

APROBACIÓN

A tener con lo dispuesto en las Leyes Núm. 75 de 24 de junio de 1975, Núm. 170 del 12 de agosto de 1986, y 308 de 29 de septiembre de 2004 según enmendadas por la Ley Núm. 201 de 20 de agosto de 2014 al Mapa del Reglamento de Ordenación de los Terrenos y la Forma Urbana de la Antigua Base Naval de Roosevelt Roads.

Localización de la Antigua Base Naval de Roosevelt Roads:

Estado Libre Asociado de PUERTO RICO
Junta de Planificación

Mapa del Reglamento de Ordenación de los Terrenos y la Forma Urbana de la Antigua Base Naval de Roosevelt Roads
Municipios de Ceiba y Naguabo

LEYENDA

Categorías de Suelo:

- Suelo Urbano (SU)
- Suelo Urbanizable (SUZ)
- Suelo Rústico (SR)
- Suelo Rústico Protegido (SRP)
- Suelo Rústico Especial (SRE)
- Suelo Rústico Especial de Conservación (SREC)
- Suelo Rústico Especial Rural (SRE-R)
- Suelo Rústico Especial Turístico (SRE-T)

Distritos Especiales:

- Distrito Especial de Conservación (DEC)
- Distrito Especial Rural (DER)
- Distrito Especial Turístico (DET)

Distritos Destacados:

- Distrito Destacado de Conservación (DDC)
- Distrito Destacado Rural (DDR)
- Distrito Destacado Turístico (DDT)

Para mitigar los posibles daños económicos que este tipo de decisión pueda causar a algún particular, se sugiere la implementación de un Programa de Transferencias de Derechos de Desarrollo (TDR Transfer Development Rights por sus siglas en inglés) orientado a mantener el carácter rural, agrario y de desarrollo a escala local.

Las comunidades en la Reserva Natural El Corcho, han indicado que esta es una oportunidad para fomentar la actividad recreativa y de pesca, el desarrollo económico, la educación y la salud en armonía con la conservación ambiental. A tales efectos, como parte de los proyectos recomendados por este Plan, se incluye el financiamiento de una campaña educativa para los residentes de Naguabo y la creación de una mesa multisectorial que atienda exclusivamente la coordinación y el predesarrollo de los trabajos relacionados con el proceso de toma de decisiones en cuanto al futuro uso de los terrenos en cuestión incluidos en el ROTFU, los terrenos de la Reserva Natural El Corcho y las parcelas en la zona ya zonificadas en el Plan de Usos de Terrenos vigente, como Desarrollos Turísticos Selectivos (DTS), ubicados en los barrios de Daguao, y Santiago y Lima. La coordinación de esta mesa multisectorial debe compartirse con la Administración Municipal y organizaciones de base comunitaria.

Además, se recomienda un estudio técnico de los terrenos adyacentes a la PR-192, actualmente calificados como Agrícola-Productivo (A-P), que se extienden hacia el sur donde ubican los humedales calificados como Conservación de Recursos (C-R). Esto, con la intención de evaluar la posibilidad de establecer un corredor de industria liviana, siempre y cuando no represente ningún riesgo en términos ambientales. Dada la actividad actual e histórica del sector, la infraestructura vial y las características espaciales (en especial el tamaño de las parcelas) se percibe preliminarmente como un área apta para este tipo de uso, con el potencial de crear oportunidades de desarrollo económico para el Municipio y oportunidades de empleo para los residentes.

Como estrategia de mejores prácticas de ordenación territorial y planificación; y de transparencia, rendición de cuentas, participación, empoderamiento comunitario y equidad, se recomienda la activación, constitución, desarrollo y capacitación del mecanismo de las juntas comunitarias, según definidas en el Artículo 6.013 — Juntas de Comunidad (21 L.P.R.A. § 7863) del Código Municipal de Puerto Rico, según enmendado.

Dada la naturaleza de los asuntos que inquietan y atañen a la ciudadanía —que son de carácter local y comunitario— nuestra recomendación es que se constituyan cinco (5) juntas comunitarias, aunque el Municipio cuenta con una población que permitiría la creación de solo una junta. Esta propuesta toma en consideración la importancia de algunas responsabilidades, como la evaluación de cambios de calificación, en colaboración con el personal de la Oficina de Ordenamiento Territorial.

Se recomienda que estas cinco (5) Juntas respondan al siguiente orden:

- Junta 1:** Daguao / Santiago y Lima
- Junta 2:** Húcares / Río
- Junta 3:** Naguabo Pueblo / Río Blanco
- Junta 4:** Mariana / Duque
- Junta 5:** Cubuy / Peña Pobre.

Aprovechamos para recalcar la importancia de instituir dicha oficina con los mayores recursos humanos capacitados para servir como coordinadores y defensores de un proceso de planificación justo, ordenado.

Mapa 4. Mapa plan de usos de terrenos de Puerto Rico del municipio de Naguabo

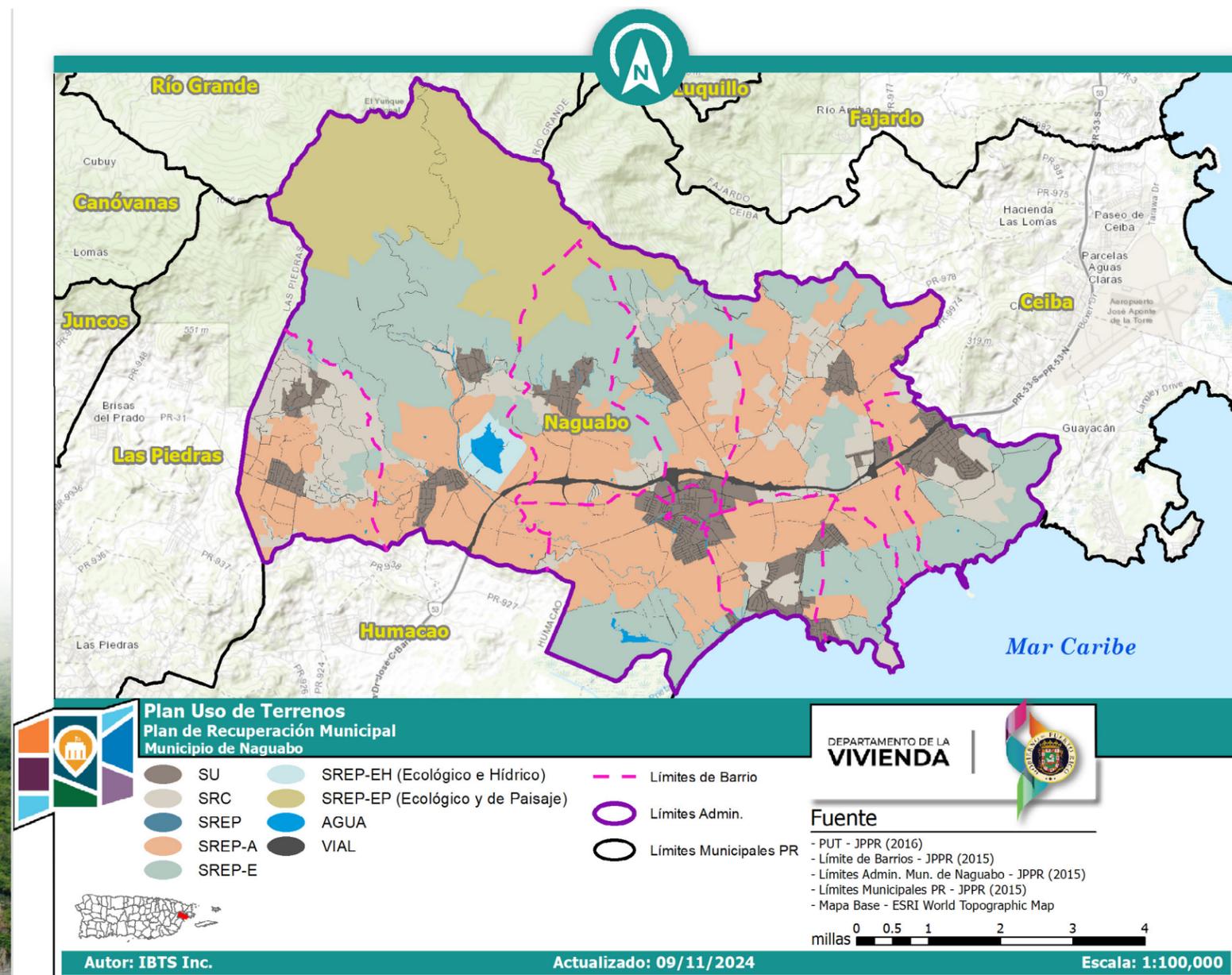


Ilustración 40. Vista aérea de la playa Fanduca

Fuente: IBTS, 2022

Sección II:

PARTICIPACIÓN CIUDADANA VISION, METAS Y OBJETIVOS



Participación Ciudadana

La participación ciudadana se fundamenta en el concepto de que las personas tienen derecho a participar en las decisiones que les afectan. Es un proceso, no un evento único, que se define como uno que involucra directamente al público en la toma de decisiones y le otorga plena consideración a la opinión de la ciudadanía. Consiste en una serie de actividades y acciones durante toda la vida útil de un proyecto para informar al público y obtener aportes de ellos. La participación ciudadana brinda a las partes interesadas, o los "stakeholders" por su nombre en inglés, la oportunidad de influir en las decisiones que afectan sus vidas (*Plan de Participación Ciudadana de CDBR-DR, 2018*).

El proceso de participación ciudadana tuvo como objetivo recoger el conocimiento, experiencias, preferencias, expectativas y visión de futuro de los naguabeños para incorporarlos en el Plan de Recuperación. Igualmente, obtener e incorporar los comentarios y propuestas de la ciudadanía relacionados al proceso de recuperación y cumplir con los requisitos de participación ciudadana establecidos por la Junta de Planificación y las fuentes de fondos federales.

Ilustración 41: Diagrama de Participación Ciudadana

Actividades de Participación Ciudadana

Se utilizaron diversos medios para promover la comunicación con la ciudadanía de Naguabo, sus líderes, con la Administración Municipal y la Alcaldesa, Hon. Miraidaliz Rosario Pagán. Las actividades de participación ciudadana fueron: entrevistas con líderes comunitarios y personal clave de la administración municipal; grupos focales con los líderes comunitarios representativos de los barrios de Naguabo; encuesta a líderes comunitarios, a residentes en general y al personal municipal y comunicación por medio de WhatsApp y el correo electrónico con los líderes comunitarios y la administración municipal. Además, se colocó un buzón en la alcaldía para recibir dudas, preguntas y comentarios del público acerca del desarrollo del Plan de Recuperación Municipal.



Actividades de Participación Ciudadana

Ilustración 42. Fotografías reuniones comunitaria.



Reunión Comunitaria

(31 de agosto de 2022)

- ▶ Foto de la derecha: presentación realizada durante la reunión comunitaria.

Grupo Focal de Líderes

Grupo focal de líderes – 26 de agosto de 2022

- ▶ Foto superior izquierda: algunos de los líderes participantes del grupo focal.
- ▶ Foto inferior izquierda: presentación realizada durante la reunión de grupo focal.
- ▶ Foto derecha centro: líderes utilizando los mapas de Naguabo para ubicar los diversos tipos de situaciones de riesgos que afectan sus comunidades.



Visión

Naguabo se propone colocarse a la vanguardia en la región este como un municipio verde⁶, creando un balance entre el desarrollo económico y el bienestar de sus comunidades, la protección del ambiente y la mitigación de los efectos del cambio climático. Esto se logrará bajo un enfoque de escala local, partiendo de la solidaridad y la sustentabilidad, y de la misión de proveer servicios básicos de excelencia a su población.



Misión

Naguabo tiene la misión de contribuir a la prosperidad y al buen vivir de los naguabeños, dirigiendo sus esfuerzos hacia el alcance de las metas ambientales, económicas y sociales del Municipio, apoyándose en la inversión pública y privada y en la valoración de los recursos que aportan su población.

Ilustración 43. Vista aérea de El Corcho y de Punta Lima, en Naguabo



Fuente: IBTS, 2022

⁶ Ver definición municipio verde en el glosario.

Metas

1. Desarrollar la Resiliencia Ambiental

El propósito de esta meta es lograr una reinversión de la relación de Naguabo con su entorno natural maximizando el uso de soluciones basadas en la propia naturaleza para reducir riesgos y amenazas a la población generadas por inundaciones, marejadas, deslizamientos, y otros fenómenos naturales.[1]

2. Promover un Desarrollo Económico Sustentable

Esta meta busca establecer en Naguabo un proceso de desarrollo económico donde las actividades económicas se diseñen y se lleven a cabo garantizando su compatibilidad con la protección del ambiente y la promoción de la equidad social. Bajo el enfoque de un desarrollo económico sustentable los asuntos sociales, medioambientales y económicos son interdependientes y se refuerzan mutuamente.

3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

El desarrollo social y comunitario propone, mediante la organización comunitaria, enfocar esfuerzos para lograr acceso a buenos servicios de salud, educación, vivienda, seguridad social, al igual que acceso a oportunidades que conduzcan a la reducción de los niveles de pobreza en los residentes de Naguabo.

4. Promover el Desarrollo Cultural y Educativo

La naturaleza de la crisis fiscal del País permite anticipar mayores restricciones presupuestarias y financieras para los gobiernos municipales, limitando aún más la capacidad de éstos para asumir tareas y responsabilidades requeridas por este Plan de Recuperación. Por otra parte, el liderato comunitario de Naguabo ha demostrado estar capacitado, responsables, unidos, competentes y muy activos en la atención y resolución de problemas en sus comunidades. Han logrado establecer en forma efectiva unos espacios de diálogo y de poder ciudadano que indican que están preparados para asumir las nuevas formas de gobernanza del asunto público que proponen, las cuales se ven reflejadas en esta meta del Plan de Recuperación.

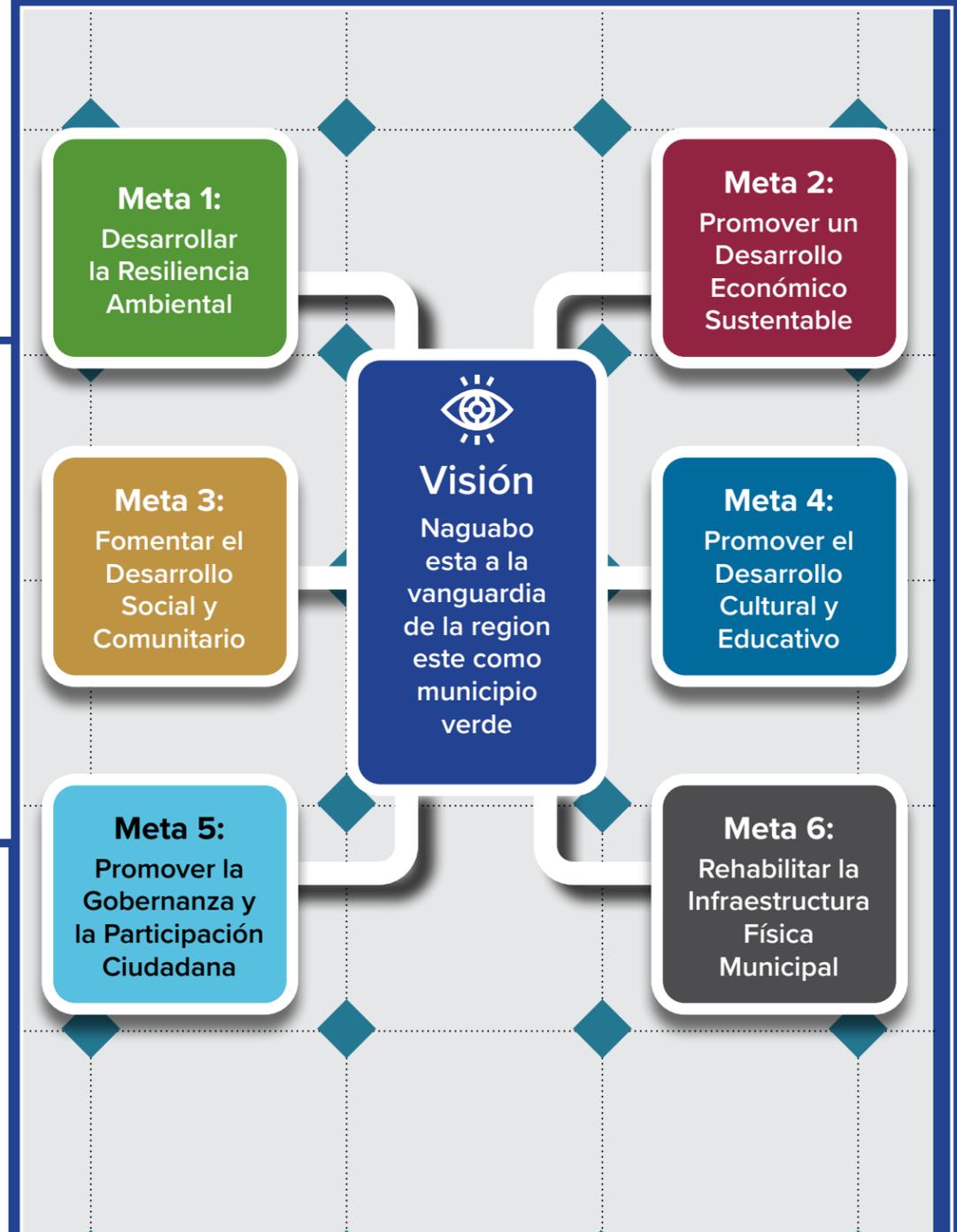
5. Promover la Gobernanza y la Participación Ciudadana

Esta meta establece como propósito que los proyectos de mejoras, reconstrucción y desarrollos nuevos le provean al municipio de Naguabo una infraestructura resiliente al clima, que está planificada, diseñada, construida y operada de una manera que anticipe, se prepare y se adapte a eventos naturales y a condiciones climáticas cambiantes. También debe resistir, responder y recuperarse rápidamente de las interrupciones causadas por estas condiciones

6. Rehabilitar la Infraestructura Municipal

Esta meta establece como propósito que los proyectos de mejoras, reconstrucción y desarrollos nuevos le provean al municipio de Naguabo una infraestructura resiliente al clima, que está planificada, diseñada, construida y operada de una manera que anticipe, se prepare y se adapte a eventos naturales y a condiciones climáticas cambiantes. También debe resistir, responder y recuperarse rápidamente de las interrupciones causadas por estas condiciones climáticas.

Ilustración 44. Metas del Plan de Recuperación Municipal de Naguabo



[1] Fuente: FEMA (2021), *Building Community Resilience with Nature-based solutions – A Guide for Local Communities*, página 2. *Building Community Resilience with Nature-Based Solutions: A Guide for Local Officials* (fema.gov)

Sección III: LA RECUPERACIÓN



Ilustración 45. Vista aérea de los terrenos de Roosevelt Road y de la playa El Corcho



Introducción al Plan de Recuperación Municipal

El propósito primordial del Plan de Recuperación Municipal es ofrecer herramientas al pueblo de Naguabo y a su Administración municipal que, aunque consideran elementos tradicionales como financiamiento, recaudación y crecimiento económico, también reconocen los desperfectos de estos, que pueden adoptar conceptos con fines ulteriores. Este plan parte de la necesidad y de la aspiración de su gente, tanto en términos de desarrollo, como de gobernanza, inclusividad y participación real en las decisiones que definirán el entorno a corto, mediano y largo plazo.

Este Plan debe mostrar las necesidades, las realidades y las oportunidades a nivel comunitario, especialmente de las comunidades tradicionalmente marginadas. Por esto, las preocupaciones e intereses de los residentes son de gran importancia para evitar la invisibilización de las necesidades de las comunidades.

Todos los aspectos del Plan se concentran en reconocer las realidades actuales y las amenazas, a escala de los barrios y de los ciudadanos. En Naguabo las comunidades se encuentran dispersas y con condiciones distintas y particulares en ciertos barrios. Con el fin de lograr la distribución de servicios y procurar la gestión programática de los mismos.

El Plan reconoce la diversidad de las condiciones comunitarias, al igual que sus disparidades en términos de la atención que han recibido de las instituciones públicas, de la disponibilidad y calidad de infraestructura, del acceso a servicios sociales, del ofrecimiento de instalaciones recreativas y espacios públicos, y de oportunidades de desarrollo económico, entre otros factores.

El Plan responde a tres (3) elementos clave. En primer lugar, la situación fiscal del País permite anticipar la continuación de medidas de austeridad, que son un obstáculo en las realidades presupuestarias y financieras de los municipios y que implican limitaciones en la capacidad de los gobiernos municipales para dar seguimiento y asumir nuevas tareas, sin ningún tipo de colaboración, como las que se proponen en el Plan. En segundo lugar, la responsabilidad indelegable del Municipio de concentrar sus recursos en los procesos de obtención, manejo e implementación de fondos post-desastre, supone la necesidad de colaboraciones con el liderato comunitario para compartir responsabilidades desatendidas. En tercer lugar, el liderato comunitario de Naguabo ha demostrado ser extraordinario. Cada una de las comunidades forma parte de un conjunto de líderes comunitarios, que comparten recursos, información y opiniones. Estos han logrado establecer espacios de diálogo y poder ciudadano para asumir responsabilidades de sus comunidades, a tal punto que están proponiendo nuevas formas de gobernanza del asunto público, que se reflejan en este Plan.

Planificación Estratégica para la Recuperación y Catálogo de Estrategias⁸ para La Resiliencia

Los Indicadores o principios presentados permiten medir el resultado del Plan, estos agrupan las iniciativas propuestas, y se refieren a las acciones específicas que se llevarán a cabo para alcanzar los objetivos identificados y para asegurar que las acciones que se realicen logren metas establecidas y tengan el efecto deseado de mejorar las condiciones del municipio de Naguabo.

Tabla 5. Catálogo de estrategias alineadas a las metas y visión del Plan de Recuperación.

Meta 1



Resiliencia

Meta 6



Apoyo e Involucramiento Institucional

Meta 3



Progreso Personal

Meta 4



Aspectos Educativos

Meta 2



Desarrollo Económico

Meta 5



Capacitación Empresarial

Intervenciones directas de infraestructura o programática que esté esencialmente diseñada a atender necesidades inmediatas resultantes de eventos de emergencia, pero con la capacidad e intención de ofrecer un proceso de desarrollo de capacidades para nuevas formas de colaboración y promoción del desarrollo social, ambiental, económico y en términos de gobernanza en el Municipio y sus comunidades	Estas estrategias se centran en buscar apoyo de instituciones existentes y fomentar conductas en favor del municipio de Naguabo, sus residentes y actores.	Estas estrategias se concentran en los individuos naguabeños y su desarrollo integral.	Estas estrategias aspiran a atender los asuntos relacionados a la educación dentro y fuera del sistema formal.	Estas estrategias son medidas colectivas que buscan aumentar las posibilidades económicas en Naguabo.	Estas estrategias se concentran en ofrecer herramientas específicas que viabilicen el desarrollo empresarial y la generación de empleos.
--	--	--	--	---	--

Coordinación MultiSectorial	Política Pública	Desarrollo de la Identidad	Reconocimiento del Ambiente y Manejo de Riesgos Naturales	Desarrollo Industrial	Planificación de Negocios
Inclusión del Tercer Sector	Marco Legal y Reglamentario	Salud Física y Apoyo Psico-Emocional	Apoyo en Exámenes y Pruebas Estandarizadas	Propulsar Industrias Creativas	Servicios Autosuficientes
Inclusión del Sector Privado	Alianzas Comunitarias	Desarrollo de Espacios Culturales y Recreativos	Establecimiento de Rutas de Vida	Mejoras en Transporte y Movilidad	Empresas Comunitarias
Desarrollo de Herramientas Virtuales	Asignación de Recursos	Mentorías y Compañerismo	Reconocimiento y Compartir de Saberes Comunitarios	Incentivos de Empleo	Préstamos y Financiamiento
	Acceso a la Información	Solidaridad	Creación de Grupos de Apoyo	Rutas hacia la Formalidad	Becas
	Gobernanza y Participación Ciudadana	Fomento de Estilos de Vidas Sostenibles	Comunidad como Aula	Mejor Uso del Suelo	Apoyo en Procesos de Gestoría e Información
	Infraestructura Municipal		Puentes hacia la Educación Superior	Acceso a Crédito	
	Mitigación del Abandono			Finanzas Personales	

Fuente: IBTS, 2022

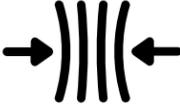
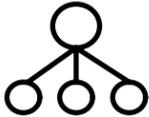
Ver Apéndice A: Definición de las Estrategias para la Recuperación y la Resiliencia de Naguabo y los Indicadores para medir el resultado del plan.

Alineamiento Estratégico

En esta sección esbozamos la visión programática de este Plan mediante un narrativo temático bajo cada meta desarrollada en donde se agrupan las acciones concretas propuestas que temáticamente se desean resaltar en este Plan y se alinean a nivel detallado tanto con las categorías temáticas de las estrategias como específicamente con cada una de las estrategias del Catálogo.

Se desarrollaron metas usando como base las categorías temáticas del Catálogo de Estrategias como sigue:

Tabla 6. Alineamiento estratégico

	Resiliencia Ambiental	Meta 1: Promover la resiliencia dentro de un marco de sostenibilidad.
	Apoyo e Involucramiento Institucional	Meta 6: Rehabilitar la infraestructura física.
	Progreso Personal	Meta 3: Fomentar el desarrollo social y comunitario.
	Aspectos Educativos	Meta 4: Promover el desarrollo cultural y educativo.
	Desarrollo Económico	Meta 2: Promover el desarrollo económico sustentable.
	Gobernanza	Meta 5: Promover la gobernanza participativa y la colaboración.

Fuente: IBTS, 2022

Análisis Interseccional de Condiciones Presentes y la Distribución de Proyectos Forjando su Futuro

Ilustración 46. Vista aérea Sureste de Naguabo



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 47. Vista aérea Comunidad Río Blanco



Fuente: IBTS, 2022

Esta sección aspira a exponer el estado de la situación actual de cada barrio. En Naguabo, las comunidades se ubican a distancias considerables unas de otras. Esta realidad obliga a considerar las diversas y particulares condiciones en cada barrio, que es la delimitación geográfica que se utiliza en este Plan.

El Plan reconoce la diversidad de las condiciones al igual que las disparidades en términos de la atención que han recibido de las instituciones, la disponibilidad y calidad de la infraestructura, el acceso a servicios sociales, el ofrecimiento de instalaciones recreativas y espacios públicos, y de oportunidades de desarrollo económico, entre otros factores.

Es fundamental comprender este Plan y fomentar que éste sea una herramienta de educación e inclusión del público en el proceso de planificación por barrio con los proyectos propuestos mediante este ejercicio de participación ciudadana. Cabe anticipar que los barrios con mayor representación comunitario han ofrecido más aportaciones al presente Plan.

Tenemos la expectativa de que este ejercicio sirva de inspiración para que las comunidades subrepresentadas tomen cartas en el asunto y reclamen un rol protagónico en favor del proceso de recuperación del Municipio y sus comunidades.

A continuación presentamos los análisis interseccionales y distribución de proyectos de cada barrio (en orden alfabético).

Meta 1: Resiliencia Ambiental

Estrategia: Protección Contra Inundaciones

Iniciativa: Aplicar tecnologías verdes para reducir la velocidad del agua en los ríos, que provocan inundaciones e incrementan la erosión.

Justificación

- ▶ Lograr comunidades más seguras.
- ▶ Fomentar la preparación y respuesta a emergencias.
- ▶ Mitigar riesgos de inundación con tecnología verde.
- ▶ Reducir la velocidad y el volumen de la inundación.

Descripción

- ▶ En la parte alta de la cuenca, analizar la viabilidad de implantar proyectos para añadirle escalones y charcos (step and pool) en el cauce de los ríos. Añadirle meandros a ríos en las partes de poco declive para reducir la velocidad del agua y promover la infiltración en el terreno.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Estos proyectos fueron propuestos por FEMA para ríos en Comerío y en Utuado, cuyos alcaldes deben tener copia de la propuesta. El trabajo fue realizado en 2019 por la firma Stantec, Inc. para FEMA.



Tiempo

- 12 meses dependiendo del tamaño



Costo

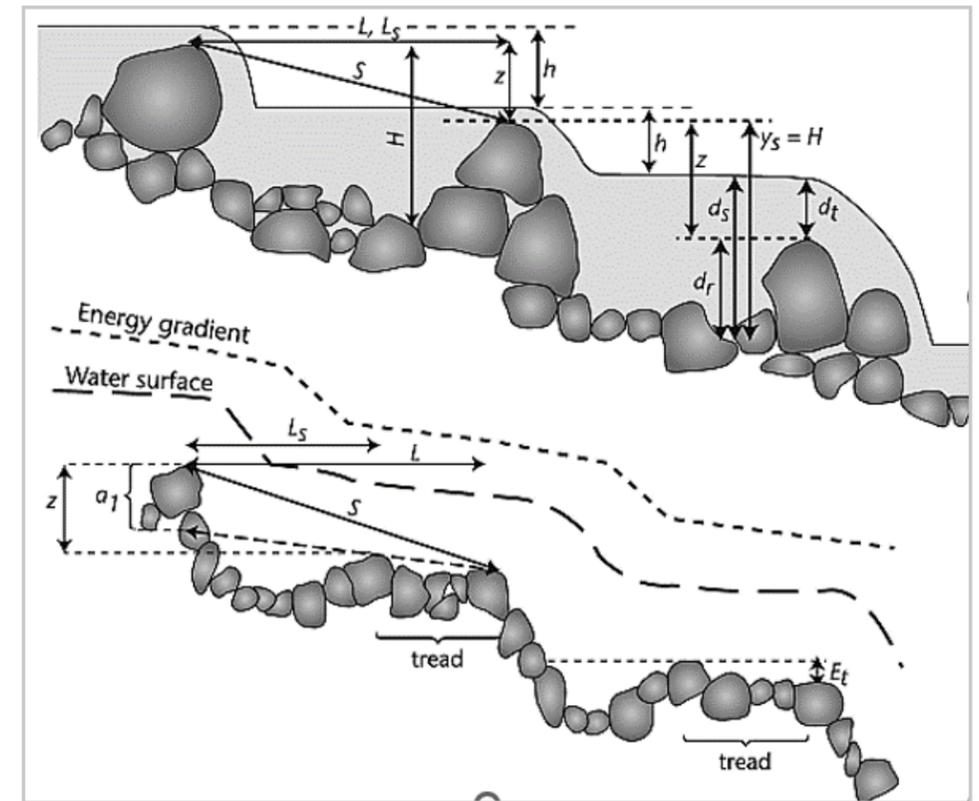
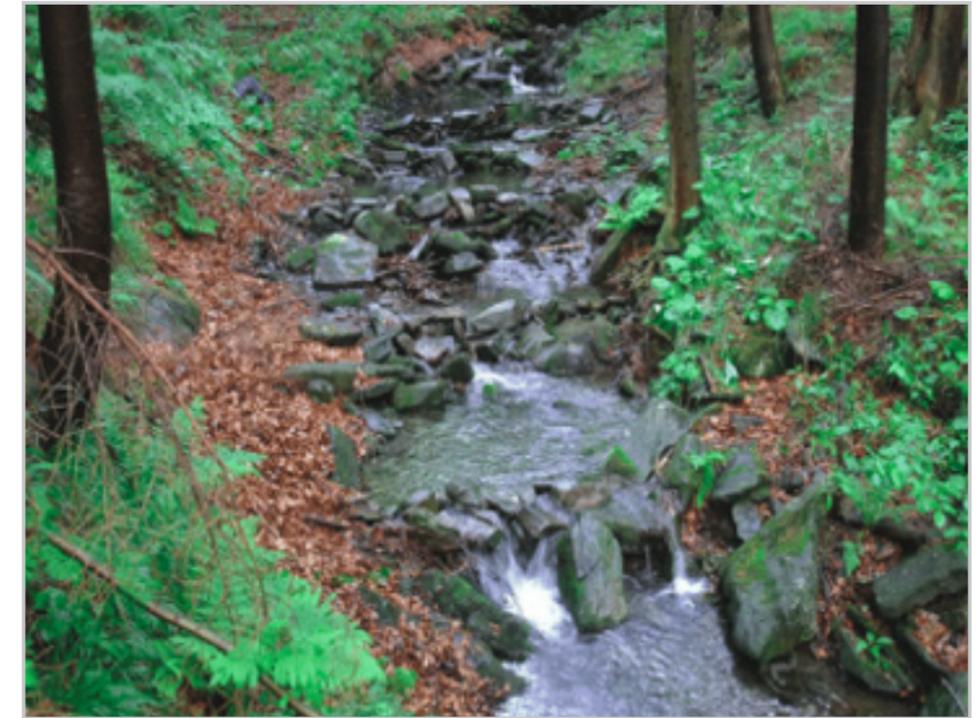
- A determinarse luego de los estudios pertinentes



Fondos

- CDBG-DR
- US Forest Service– Instituto de Dasonomía Tropical
- FEMA
- Para la Naturaleza
- GAIA The Earth Foundation

Ilustración 48. Ejemplo de escalones y charcos (step and pool) en el cauce de la parte alta de la cuenca de un río.



Fuente: Water Resources Research – Wiley Online Library, 2022

Meta 1: Resiliencia Ambiental

Estrategia: Protección Contra Inundaciones Urbanas

Iniciativa: Aplicar tecnologías verdes para reducir la velocidad y el volumen del agua en calles y cunetas que provocan inundaciones urbanas al saturar el sistema pluvial.

Justificación

- ▶ Lograr comunidades más seguras.
- ▶ Fomentar la preparación y respuesta a emergencias.
- ▶ Mitigar riesgos de inundación con tecnología verde.
- ▶ Reducir la velocidad y el volumen de la inundación.

Descripción

- ▶ Crear jardines de lluvia ("Rain Gardens"): Un jardín de lluvia es un área de bajo relieve que recoge el agua de lluvia de un techo, camino de entrada o calle y permite que penetre en el suelo. Generalmente están pensados para zonas residenciales, y recogen no sólo la escorrentía de la vivienda y jardín adyacente, sino también de las calles.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Este tipo de proyecto es económico y puede ser llevado a cabo por el Municipio y las comunidades con el apoyo de ingenieros en su diseño.



Tiempo

- 2 ó 3 meses dependiendo del tamaño



Costo

- \$1-\$5 por pie cuadrado



Fondos

- CDBG-DR
- EPA
- Municipio
- Comunidad (mano de obra)
- Para la Naturaleza
- GAIA The Earth Foundation

Ilustración 49. Ejemplo de jardines de lluvia ("Rain Gardens")



Fuente: Water Resources Research – Wiley Online Library, 2023

Ilustración 50. Ejemplo de jardines de lluvia ("Rain Gardens")



Fuente: Santa Clara Valley Water District's Rainwater Capture, 2021

Meta 1: Desarrollar Resiliencia Ambiental

Estrategia: Protección Contra Inundaciones

Iniciativa: Aplicar tecnologías verdes para reducir la velocidad y el volumen del agua en calles y cunetas que provocan inundaciones urbanas al saturar el sistema pluvial.

Justificación

- ▶ Lograr comunidades más seguras.
- ▶ Fomentar la preparación y respuesta a emergencias.
- ▶ Mitigar riesgos de inundación con tecnología verde.
- ▶ Reducir la velocidad y el volumen de la inundación.

Descripción

- ▶ Zanjas para canalizar las aguas pluviales (Swales) desde una calle o acera hasta unas áreas verdes. Se convierten en canales con vegetación que transportan la escorrentía. Se diseñan para controlar su velocidad e infiltrar el agua donde sea factible. Se pueden ajardinar como cunetas que parecen lechos de arroyos. Este tipo de proyecto absorbe la lluvia, evitando que el agua sature el sistema pluvial y se acumule en calles y residencias.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Este tipo de proyecto es económico y puede ser llevado a cabo por el Municipio y las comunidades con el apoyo de ingenieros en su diseño.



Tiempo

- 2 a 3 meses dependiendo de tamaño



Costo

- Instalación: \$0.50 por pie



Fondos

- CDBG-DR
- EPA
- Municipio
- Comunidad (mano de obra)
- Para la Naturaleza
- GAIA The Earth Foundation

Ilustración 51. Los zanjas son una manera más natural y hermosa de evitar inundaciones



Fuente: Northern Virginia, <https://premierpond.com/what-is-a-swale-drain/>

Meta 1: Desarrollar Resiliencia Ambiental Río Blanco para la Región Este

Estrategia: Redundancia Energética

Iniciativa: Proteger el mayor recurso de agua del este junto con la mitigación de las situaciones de inundación provocadas por el río Blanco.

Justificación

- ▶ Estudio, diseño e implementación de trabajos de mitigación por inundaciones.
- ▶ Habilidad de propiedades abandonadas para el desarrollo de vivienda y negocios en la comunidad.
- ▶ Desarrollo de escuela cerrada en centro de resiliencia comunal.
- ▶ Rehabilitación de hidroeléctrica como fuente alterna de energía limpia.

Entidad(es) Responsables

- ▶ DRNA, Administración Municipal.

Descripción

- ▶ Evaluar la geomorfología del río Blanco para cuidar de su cauce y proteger las áreas residenciales cercanas de posibles sucesos de inundación. Evaluar y crear planes de emergencia por la presencia del embalse.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$1.1M - \$1.4M (Basado en 43,000 p/c)



Fondos

- Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT

Ilustración 52. Escuela cerrada Antonio Ríos



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 53. Comunidad y embalse río Blanco al fondo



Fuente: Google Earth Maps, 2022

Meta 1: Desarrollar Resiliencia Ambiental Río Blanco para la Región Este

Estrategia: Redundancia Energética

Iniciativa: Poder brindar los servicios básicos de agua y electricidad en todo momento y que de haber interrupción, sea lo más corta posible.

Justificación

- ▶ Suministro de agua potable.
- ▶ Servicios municipales ininterrumpidos.
- ▶ Servicios de manejo de emergencias en todo momento.

Descripción

- ▶ Las oficinas de manejo de emergencias deben estar aptas para toda situación de emergencia. El servicio y la disponibilidad de agua potable debe ser accesible en todo momento.

Entidad(es) Responsables

- ▶ AAA. Administración Municipal.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$1.1M - \$1.4M (Basado en 43,000 p/c)



Fondos

- Programa para la Mitigación de Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Presupuesto General de Mejoras Permanentes, Autoridad de Acueductos y Alcantarillados

Ilustración 54. Planta filtración río Blanco



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 55. Planta filtración El Duque



Fuente: Google Earth Maps, 2022

Meta 2: Promover un Desarrollo Económico Sustentable Mariana Hacia la Sostenibilidad Alimentaria

Estrategia: Desarrollo Económico

Iniciativa: Mantener, fomentar y desarrollar la agricultura en el área como medio de sustento local y regional.

Justificación

- ▶ Desarrollo de escuela en desuso como centro de iniciativas agrícolas.
- ▶ Agrupar a agricultores e incentivar para mayor utilización de los productos en las industrias locales.
- ▶ Mitigación de inundaciones mediante evaluación, diseño e implementación de medidas correctivas.

Descripción

- ▶ Fortalecer las características inherentes al área.
- ▶ Trabajar con los lugares afectados por inundaciones que ponen en riesgo vida y propiedad.
- ▶ Brindar un comienzo comunitario de esperanza y resiliencia de manera organizada.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Departamento de Agricultura, Administración Municipal.



Tiempo

- 5 años



Costo

- \$2,401,626.68 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa par la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA

Ilustración 56. Finca agrícola de girasoles Comunidad Mariana



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 57. Escuela Agrícola Jose R. Agosto



Fuente: IBTS, 2022

Meta 2: Promover un Desarrollo Económico Sustentable

Barrio Río

Estrategia: Desarrollo Económico

Iniciativa: Evaluación y posible desarrollo de terrenos para crear un corredor industrial que cumpla con todas las reglamentaciones ambientales y permita otras actividades en el área.

Justificación

- ▶ Desarrollo de oportunidades laborales y económicas para las comunidades locales.
- ▶ Evaluación, diseño e implementación de posibles medidas de mitigación de inundaciones en áreas cercanas a las costa en la desembocadura de los ríos Santiago y Blanco.
- ▶ Mantener equilibrio entre el medio ambiente y el desarrollo de nuevas industrias.

Descripción

- ▶ Evaluación de alternativas de desarrollo laboral, económico y social al atender las necesidades de la población tomando en cuenta la dirección hacia la resiliencia municipal.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Junta de Planificación, Administración Municipal.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$5,457,105.33 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte

Ilustración 58. Área de Tropical Beach



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 59. Ganaderos Borges



Fuente: IBTS, 2022

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario Cubuy y Florida Renacen

Estrategia: Resiliencia Comunitaria

Iniciativa: Maximizar la utilización de estructuras y espacios identificados por la comunidad y que su beneficio sea uno a largo plazo al brindar seguridad y resiliencia.

Justificación

- ▶ Habilitar estructuras abandonadas.
- ▶ Proveer energía limpia y a bajo costo.
- ▶ Reconstrucción de caminos con diseños y estudios adecuados.
- ▶ Proveer infraestructura para respuestas rápidas de emergencia.

Descripción

- ▶ Reconociendo que la utilización de infraestructura ya existente provee los medios para desarrollar programas comunitarios de bienestar y autosugestión, mediante acuerdos colaborativos, empoderarse y lograr un mayor desarrollo. Velar por la seguridad y resiliencia del área.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Organizaciones comunitarias, Administración Municipal y agencias estatales.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$16,081,308.00 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico.

Ilustración 60. Puente entrada Cubuy y Ruta Panorámica carretera PR 191



Fuente: Primera Hora, 2018

Ilustración 61. Hidroeléctrica de Río Blanco



Fuente: recursosaguapuertorico.com, 2013

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario Cubuy y Florida Renacen

Estrategia: Resiliencia Comunitaria

Iniciativa: Utilización de los recursos naturales, infraestructura y facilidades existentes en la comunidad para seguir desarrollando sus capacidades y optimizar sus usos.

Justificación

- ▶ Conservación y desarrollo de actividades con los recursos naturales del área.
- ▶ Mejoras a facilidades e infraestructura comunal.
- ▶ Mesa de diálogo para conseguir un desarrollo equilibrado de los terrenos de la Antigua base Roosevelt Roads.

Descripción

- ▶ Actualización y mantenimiento de las facilidades comunales deportivas, educativas, sociales y culturales.
- ▶ Mejoras y mantenimiento a calles y caminos junto con estudios requeridos para mitigar condiciones de inundaciones existentes.
- ▶ Restablecer la actividad agro-pecuaria y recreativa en el área del Corcho.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Organizaciones Comunitarias, Administración Municipal, DRNA.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$16,081,308.00 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico.

Ilustración 62. Antigua Villa Pesquera del Corcho



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 63. Centro Servicios Comunitarios Daguao



Fuente: IBTS, 2022

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario el Duque se Supera

Estrategia: Resiliencia Comunitaria

Iniciativa: Reconociendo las limitaciones para mantener una comunidad unida, participativa, resiliente y en desarrollo progresivo, se atienden las necesidades identificadas.

Justificación

- ▶ Mantenimiento de caminos y vías por seguridad.
- ▶ Adquisición de centro de reuniones y servicios comunitarios.
- ▶ Mejoras a facilidades recreativas.
- ▶ Creación de planes para uso y disfrute de áreas naturales.

Descripción

- ▶ Mantenimiento y reparación de las facilidades e infraestructura comunal que se vieron afectadas por los huracanes. Mejoras de seguridad como alumbrado, vallas y ensanche de vía principal a la comunidad. Desarrollo de lugar en donde la comunidad pueda organizarse y compartir experiencias de vida.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Administración Municipal, DTOP y DRNA.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$419,278.15 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico.

Ilustración 64. Parque de pelota de la comunidad



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 65. Toma de agua El Duque



Fuente: IBTS, 2022

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Húcares y Tropical Beach Amigos del Turismo

Estrategia: Resiliencia y Desarrollo Comunal

Iniciativa: Protección y conservación de la comunidad y sus bienes mediante mejoras y mitigación.

Justificación

- ▶ Evaluación y desarrollo de rutas alternas de salida ante emergencias naturales o creadas por visitantes.
- ▶ Evaluación, diseño e implementación de medidas de protección de erosión costera y contra marejadas ciclónicas.
- ▶ Mejoras y construcción de facilidades acuáticas como medio de sustento y recreativos.
- ▶ Desarrollo de centro resiliente y manejo de emergencias.

Descripción

- ▶ Ante los daños sufridos por los fenómenos atmosféricos, la comunidad busca proteger vida, propiedad y su identidad costera única. Ello conlleva proyectos de mitigación y el desarrollo de grupos comunitarios para el desarrollo del área.

Entidad(es) Responsables

- ▶ DRNA, Administración Municipal y agencias federales.



Tiempo

- 2 años



Costo

- \$5,368,219.23 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Agricultura - Departamento de Recursos Naturales y Ambientales.

Ilustración 66. Muelle flotante malecón de Naguabo



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 67. Castillo Villa del Mar



Fuente: IBTS, 2022

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Maizales se Levanta

Estrategia: Desarrollo Comunitario

Iniciativa: Mejoras y mantenimiento de la infraestructura comunal.

Justificación

- ▶ Estudio, evaluación, corrección y reparación de caminos en lugares inundables.
- ▶ Desarrollo de escuela de la comunidad como centro comunitario y resiliencia.
- ▶ Mejoras a facilidades recreativas dañadas por los huracanes.

Descripción

- ▶ Identificar los lugares que históricamente presentan problemas de inundaciones, realizar estudios y diseños que eliminen los peligros de las mismas y no limiten el acceso o salida a la comunidad.

Entidad(es) Responsables

- ▶ DRNA, Administración municipal.



Tiempo

- 2 – 4 años



Costo

- \$850K - \$1.2M (Basado en 36,000 p/c).
- \$2,447,678.69 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.

Ilustración 68. Cancha comunidad La Fe



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 69. Escuela Desiderio Méndez



Fuente: IBTS, 2022

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Peña Pobre e Higüerillo

Estrategia: Desarrollo Comunitario

Iniciativa: Accesando a la infraestructura existente y mejorando la misma convirtiendo las comunidades en unas resilientes y con servicios de calidad para sus comunidades.

Justificación

- ▶ Mejoras a calles y caminos.
- ▶ Rehabilitación de facilidades recreativas y de servicios médicos y comunitarios.
- ▶ Análisis y diseños de mejoras a puentes dentro de la comunidad e iluminación de caminos.
- ▶ Establecimiento de direcciones y asignación ordenada de numeración de propiedades.
- ▶ Utilización de propiedades abandonadas como incubadoras.

Descripción

- ▶ Maximizar la infraestructura y recursos dentro de la comunidad para brindar servicios y lugares de resiliencia ante eventos mayores. Rehabilitar los accesos y vías en adición a la corrección de situaciones de seguridad.

Entidad(es) Responsables

- ▶ LUMA, DTOP, Administración Municipal.



Tiempo

- 2 años



Costo

- \$2,560,690.76 aproximados del total de las iniciativas



Fondos

- Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.

Ilustración 70. Comunidad Peña Pobre



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 71. Facilidades recreativas y comunales Peña Pobre



Fuente: Pista de Peña Pobre Naguabo Puerto Rico, Facebook, 2020

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Pueblo Identidad, Centro y Corazón

Estrategia: Redesarrollo Urbano

Iniciativa: Convertir el centro del pueblo en uno lleno de actividad residencial, comercial, social y cultural incluyendo la educación como punta de lanza.

Justificación

- ▶ Rehabilitación de estructuras abandonadas.
- ▶ Establecimiento de nuevos centros educativos.
- ▶ Implementación de sistema de transporte colectivo.
- ▶ Actualización y mejoras a centros de administración y seguridad pública.

Descripción

- ▶ Ofrecer a la población una infraestructura, servicios y transportación digna de una ciudad autónoma.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Junta de Planificación, Administración Municipal.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$4,221,100.69 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.
- Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR.

Ilustración 72. Plaza Pública, Alcaldía y Teatro “Diplo”



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 73. Antigua escuela superior Rafael Rocca



Fuente: IBTS, 2022

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Santiago y Lima

Estrategia: Desarrollo Comunitario

Iniciativa: Atender las estructuras abandonadas, infraestructura deteriorada y situaciones de emergencia.

Justificación

- ▶ Habilitación de estructuras abandonadas para diversos usos.
- ▶ Mejoras a facilidades recreativas y comunales.
- ▶ Estudio e implementación de medidas correctivas de inundaciones y canalización de aguas.
- ▶ Evaluación de condición de inundabilidad en carreteras de acceso a la comunidad.

Descripción

- ▶ Protegiendo vida y propiedad se evalúan proyectos de mitigación y control de inundaciones en y fuera de la comunidad que permitan el libre acceso a la misma. Habilitar espacios en desuso y rehabilitación de la infraestructura municipal en el área.

Entidad(es) Responsables

- ▶ Planificación y Obras Públicas municipales.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$624,925.65 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.
- Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR.

Ilustración 74. Punta Lima Wind Farm



Fuente: IBTS, 2022

Ilustración 75. Centro Comunal Santiago y Lima



Fuente: Google Earth Maps, 2020

Meta 5: Promover la Gobernanza y la Participación Ciudadana

Naguabo Renace

Estrategia: Revitalización Centro Urbano

Iniciativa: Modernización y actualización de infraestructura municipal y rehabilitación de espacios en desuso.

Justificación

- ▶ Rescate de espacios vacíos con nueva diversidad de usos.
- ▶ Mejoras y actualización de la infraestructura municipal.
- ▶ Ampliación de programas y servicios a la comunidad.

Descripción

- ▶ Sacar el mayor provecho a la infraestructura existente, renovando su vida útil y brindándole nuevas oportunidades sociales y económicas a la población del Municipio.



Tiempo

- 3 años



Costo

- \$4,221,100.69 aproximados del total de las iniciativas.



Fondos

- Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.

Ilustración 76. Centro Urbano de Naguabo



Fuente: <https://www.google.com.pr/maps/@18.2094058,-65.73526,349a,35y,39.39t/data=!3m1!1e3?hl=en>

Ilustración 77. Transporte Colectivo para Naguabo FTA Programa de vehículos de bajas o ninguna emisión - 5339(c)



Fuente: Federal Transit Administration (FTA), 2021

Análisis Interseccional de Políticas Públicas Vigentes más Importantes para la Recuperación

Ilustración 78. Vista de Playa Fanduca y Molinos de Viento



Fuente: IBTS 2022

La sumatoria de la política pública tanto a nivel estatal, como federal, tiene la misión de representar beneficios directos a las poblaciones más afectadas a raíz de paso de los huracanes Irma y María y/o a poblaciones y comunidades vulnerables – en especial comunidades tradicionalmente marginadas. Tal descripción aparece en el contenido de los textos introductorios de los cuatro (4) “Allocation Notices” aprobados en años recientes para los Planes de Acción actualmente implementados: CDBG-DR, CDBG-MIT, CDBG-DR (Red Energética) y CDBG-DR (Terremotos). Los fondos de estos programas se suman a la disponibilidad de una cantidad histórica y sin precedentes de fondos asignados para la recuperación de Puerto Rico, que sobrepasa los \$20,000 millones.

A pesar de que todo Puerto Rico ha sido afectado de alguna forma u otra por desastres como huracanes, temblores de tierra y la pandemia, ciertamente hay poblaciones que por sus condiciones de pobreza preexistentes han sido trastocados a niveles más profundos. Es sabido que los programas dirigidos a atender las necesidades de este segmento poblacional exacerbadas por estos fenómenos incluyen disposiciones que representan dificultades para el acceso a los fondos que ofrecen, como por ejemplo, el requisito de financiación por reembolso.

Los proyectos comunitarios de gran impacto suelen enfrentar costos significativos tanto para los residentes como para las administraciones municipales, debido a la falta de capital y, en ocasiones, de experiencia o conocimientos especializados para preparar solicitudes de fondos, así como para diseñar, desarrollar e implementar las iniciativas. La comunidad de bajos recursos se ve aún más afectada por los fenómenos naturales y enfrenta dificultades adicionales para acceder razonablemente a los fondos disponibles. Es importante destacar que FEMA y otras agencias han tomado medidas para aliviar problemas al aprobar resoluciones que permiten documentación alternativa para ayudar esta población.

Asimismo, la falta de regulación de actividades como los alquileres a corto plazo se entiende se puede desarrollar de forma que recaudaciones de impuestos sean destinados a fines particulares como la creación de vivienda asequible, rehabilitación de propiedades abandonadas o iniciativas de desarrollo económico comunitario. Igualmente, con la nueva presencia de segundas viviendas en áreas como Húcares o Cubuy, los impuestos a tales efectos podrían servir para prevenir el acaparamiento de propiedades, la gentrificación o el desplazamiento de sus residentes, mientras se recauda fondos para el Municipio y sus comunidades.

Estos factores se unen a las decisiones de austeridad fiscal como el cierre de Centros de Salud, eliminación o reducción drástica de servicios sociales y ferias de servicios médicos, cierre de planteles escolares, la privatización de los servicios de energía eléctrica, la falta de rendición de cuentas y garantías para los consumidores de los servicios privados de sistemas solares y redundancia de energía, y la escasez de fondos disponibles a las administraciones municipales para ofrecer servicios básicos – situaciones todas aplicables de manera directa al caso del Municipio de Naguabo en donde sus comunidades se han visto directamente afectadas.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 1: Desarrollar la Resiliencia Ambiental

ESTRATEGIA 1:

Lograr comunidades más seguras ante los riesgos de inundaciones, marejadas, deslizamientos y otros fenómenos naturales fomentando la preparación y respuesta a emergencias entre la población y mitigando riesgos, preferentemente con tecnología verde.

INICIATIVA 1.1

Aplicar tecnologías verdes para mitigar los impactos de las inundaciones sobre las áreas urbanas.

INICIATIVA 1.2

Aplicar estrategias verdes para reducir el riesgo de deslizamientos de terreno.

INICIATIVA 1.3

Llevar a cabo estudios y construir infraestructura dirigidos a proteger a la población en riesgo en áreas inundables, de deslizamientos de terrenos, de erosión costera.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 1.1:

1.1.1 Aplicar tecnologías verdes para reducir la velocidad del agua en los ríos -que provocan inundaciones e incrementan la erosión en sus bordes- tales como: construir en secciones de poco declive en el cauce meandros adicionales a los ríos; construir cauces en áreas de mayor declive con escalones y pequeñas áreas de empozamiento (step and pool) para reducir la velocidad de las aguas.

1.1.2 Conexión del drenaje pluvial de canales de recolección de agua de lluvia de techos y azoteas y dirigirlos para el riego de jardines o áreas verdes.

1.1.3 Crear jardines de lluvia ("Rain Gardens"): un jardín de lluvia es un área debajo relieve que recoge el agua de lluvia de un techo, un camino de entrada o calle y permite que el agua filtre en el suelo. Generalmente están pensados para zonas residenciales, y recogen no sólo la escorrentía de la vivienda y jardín adyacente, sino también de las calles. Sistemas similares, pero más complejos, se clasifican como proyectos de bioretención. (1).

INICIATIVA 1.2:

1.2.1 Instalar sistemas de alerta temprana del U.S. Geological Survey en relación con deslizamientos en todas las áreas con mayor susceptibilidad.

1.2.2 Llevar a cabo actividades educativas, sobre todo en las áreas susceptibles a deslizamientos, sobre cómo distinguir las señales de advertencia de un derrumbe de tierra, qué tipos de prácticas de construcción desestabilizan las pendientes, cómo los cambios en los sistemas de drenaje natural o la deforestación debilitan el suelo, pueden ser el origen de derrumbes.

INICIATIVA 1.3:

1.3.1 Construcción de un helipuerto en las comunidades que se quedan aisladas durante eventos de desastres, como huracanes e inundaciones.

1.3.2 Construcción de muros de contención apropiado para proteger tramos de carretera erosionada y socavada.

1.3.3 Preparar un estudio científico detallado para determinar las causas, tasas de erosión costera y soluciones. Se creará un mapa detallado de susceptibilidad que permita refinar el análisis de vulnerabilidad para así desarrollar estrategias de mitigación adicionales de acuerdo con el impacto potencial en la costa y la infraestructura.

1 La bioretención es el proceso en el que se eliminan los contaminantes y la sedimentación de la escorrentía de aguas pluviales. El objetivo principal de la celda de bioretención es atenuar la escorrentía máxima y eliminar los contaminantes de la escorrentía de aguas pluviales.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 1:

Desarrollar la Resiliencia Ambiental

ESTRATEGIA 2:

Utilizar procesos educativos para incrementar la sensibilización y la capacitación para evitar, enfrentar y mitigar los riesgos y amenazas generadas por fenómenos naturales entre líderes comunitarios, la comunidad en general y la administración municipal.

Iniciativa 2.1 Llevar a cabo programas educativos priorizando en áreas geográficas de mayor riesgo sobre qué hacer durante diferentes tipos desastres.

Iniciativa 2.2 Preparar al liderato comunitario y a los residentes de las comunidades más vulnerables para enfrentar desastres naturales que puedan ocurrir.

ESTRATEGIA 3:

Mejorar el uso de los suelos para promover la reducción de riesgos y amenazas generadas por fenómenos naturales.

Iniciativa 3.1 Crear materiales y programas educativos para los agricultores, los constructores de infraestructura en el Municipio y los líderes comunitarios sobre la relación entre los usos de suelos, las inundaciones y los deslizamientos de terrenos.

ESTRATEGIA 4:

Promover las visitas locales y de los visitantes de Naguabo a las áreas de valor natural del Municipio con propósitos educativos y recreacionales.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 2.1

2.1.1 Coordinar con el Departamento de Educación la realización de simulacros de evacuación y desalojos en las escuelas para los estudiantes y comunidad en general, mediante espectáculos dramáticos, pequeñas conferencias y a través del aprendizaje entre pares en respuesta a huracanes, inundaciones, deslizamientos de terreno, entre otros.

INICIATIVA 2.2

2.2.1 Crear planes de emergencias por comunidad para huracanes, inundaciones, deslizamientos de terreno con el liderato comunitario, en coordinación con las autoridades municipales.

2.2.2 Crear planes para preparar al Municipio de Naguabo y sus comunidades contra los efectos del cambio climático.

INICIATIVA 3.1

3.1.1 Identificar estudiantes de escuelas en Naguabo, prepararlos en los temas pertinentes y llevar a cabo actividades educativas, de promoción e información con los agricultores, los constructores de infraestructura en el Municipio y los líderes comunitarios sobre la relación entre los usos de suelos, las inundaciones y los deslizamientos de terrenos. Además de llevar a cabo actividades de divulgación.

INICIATIVA 4.1

4.1.1 Creación de una mesa multisectorial para atender los terrenos de la Reserva Natural El Corcho, y aquellas parcelas en la zona calificados en el Plan Territorial vigente como Desarrollos Turísticos Selectivos (DTS) – ubicados en los barrios de Dagauo y Santiago y Lima. La coordinación de esta mesa multisectorial debe ser compartida entre la Administración Municipal y organizaciones de base comunitaria.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 2:

Desarrollo Económico Sustentable

ESTRATEGIA 5:

Contribuir al desarrollo de comunidades costeras seguras, determinando la vulnerabilidad a riesgos e identificando mecanismos para su protección.

Iniciativa 5.1 Reducir la vulnerabilidad y su exposición a riesgos relacionados con fenómenos naturales de la población costera y a sus actividades económicas.

ESTRATEGIA 6:

Promover el establecimiento de actividades económicas industriales de bajo impacto ambiental que enlacen con las ya establecidas en Naguabo, con la actividad agrícola, con la actividad turística y recreacional, y con la actividad pesquera.

Iniciativa 6.1 Crear un programa educativo y de incentivos para promover las actividades económicas industriales, agrícolas, turísticas y recreacionales, y pesqueras de bajo impacto ambiental.

Iniciativa 6.2 Crear accesibilidad a fuentes de financiamiento para las actividades económicas, industriales, agrícolas, turísticas y recreacionales, y pesqueras de bajo impacto ambiental.

Iniciativa 6.3 Promover nuevas actividades económicas de bajo impacto ambiental.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 5.1

5.1.1 En asociación con entidad gubernamentales o privadas con competencias en este campo, recopilar y analizar los riesgos que en el pasado han afectado áreas como el Malecón, y sus residentes y los negocios radicados allí (memoria de riesgos) y desarrollar estrategias de protección de bienes y vidas.

5.1.2 Promover conferencias sobre el tema de las costas y la exposición a riesgos de la población con la Dra. Maritza Barreto, de la Escuela Graduada de Planificación de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras.

5.1.3 Coordinar con el US Geological Survey, el US Fish and Wildlife Service, la Dra. Martiza Barreto y la Escuela Graduada de Planificación recomendaciones de proyectos de ejemplo verde en áreas de erosión costera, y posibles fuentes de financiamiento para realizarlos.

INICIATIVA 6.1

6.1.1 En asociación con entidades privadas y gubernamentales apropiadas, el Municipio de Naguabo, sus líderes empresariales y sus líderes comunitarios organizarán y participarán en actividades educativas dirigidas a identificar lo que hay que hacer para emprender la transición a una economía de bajo impacto ambiental.

6.1.2 En asociación con entidades privadas y gubernamentales apropiadas, el municipio de Naguabo, sus líderes empresariales y sus líderes comunitarios prepararán un plan para hacer la transición a un municipio de actividades económicas prósperas y de bajo impacto ambiental.

INICIATIVA 6.2

6.2.1 Llegar a acuerdos con instituciones banarias o fondos de inversión social para viabilizar préstamos para la realización de proyectos de bajo impacto ambiental.

INICIATIVA 6.3

6.3.1 Convertir a Naguabo en un centro de exhibición de vehículos a base de hidrógeno por medio de acuerdos con empresas como Toyota, Hyundai, Honda y/o Mercedes Benz con miras a explorar las posibilidades que este tipo de vehículo puede impulsar actividades y proyectos económicos afines. Utilizar esta iniciativa como atractivo para atraer visitantes al Municipio y como mecanismo para recibir apoyo en la compra de vehículos impulsados por hidrógeno para una flota de transporte público.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 2: Fomentar el Desarrollo Económico Sustentable

ESTRATEGIA 7:

Desarrollar alternativas para revitalizar sectores económicos tradicionales, incluyendo alternativas verdes.

Iniciativa 7.1 Desarrollar alternativas a la pesca tradicional para superar la pérdida proyectada en el volumen de especies comerciales.

Iniciativa 7.2 Fomentar la producción de alimentos para apoyar la seguridad alimentaria.

Iniciativa 7.3 Promover el turismo verde.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 7.1

7.1.1 Apoyar y ampliar el desarrollo del Centro de Acuicultura de Naguabo para explorar y crear otras alternativas de acuicultura con otras especies marinas de alto rendimiento económico con el apoyo de las organizaciones de los pescadores de Naguabo. Asimismo, se debe auscultar al respaldo de agencias federales y estatales tales como: la Administración Nacional Oceánica y Atmosférica del gobierno de los Estados Unidos, los departamentos de Agricultura y de Recursos Naturales y Ambientales de Puerto Rico, el Municipio de Naguabo, el Servicio de Extensión Agrícola, adscrito al Colegio de Ciencias Agrícolas del Recinto Universitario de Mayagüez, el Programa Sea Grant de la Universidad de Puerto Rico. Igualmente, el apoyo de entidades sin fines de lucro como Conservación ConCiencia y la Fundación Comunitaria de Puerto Rico sería sumamente valioso.

INICIATIVA 7.2

7.2.1 Desarrollar un nicho de especialización en productos agrícolas y pecuarios orgánicos.

INICIATIVA 7.3

7.3.1 Desarrollar actividades como senderismo, buceo, ciclismo de montaña, pesca recreativa y hospederías ambientadas en la naturaleza.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

ESTRATEGIA 8:

Fortalecer la organización comunitaria para el manejo efectivo de situaciones de riesgo y para adelantar iniciativas de todo tipo que promuevan el bienestar, la seguridad, la capacitación y desarrollo de destrezas de la población, entre otros.

Iniciativa 8.1 Promover el continuo desarrollo el liderato comunitario.

Iniciativa 8.2 Desarrollar la resiliencia comunitaria para el manejo de situaciones de riesgo como huracanes, inundaciones y otros fenómenos naturales y sus consecuencias.

Iniciativa 8.3 Identificar espacios públicos en abandono apropiados para usos recreativos de la comunidad.

Iniciativa 8.4. Proveer servicios de diversa índole a la población joven de Naguabo

Iniciativa 8.5 Proveer servicios para atender las necesidades de la población envejeciente.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 8.1

8.1.1 Llevar a cabo sesiones educativas para promover el continuo desarrollo del liderato comunitario para apoyarlos en reconocer e interpretar necesidades de la sociedad, generar mayor autoestima en las comunidades, estrategias de manejo y solución de conflictos, uso de herramientas participativas de grupos, identificar el rol de los líderes, sus estilos y características, determinar las labores a desempeñar en una comunidad, maneras de promover la participación ciudadana como instrumento para la incidencia ciudadana (ver definición en el glosario) efectiva en la sociedad, entre otros temas.

INICIATIVA 8.2

8.2.1 Crear y/o preparar centros de resiliencia comunitaria en todas las comunidades para el manejo de situaciones de riesgo como huracanes, inundaciones y otros fenómenos naturales a través de la instalación de sistemas solares de energía eléctrica, agua limpia y segura, equipo de primeros auxilios y enseres eficientes, entre otros.

8.2.2 Lograr el traspaso y la rehabilitación de escuelas cerradas que se puedan convertir en centros de actividades y servicios a la comunidad

8.2.3 Proveer servicios de salud mental y apoyo psico-emocional a la población afectada por los impactos provocados por el paso de huracanes y otros desastres.

INICIATIVA 8.3

8.3.1 Habilitar espacios públicos en abandono para crear lugares recreacionales, deportivos y de esparcimiento comunitario.

INICIATIVA 8.4

8.4.1 Casa de la Juventud: motor de desarrollo económico para jóvenes, un centro de adiestramiento empresarial y desarrollo de empresas dedicado a la población joven de Naguabo.

INICIATIVA 8.5

8.5.1 Establecer Programa Nuestros Envejecientes son Importantes.

8.5.2 Habilitar un centro de cuidado diurno para envejecientes.

8.5.3 Establecer un Programa de Ama de Llaves.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 3: Fomentar El Desarrollo Social y Comunitario

ESTRATEGIA 9:

Identificar y llevar a cabo proyectos urgentes de mejoras o reubicación de viviendas en comunidades de bajos ingresos de Naguabo, sobre todo para las afectadas por los huracanes Irma, María y Fiona.

ESTRATEGIA 10:

Establecer servicios de incubación para fomentar y apoyar empresas comunitarias a ser creadas como emprendimientos familiares, cooperativas y/o empresas propiedad de trabajadores, dando énfasis al desarrollo de empresas verdes.

ESTRATEGIA 11:

Crear proyectos de mejoras o reubicación de viviendas en comunidades de bajos ingresos de Naguabo, sobre todo para las afectadas por los huracanes Irma, María y Fiona.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 9.1

9.1.1 Identificar oportunidades de fondos provistas por fuentes de fondos estatales, federales, de fundaciones y organizaciones sin fines de lucro para proyectos urgentes de mejoras o reubicación de viviendas en comunidades de bajos ingresos de Naguabo, sobre todo para las afectadas por los huracanes Irma, María y Fiona.

INICIATIVA 10.1

10.1.1 Rehabilitación de propiedades en condiciones de abandono para proyectos de desarrollo empresarial de los ciudadanos.

INICIATIVA 11.1

11.1.1 Identificar oportunidades de fondos provistas por fuentes de fondos federales, de fundaciones y organizaciones sin fines de lucro para proyectos urgentes de mejoras o reubicación de viviendas en comunidades de bajos ingresos de Naguabo, sobre todo para las afectadas por los huracanes Irma, María y Fiona.

11.1.2 Crear en forma participativa con las comunidades, sectores y familias afectadas por problemas graves de inundaciones y/o deslizamientos, planes para proveer viviendas seguras.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 3: Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

ESTRATEGIA 12:

Incrementar la seguridad de la población, proveyendo servicios para atender emergencias de salud 24 horas en Naguabo, servicios de seguridad marítima, servicios policíacos y de vigilancia, entre otros.

Proyectos Propuestos

OBJETIVO 12.1

- 12.1.1 Establecer un sistema de traslado de emergencia en ambulancias equipadas.
- 12.1.2 Proveer un servicio de traslado a citas médicas.
- 12.1.3 Establecer un programa de educación continua para el personal municipal.
- 12.1.4 Llevar a cabo un programa de mejoras y desarrollo para el servicio de paramédicos.
- 12.1.5 Establecer un Programa de Orientación Comunitaria, enfocado en salud y bienestar.
- 12.1.6 Crear una unidad de seguridad marítima.
- 12.1.7 Establecer un sistema de traslado de emergencia en ambulancias equipadas.
- 12.1.8 Capacitar personal de respuesta para búsqueda y rescate en emergencias.
- 12.1.9 Instalar un sistema de cámaras de seguridad con vigilancia 24/7 en puntos de interés.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 4: Promover el Desarrollo Cultural y Educativo

ESTRATEGIA 13:

Restaurar y conservar las estructuras de valor histórico, arquitectónico, cultural y arqueológico.

ESTRATEGIA 14:

Restaurar y conservar las estructuras de valor histórico, arquitectónico, cultural y arqueológico.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 13.1

12.1.1 Restaurar el Teatro Ramón Rivero (Diplo).

12.1.2 Evaluar la restauración del ferrocarril del sistema hidroeléctrico del Río Blanco como atractivo turístico.

INICIATIVA 14.1

14.1.1 Establecer una Escuela de Bellas Artes de Naguabo.

14.1.2 Establecer la biblioteca central de Naguabo.

14.1.3 Crear el programa diurno Somos Iguales para jóvenes con autismo.

14.1.4 Establecer el Centro de Educación Vocacional Municipal.

Meta 5: Promover la Gobernanza y la Participación Ciudadana

ESTRATEGIA 15:

Institucionalizar un foro donde periódicamente se evalúe el progreso del Plan y sus proyectos e iniciativas.

Proyectos Propuestos

INICIATIVA 15.1

15.1.1 Crear el Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN). Este Comité estará compuesto por 15 miembros, 10 de la comunidad y 5 de la administración municipal.

Estrategias de Recuperación:

Metas e Iniciativas Propuestas

Meta 6: Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

ESTRATEGIA 16:

Completar el análisis y/o llevar a cabo proyectos de infraestructura que atiendan los daños generados por el paso de los huracanes Irma y María sobre Naguabo para construir infraestructura afectada, mejorar la seguridad de la población y proveer servicios alternos para garantizar la continuidad de servicios básicos.

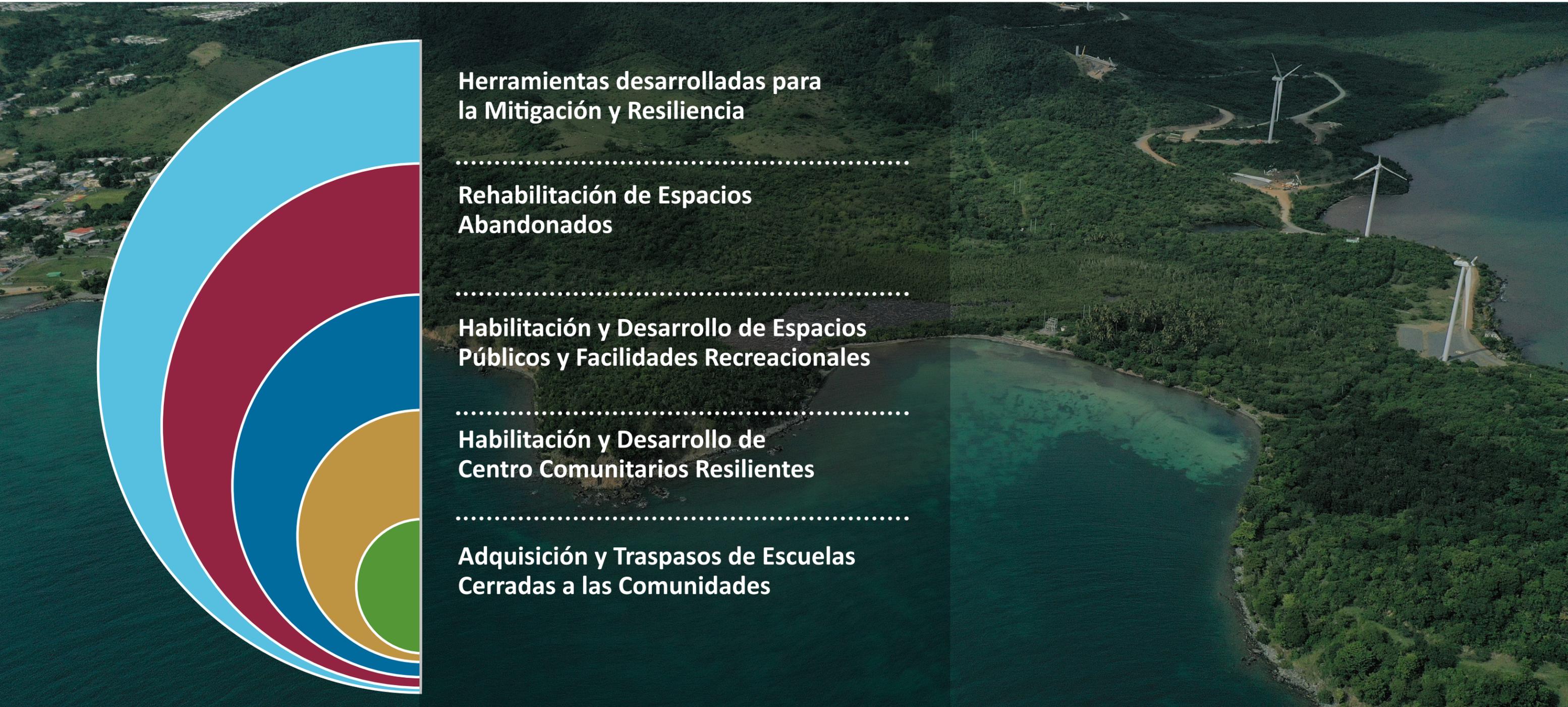
Proyectos Propuestos

INICIATIVA 16.1

- 16.1.1 Rehabilitar la generadora hidroeléctrica del Río Blanco (AEE).
- 16.1.2 Instalar sistemas alternativos de electricidad en las plantas agua potable.
- 16.1.3 Instalar sistemas alternativos de electricidad en las instalaciones de Manejo de Emergencia y propiedades municipales de primera respuesta.
- 16.1.4 Reemplazar el puente 122 carretera PR#3 en Tropical Beach (ACT).
- 16.1.5 Analizar un proyecto de charcas de retención del Río Blanco.
- 16.1.6 Llevar a cabo la rehabilitación y mejoras del rompeolas en el sector La Fanduca.
- 16.1.7 Llevar a cabo un estudio de viabilidad sobre un rompeolas para Playa Húcares y Tropical Beach.
- 16.1.8 Llevar a cabo estudios geológicos e hidrológicos e hidráulicos (HH) en la carretera 191 Cubuy/Yunque (ACT).
- 16.1.9 Llevar a cabo un estudio geológico y HH en la carretera 31 cerca motel Loma Linda y en Río Blanco después de puente nuevo (ACT).
- 16.1.10 Llevar a cabo un estudio de viabilidad para la canalización/ reubicación familias del sector Botijas.
- 16.1.11 Llevar a cabo un estudio de remediación de la erosión costera en Húcares.
- 16.1.12 Ampliar el sistema alerta de deslizamientos USGS.
- 16.1.13 Establecer sistemas alternativos de electricidad y agua potable en Naguabo Medical Mall.
- 16.1.14 Habilitar las plantas de bombeo de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillaos con tomas de agua para acceso al público diseñadas para suplir a la población sin el servicio según sea necesario.
- 16.1.15 Construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales.
- 16.1.16 Mejoras permanentes a las facilidades médicas del Naguabo Medical Mall.

Herramientas Desarrolladas para la Mitigación y Resiliencia⁹

Ilustración 79. Finca de Molinos y Terrenos de Roosevelt Roads



⁹ Para una descripción detallada véase Apéndice D: Herramientas desarrolladas para la Mitigación y Resiliencia

Fuente: IBTS, 2022

Plan Operacional: IMPLEMENTACIÓN



Monitoreo, Actualización y Evaluación del Plan

Ilustración 80. Implementación, gobernanza y evaluación del Plan de Recuperación



Fuente: IBTS, 2022

El Plan de Recuperación Municipal propone un nuevo rumbo para el desarrollo social, económico y físico del municipio, un Naguabo verde ¹⁰. A la vez que honra el deseo expreso de los nagueños de retener el verdor de su entorno natural, el documento propone encaminar cambios que se dirijan hacia un futuro de prosperidad, equidad y buen vivir basados en una relación saludable y protectora del medioambiente. No obstante, crear esa nueva relación con el ambiente, conlleva hacer cambios importantes en la manera de pensar, de interrelacionarse, de construir, de sembrar, de hacer negocios, de gobernar y de tomar decisiones. Es un proceso que tomará su tiempo y que requerirá foros para procesos educativos, de discusión y de llegar a acuerdos. También requerirá la unión de esfuerzos entre la ciudadanía y su administración gubernamental.

¹⁰ El término verde define un acercamiento al desarrollo dirigido a promover un equilibrio armónico entre el sistema natural y las actividades sociales, económicas y de infraestructura de manera que estas últimas no tengan consecuencias negativas sobre el medioambiente. El mismo promueve la protección de la población y de los sistemas naturales ante las consecuencias del cambio climático.

¹¹ Ver Apéndice A donde se describe la creación y configuración del Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN).



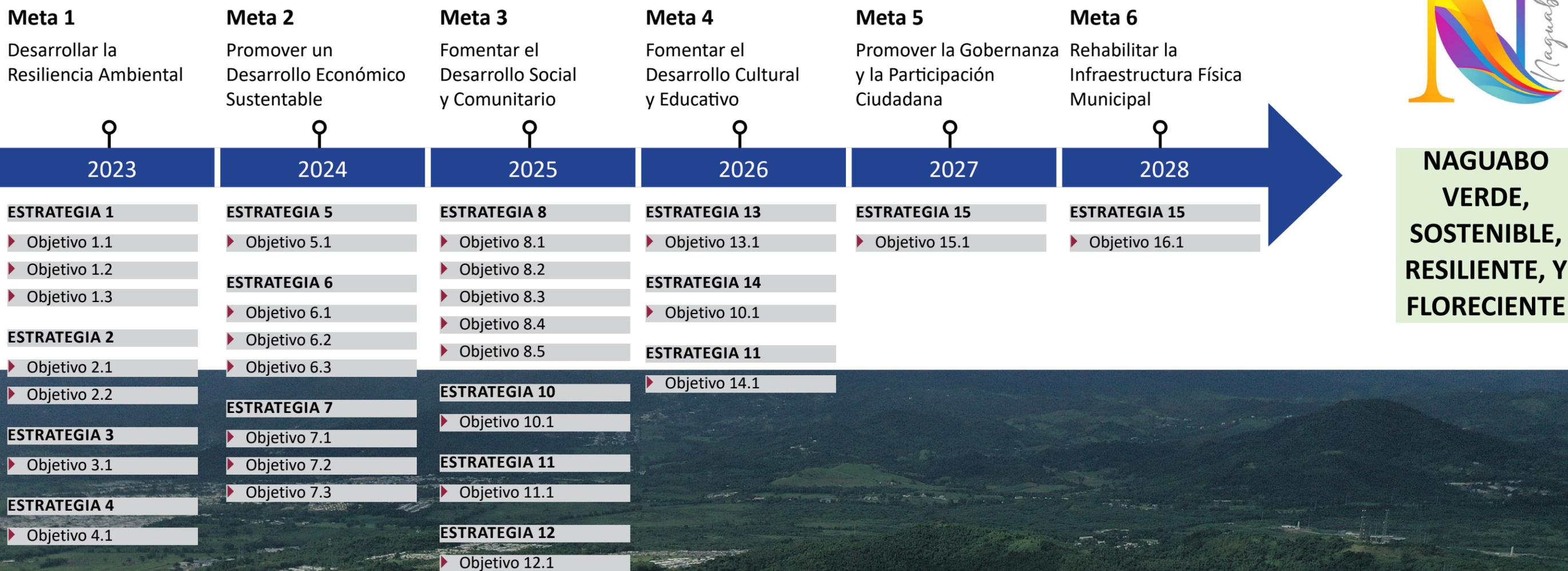
El Comité Municipal de Implementación se creará luego de la aprobación de este Plan. La Administración Municipal también podrá designar personal a los fines de asistir en la coordinación y facilitación de las labores del CERN. Con el propósito de institucionalizar un foro que promueva estos procesos y que periódicamente evalúe el progreso del Plan, de sus proyectos e iniciativas, se propone la creación del Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN) ¹¹. El CERN contará con representación de cada uno de los 10 barrios del Municipio y con 5 miembros representantes de la Administración Municipal.

Tiempo de Ejecución e Indicadores para el Monitor

El CERN producirá un reporte a ser distribuido en sus comunidades informando sobre el progreso de las iniciativas y proyectos de recuperación contenidos en el Plan, al igual que un resumen de las labores relacionadas que se entiendan pertinentes. La evaluación realizada por el CERN tomará como elemento

fundamental de criterios las métricas ofrecidas por el Plan contenidas en el Catálogo de Estrategias¹² para la ejecución de las metas e iniciativas presentadas.

Ilustración 81. Tiempo de ejecución e indicadores para el monitoreo.



**NAGUABO
VERDE,
SOSTENIBLE,
RESILIENTE, Y
FLORECIENTE**

Fuente: IBTS, 2022

¹² Ver apéndice B: definición de las estrategias

Sinergia-Estrategias de Colaboración

Naguabo es conocido como el Municipio, de todo Puerto Rico, en donde sus comunidades están mejor organizadas y conectadas entre sí. Ciertamente las comunidades han permitido un proceso de participación e insumo robusto y eficiente en un periodo muy corto de tiempo. El liderato comunitario nos ha provisto de un directorio de líderes, en donde todos los barrios han identificado al menos un líder que asume la responsabilidad de comunicar las necesidades de su barrio y sus distintas comunidades.

Tabla 7. Posibles Colaboradores del Plan

Comité Desarrollo Social y Cultural Daguao

- ▶ Daguao
- ▶ Maribel Colón
- ▶ Ángel Colón Méndez
- ▶ Javier Mendoza
- ▶ Nilda Cádiz
- ▶ Lissette E. Garcia Pacheco
- ▶ Juan A. Díaz Dávila

Finca La Fe

- ▶ Daguao / Urb. Promised Land
- ▶ Ramon Rivas
- ▶ Daguao

Promised Land HOA Corporation

- ▶ Daguao / Urb. Promised Land
- ▶ Rafael J. González Rodr[iguez]

Acción Comunitaria Duque

- ▶ Duque
- ▶ Cynthia Fernández

Acueducto Comunitario de El Duque

- ▶ Duque
- ▶ Juan Lozano
- ▶ Luis Astacio

Somos la Semilla para la Futura Cosecha

- ▶ Húcares / Estancias de Húcares
- ▶ Aguedo Rivera Ruiz
- ▶ Michelle Barreiro
- ▶ Carlos Iván Pérez García
- ▶ Ronald Fry
- ▶ Arzón
- ▶ Jesús Calcaño

Villa Pesquera de la Playa Húcares

- ▶ Húcares / Playa Húcares
- ▶ Carlos J. Velázquez
- ▶ Mariana
- ▶ José (Tato) Rodríguez

La Finca de Rústica

- ▶ Mariana

Maizales con la Fe Renace

- ▶ Maizales
- ▶ Lydia Suárez
- ▶ Zoraida Vega
- ▶ Angel (Nolo) Méndez
- ▶ Papo Méndez
- ▶ Pedro Ortiz
- ▶ Javi (Billy) Rodríguez
- ▶ Tato
- ▶ Ramon E. Esquilín

Acueducto Comunitario Comunidad Rancho Grande

- ▶ Maizales / Rancho Grande
- ▶ Desiderio Méndez
- ▶ Efraín Ramírez
- ▶ Maribel Ojeda

Acueducto Comunitario Lomas del Viento

- ▶ Maizales / Lomas del Viento
- ▶ Dámaso Maldonado

Consejo Educativo, Social y Cultural Peñapobre

- ▶ Peña Pobre
- ▶ Tayna Fernández Díaz
- ▶ Ñeco

Consejo Educativo, Social y Cultural Peñapobre

- ▶ Peña Pobre / Sector Ciénaga
- ▶ Emily

Consejo Educativo, Social y Cultural Peñapobre

- ▶ Peña Pobre
- ▶ Amarilis Rosario
- ▶ Edwin Rosario
- ▶ Gabriel D. Reyes
- ▶ Edwin (Bonando) Rodríguez
- ▶ Liz Mary Casanova Ortiz
- ▶ Angel L. Millán Díaz

Consejo Vecinal Escuela Fermín Delgado

- ▶ Higuerrillo
- ▶ Alejandro Morales
- ▶ Zenaida Díaz

Consejo Vecinal Escuela Fermín Delgado

- ▶ Medianía
- ▶ Onix Maldonado

Junta de Residentes de Comunidad Tropical Beach

- ▶ Río / Tropical Beach
- ▶ Awilda Marrero
- ▶ Ray López

Junta de Residentes de Torres del Río

- ▶ Río / Torres del Río
- ▶ Río / Sector Brazo Seco
- ▶ Marielys Cáceres
- ▶ Xiomara Carlos

Grupo Comunitario de Río Blanco

- ▶ Río Blanco
- ▶ Reymundo Torres
- ▶ Maribel Torres
- ▶ Gladysbel Ruiz Garcia
- ▶ Victoria
- ▶ Maribel Bonilla Reyes
- ▶ Héctor Silva Figueroa

Community Emergency Response Team

- ▶ Cubuy
- ▶ Edda Delgado
- ▶ Richard Washburn
- ▶ Jimmy Piña Martínez
- ▶ José Cuadrado

Naguabo Somos Todos

- ▶ Cubuy / Escala Municipal
- ▶ Cubuy / Sector El Común
- ▶ Mariny Vázquez
- ▶ Natalia Muñoz
- ▶ Betty Rosario

Yo Soy Florida

- ▶ Cubuy / Sector Florida
- ▶ Yesenia Rivera
- ▶ Orlando González

Comité Georgie Torres

- ▶ Santiago y Lima
- ▶ Santiago y Lima / Brisas de Naguabo
- ▶ Luz M. Dávila Pérez
- ▶ Ivette Xiomara Dávila

Consejo Vecinal Brisas de Naguabo y Loma del Triunfo

- ▶ Pueblo /Brisas de Naguabo
- ▶ Pueblo / Loma del Triunfo
- ▶ Jusmarie Morales
- ▶ Luis Rivera
- ▶ Vanessa Aponte

Junta de Residentes Naguabo Valley

- ▶ Pueblo / Naguabo Valley
- ▶ Nayda García Negrón

Junta de Residentes Ignacio Morales

- ▶ Pueblo / Ignacio Morales
- ▶ Belinda
- ▶ Milagros

Junta de Residentes Urb. Sueño Dorado

- ▶ Pueblo / Urb. Sueño Dorado
- ▶ Pueblo / Casco Urbano
- ▶ Walter Marcano
- ▶ Evelyn De Jesús
- ▶ Pablo Suárez

Puerto Rico Composta

- ▶ OSFL
- ▶ Taishani

Conservación Conciencia

- ▶ OSFL
- ▶ Raimundo Espinoza

Asociación de Pescadores Auténticos del Corcho

- ▶ OSFL
- ▶ Abi Colón

Conclusión

Ilustración 82. Vista aérea Punta Lima y Molinos de Viento



Fuente: IBTS, 2022

El Municipio ha elaborado el Plan de Recuperación de Naguabo con el propósito de facilitar el camino hacia el progreso, el bienestar y la seguridad de su población. Encaminará su visión de municipio verde, con un balance dinámico entre el desarrollo económico, la protección del ambiente y la mitigación de inundaciones, derrumbes y demás eventos producidos por el cambio climático. Por otra parte, el Plan busca visibilizar las necesidades, realidades y oportunidades que tienen las comunidades que componen el Municipio, en especial las tradicionalmente marginadas. El Plan tiene como objetivo viabilizar la unión de fuerzas entre el liderato comunitario efectivo y bien organizado y una Administración Municipal con un compromiso genuino de promover el bienestar de los naguabeños. Está diseñado para ser un recurso al alcance de todos, para así lograr que los naguabeños se involucren en el desarrollo de sus comunidades y de su Municipio.

El Plan propone una estrategia innovadora de desarrollo, que inserta al Municipio en las nuevas tendencias de las principales fuentes de fondos que buscan fomentar tipos de desarrollos verdes. El Plan también atiende las necesidades y proyectos que requiere el Municipio y sus residentes para reponerse del embate de los huracanes Irma y María, para crear una infraestructura eficiente y resiliente, y para garantizar la prestación de servicios básicos efectivos a sus residentes.

Con el propósito de institucionalizar un foro donde periódicamente se evalúe el progreso del Plan y sus proyectos e iniciativas, se propone la creación del Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN). El CERN será la entidad con la facultad para anticipar cuáles, cuándo y cómo los proyectos descritos en el Plan se ejecutarán, y establecer un calendario de trabajo para realizar los proyectos, haciendo buen uso de los fondos disponibles. Por último, se exhorta al CERN a evaluar los resultados del Plan, y a colaborar con el personal

municipal para procurar la consecución satisfactoria de cada meta.

El equipo de trabajo que colaboró con la elaboración de este Plan agradece a la Administración Municipal y al liderato comunitario de Naguabo por su interés y colaboración en este esfuerzo, a pesar de las situaciones difíciles planteadas por el paso de huracán Fiona durante el periodo de preparación de este.

Referencias y Créditos

Advanced Earth and Space Science, Water Resources Research - Wiley Online Library (2007), Form and Stability of Step-Pool Channels. <https://agupubs.onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1029/2006WR005037>

Agencia EFE, (11 de marzo de 2018), La sobreexplotación de la pesca acaba con el Caribe, Periódico Primera Hora

Asian Development Bank (2015), Green City Development Tool Kit. [Green City Development Tool Kit | Asian Development Bank \(adb.org\)](#)

Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (2015), Cambio Climático, Plan de Adaptación, Tarea 3. [2015-04-17 Plan de Adaptación Final.pdf \(acueductospr.com\)](#)

Barreto, Maritza, PhD (2019), Situación Actual y Cambios Históricos de las Playas de Puerto Rico. <https://docplayer.es/169008527-Situacion-actual-y-cambios-historicos-de-las-playas-de-puerto-rico.html>

Bernagros, Jason et.al. (2018), Developing Green Infrastructure Typologies: Community Planning for a Resilient Caño Martín Peña (San Juan, Puerto Rico)

Bueno, Ramón (2017). Puerto Rico, los extremos climáticos y la economía de la resiliencia. Climate Policy Brief No. 6, Global Development and Environment Institute Tufts University.

Cardin, Jacqueline, et. al. (2020), Flood Resilience Strategies for Cantera, Puerto Rico, Worcester Polytechnic Institute. <https://digital.wpi.edu>

CEACC, Recomendaciones del Comité de Expertos y Asesores Sobre Cambio Climático en Torno al Recurso Agua en Puerto Rico. [DRNA | Comité de Expertos y Asesores sobre Cambio Climático \(pr.gov\)](#)

CEDES (2018), Guía para el Desarrollo de Huertos Urbanos Comunitarios en Puerto Rico, Universidad Metropolitana (UMET)

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (2022), Índice de desarrollo económico por municipios 2019, Secretaría Auxiliar de Sectores Estratégicos

EPA, Green Vehicle Guide (2022). [Hydrogen Fuel Cell Vehicles | US EPA](#)

EPA, Green Infrastructure Funding Opportunities (2022). [Green Infrastructure Funding Opportunities | US EPA](#)

EPA, Public Participation Guide: Selecting the Right Level of Public Participation. [Public Participation Guide: Introduction to the Guide | US EPA](#)

FEMA (2021), Building Communities with Nature-Based Solutions, A Guide for Local Communities, [Building Community Resilience with Nature-Based Solutions: A Guide for Local Officials \(fema.gov\)](#)

FEMA, 2021 Municipio de Naguabo, Plan de Mitigación contra Peligros Naturales

Femmy Irizarry Álvarez (2 de enero de 2018), A la deriva los pescadores en Naguabo, Periódico Primera Hora

Gobierno de Chile (2013), Estrategia Nacional de Crecimiento Verde. [Estrategia Crecimiento Verde Chile.pdf \(oecd.org\)](#)

Programa CDBG Estatal, GUÍA PARA LA PREPARACIÓN DEL PLAN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL MUNICIPIO, Revisado abril 2022.

Puerto Rico Climate Change Council (2015), Ruta hacia la resiliencia: guía de estrategias para la adaptación a los cambios climáticos. Programa de Manejo de la Zona Costanera; Ernesto L. Díaz, et. al., editores.

Ruiz Vélez, R., Perfil de Vulnerabilidad a Tsunamis – Municipios de Humacao y Naguabo (versión final). [Perfil de Vulnerabilidad a Tsunamis Municipios de Humacao y Naguabo - ppt descargar \(slideplayer.es\)](#)
Shropshire Wildlife Trust, Slowing the Flow Nature's Way. [Slow the Flow | Shropshire Wildlife Trust](#)

United Nations Department of Economic and Social Affairs (2012), Road Map on Building a Green Economy for Sustainable Development in Carriacou and Petite Martinique, Grenada. <https://sustainabledevelopment.un.org/index.php?page=view&type=400&nr=523&menu=1515>

United Nation Environment Program (2012), Measuring Progress towards an Inclusive Green Economy United Nations Environment Programme (2012). <https://wedocs.unep.org/20.500.11822/32438>.

United Nations Global Compact, United Nations Environment Programme (UNEP), Oxfam, and World Resources Institute (WRI) (2011), Adapting for a Green Economy: Companies, Communities and Climate Change. [Adapting for a Green Economy: Companies, Communities and Climate Change | UN Global Compact](#)

Villamil, José J. (2013), Valor económico de la infraestructura verde, Estudios Técnicos Inc. [La Infraestructura Verde | Puerto Rico | Revista Ambiental Corriente Verde](#)

WIPR (30 de agosto de 2021), Se declara "Emergencia Ecológica" en Puerto Rico ante pérdida de corales duros. <https://wipr.pr/se-declara-emergencia-ecologica-en-puerto-rico-ante-perdida-de-corales-duros/>

Glosario

Accesibilidad: que tiene acceso o de fácil acceso.

Acreción: Crecimiento por adición de materia, como en los depósitos minerales o los continentes.

Bioretención: es el proceso en el que se eliminan los contaminantes y la sedimentación de la escorrentía de aguas pluviales. El objetivo principal de la celda de bioretención es atenuar la escorrentía máxima y eliminar los contaminantes de la escorrentía de aguas pluviales.

Cambio climático: cambio de clima atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera global y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables.

Centros resilientes: una iniciativa que busca cambiar el equilibrio de poder hacia las comunidades locales con el fin de garantizar que la recuperación y reconstrucción de desastres en Puerto Rico sea eficaz, justa y resiliente.

CERN- comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN)

Ecosistema: comunidad integrada por un conjunto de seres vivos interrelacionados por el medio que habitan.

Emprendedor: que tiene decisión e iniciativa para realizar acciones que son difíciles o entrañan algún riesgo.

Erosión: desgaste de la superficie terrestre por agentes externos, como el viento o el agua.

Escorrentía: agua de lluvia que discurre por la superficie de un terreno.

Estrategias: grupo de acciones o iniciativas temáticas que son necesarias para el desarrollo de un plan

Exacerbar: intensificar, extremar, agravar una molestia.

Exposición: la presencia de personas, infraestructura, sistemas naturales y activos económicos, culturales y sociales en entornos que podrían verse afectados negativamente a un determinado daño o impacto.

Financiar: sufragar los gastos de una actividad.

Fluvial: perteneciente o relativo a cursos de agua (ríos y quebradas).

Gobernanza: definición de gobernanza de la RAE: Arte o manera de gobernar que se propone como objetivo el logro de un desarrollo económico, social e institucional duradero, promoviendo un sano equilibrio entre el Estado, la sociedad civil y el mercado de la economía.

Hub: centro (de negocios, de salud, etc.).

Habitabilidad urbana: uno de los factores que permiten el desarrollo de calidad de vida dentro del espacio urbano.

Humedal: terreno de aguas superficiales o subterráneas de poca profundidad.

Incidencia ciudadana: son los esfuerzos y actividades de la ciudadanía organizada para influir en la formulación e implementación de políticas, programas y proyectos públicos, por medio de la persuasión y la presión ante autoridades estatales y otras instituciones de poder. También intenta asegurar la implementación efectiva o el cumplimiento de ellas.

Incipiente: que se está iniciando.

Iniciativas: acciones específicas que deben implementarse para poder alcanzar las metas establecidas en un plan o estrategia, pudiendo ser: proyectos constructivos, políticas públicas, programas, la creación de entidades, etc.

Infraestructura: conjunto de elementos, dotaciones o servicios necesarios para el buen funcionamiento de un país, municipio o comunidad.

Infraestructura verde: es el conjunto de elementos y diseños basados en procesos naturales que mitigan los efectos negativos ligados a peligros naturales y al cambio climático.

Integral: que comprende todos los aspectos de un proceso de planificación, incluyendo el aspecto social, ambiental, económico, entre otros.

Invisibilización: el término invisibilización ha sido ampliamente utilizado en las ciencias sociales para hacer alusión a un conjunto de mecanismos culturales dirigidos por un grupo social hegemónico para omitir a otro grupo social al que se pretende dominar y mantener ajeno a las decisiones y al control social y político.

Metas: objetivos generales que atienden las principales necesidades identificadas en el proceso de planificación.

Microrred: grupo de cargas interconectadas y recursos de energía distribuida que actúa como una entidad única controlable que se puede conectar y desconectar de la red eléctrica, de manera que pueda operar tanto interconectada a la red como de forma aislada (off-the-grid).

Mitigar: acciones dirigidas a eliminar o reducir los impactos de eventos peligrosos.

Movilidad: capacidad de poderse mover.

Multisectorial: que afecta varios sectores.

Municipio verde: verde es la denominación de los asuntos conducentes a la protección del ambiente y la sustentabilidad mediante la reutilización de recursos y la reducción de impacto ambiental negativo.

Plan de Ordenamiento Territorial: instrumento de ordenación integral y estratégico con que cuentan los municipios para definir y programar su desarrollo urbano y territorial.

Pluvial: perteneciente o relativo a la lluvia.

Problemáticas: conjunto de problemas o dificultades que presentan las sociedades y las comunidades que pertenecen a un determinado grupo de situaciones.

Pluvial: perteneciente o relativo a la lluvia.

Reconstrucción: reemplazo, rehabilitación o mejoras sustanciales en residencias, instalaciones comerciales o industriales, facilidades e infraestructura dañadas o destruidas por un desastre.

Recuperación: en el ámbito de (recuperación) de desastres, se refiere a la fase que comienza con la estabilización del evento y finaliza una vez, la comunidad o el municipio, se haya recuperado de los efectos del desastre.

Riesgo: daño potencial a infraestructura, activos y recursos naturales debido a la interacción de peligros.

Resiliencia: capacidad de un municipio, comunidad o población para adaptarse a condiciones adversas.

Revitalizar: dar vitalidad a algo.

Sostenible: equilibrio entre los aspectos sociales, ambientales y económicos para satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las necesidades de las generaciones futuras.

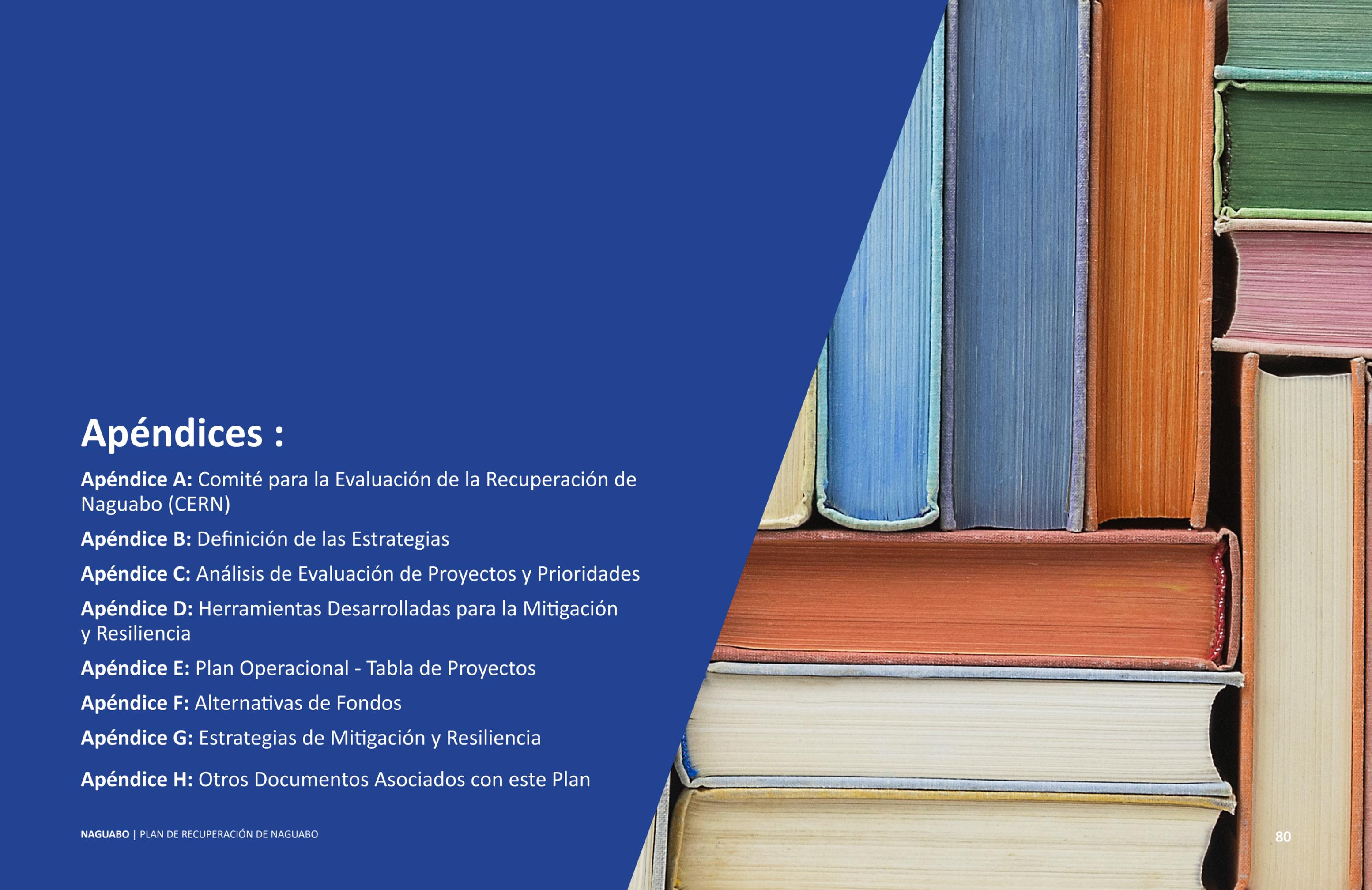
Startup: empresa emergente.

Subvencionar: favorecer con una ayuda económica, generalmente oficial, para costear el mantenimiento de una actividad.

Visión: es la definición de las principales aspiraciones y deseos de una comunidad para poder definir sus metas y estrategias futuras.

Vivienda asequible: vivienda que puede ser pagada por una persona o familia sin comprometer su dinero para otras necesidades, como comida o salud.

Vulnerabilidad: grado en que un municipio, comunidad o población es susceptible a los impactos de un evento peligroso.



Apéndices :

Apéndice A: Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN)

Apéndice B: Definición de las Estrategias

Apéndice C: Análisis de Evaluación de Proyectos y Prioridades

Apéndice D: Herramientas Desarrolladas para la Mitigación y Resiliencia

Apéndice E: Plan Operacional - Tabla de Proyectos

Apéndice F: Alternativas de Fondos

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Apéndice H: Otros Documentos Asociados con este Plan

Apéndice A: Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN)

Creación y Configuración del Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN)

1. El Comité Municipal de Implementación se creará luego de la aprobación de este Plan. La Administración Municipal también podrá designar personal a los fines de asistir en la coordinación y facilitación de las labores del CERN – no a los fines de incidir en los procesos deliberativos (diálogos, debates y votaciones) del cuerpo. Tanto los representantes de la Administración Municipal como el personal de apoyo serán certificados y el cúmulo de las certificaciones figurará como parte de los documentos a ser custodiados y archivados por el Comité.

2. El CERN en pleno seleccionará un presidente entre los miembros representantes de la comunidad. El presidente será responsable de convocar reuniones, establecer agendas y dirigir los trabajos durante las reuniones.

3. El CERN en pleno seleccionará un secretario entre los miembros representantes de la comunidad. La Administración Municipal seleccionará un funcionario ya sea entre sus miembros en el CERN o aquel personal de apoyo nombrado y certificado para juntamente con el secretario delinear un proceso donde se cree un sistema estándar de tomar actas, documentar los procesos y trabajos del CERN, y se hagan disponibles sus documentos.

4. El CERN en pleno decidirá los procesos a tomarse para llenar vacantes según se entienda necesario caso a caso. También esto puede ser atendido y estandarizado en el caso de producir un reglamento.

5. El quórum del cuerpo será constituido con la presencia de ocho (8) de sus miembros. En el caso de no contar con quórum, la reunión podrá continuar como una informativa y de diálogo, pero no se podrán conllevar procesos deliberativos de determinaciones o adjudicaciones.

Ilustración 83. Naguabo somos todos certificación de líderes



Fuente: Juntos – Comunidad – Resiliente. Naguabo Somos Todos, 2020

6. El pleno del CERN tendrá la potestad de crear procesos internos según entiendan necesarios, incluyendo la posible creación de su propio reglamento de operaciones. Todas las decisiones en este cuerpo se tomarán usando el sistema de mayoría simple (mitad más 1).

7. Los nombramientos a este Comité serán por 5 años. En el caso de los representantes comunitarios y los representantes de la administración municipal deberán ser seleccionados y ratificados como parte de los inicios de cada cuatrienio.

8. El CERN debe reunirse un mínimo de 3 veces al año. Estas reuniones cumplirán la función principal de ofrecerle a las comunidades un foro continuo de diálogo enfocado en el progreso de los proyectos e iniciativas identificados en el Plan y discusiones dirigidas a posibilidades de colaboraciones conducentes a la implementación de estas medidas.

9. El CERN tendrá la facultad de someter enmiendas al Plan. De abrir un proceso de enmiendas al mismo, cada propuesta de enmienda deberá ser entregada a los miembros representantes de la comunidad con anterioridad de 30 días naturales para contar con el

tiempo necesario para que éstos reciban insumo de sus comunidades. Estos esfuerzos serán reportados en la reunión y figurarán en las actas de cada reunión.

10. Cada dos (2) años el CERN producirá un informe o comunicación a ser distribuido en sus comunidades informando sobre el progreso de las iniciativas y proyectos de recuperación contenidos en el Plan, al igual que un resumen de las labores relacionadas que se entiendan pertinentes.

11. La evaluación realizada por el CERN tomará como elemento fundamental de criterios las métricas ofrecidas por el Plan contenidas en el Catálogo de actividades propuestas.

Los documentos producidos por el Comité, al igual que aquellos documentos utilizados para orientar el proceso de toma de decisiones serán de carácter público excepto en las ocasiones donde el CERN decida mediante votación que los mismos sean de carácter confidencial. En estos casos debe figurar en el acta una justificación explicando la decisión.

Apéndice B: Definición de las Estrategias

Indicadores para medir el resultado del Plan

Resiliencia

1. Coordinación Multi Sectorial: Esta estrategia se centra en la coordinación de recursos – especialmente de recursos humanos de diversas agencias a nivel municipal, estatal y federal – para lograr el diálogo y colaboración para facilitar y viabilizar entendimiento, gestión mutua y progreso palpable en la utilización de programas y recursos existentes disponibles en las etapas de diseño, desarrollo, planificación e implementación de proyectos e iniciativas conducentes a la concreción de las propuestas contenidas en este Plan.

Métrica: Cantidad y variedad de fondos y programas accesados a nivel estatal y federal – en especial aquellos programas provenientes de los Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT aprobados a raíz de los fondos asignados por el Departamento Federal de la Vivienda como resultado de los huracanes Irma y María.

2. Inclusión del Tercer Sector: Esta estrategia se centra en el reconocimiento institucional de la importancia de incluir al tercer sector (organizaciones sin fines de lucro y organizaciones de base comunitaria) para entablar diálogos bidireccionales en donde se fortalezca tanto el tránsito de recursos, conocimientos y desarrollo de capacidades de organizaciones de alta capacidad y fundaciones al Municipio y a organizaciones locales vinculadas directamente con las comunidades. Esta estrategia busca diversificar mediante numerosas rutas, el facilitar como atender necesidades comunitarias mediante la inclusión de entidades que puedan trabajar directamente con organismos organizados sin tener que hacerlo a través de la institución municipal necesariamente. Igualmente buscaría impactar al Municipio para ajustar su infraestructura a una dónde se facilite la entrada, manejo y procesos de toma de decisiones en armonía con la política pública y las aspiraciones de la población.

Métrica: Conteo de acuerdos de colaboración entre el tercer sector y el Municipio y/o las comunidades y/o las organizaciones del tercer sector local dentro del municipio de Naguabo.

3. Inclusión del Sector Privado: Esta estrategia se centra en crear espacios con representación de la Administración Municipal y representación de la ciudadanía en general para establecer colaboraciones multisectoriales en donde la inversión privada pueda impulsar proyectos e iniciativas que atiendan directamente problemáticas identificadas en este Plan; para crear empresarios, pero utilizando como criterios principales elementos de desarrollo económico definidos de forma colectiva entre todas las partes, incluyendo externalidades sociales, ambientales y de desarrollo económico local a largo plazo.

Métrica: Creación de espacios de diálogo, cantidad de dinero invertido, negocios apoyados, acuerdos de colaboración realizados, creación de programas, entre otros acuerdos conducentes a los objetivos aquí descritos.

4. Desarrollo de Herramientas Virtuales: Los propósitos principales de esta estrategia será promover la transparencia, el acceso a la información, la rendición de cuentas y la coordinación multisectorial. Esta estrategia busca crear herramientas virtuales que fomenten un ambiente de toma de decisiones informado en donde toda la información existente – tanto levantada por la Administración Municipal, como por las comunidades – se comparta para el beneficio colectivo, así facilitando la intervención de entidades del tercer sector y del sector privado a asistir en los procesos que tradicionalmente se han limitado a tomarse por la Administración Municipal o el liderato comunitario por su cuenta. En combinación con datos accesibles públicamente como los datos del Censo y la Encuesta de la Comunidad, se facilitarán los procesos de inversión y creación de Planes de Negocios e iniciativas comunitarias y municipales de todo tipo. En el contexto post desastre, mucha de la información necesaria es en torno a las necesidades de las comunidades y sus prioridades.

Métrica: Cantidad de proyectos e iniciativas que logren crear estas herramientas o pasos conducentes a esto como acuerdos de colaboración de levantamiento y acceso mutuo a información y datos.

Estrategias de Apoyo Institucional

1. Política Pública: Esta estrategia se centra en desarrollar políticas (i.e. Plan Municipal, Resolución, Ordenanza, Acuerdos, etc.) se establezca como norma general atender un problema público particular. Este tipo de estrategia estaría dirigida a proponer la revisión de la política pública existente a nivel estatal y alimentar las estrategias que se generen a nivel municipal. Ejemplos de políticas públicas de este tipo pueden ser: rutas y fechas de recogido de basura (o reciclaje), acuerdos de reuniones o interacciones entre el gobierno y las comunidades para servicios, entre muchos otros ejemplos.

Métrica: Conteo de medidas municipales (ordenanzas ejecutivas y ordenanzas municipales) que atiendan problemas particulares identificados en este Plan.

2. Marco Legal y Reglamentario: Esta estrategia se centra en recomendar crear, enmendar o eliminar alguna ley o reglamento. Esto sería a través de diferentes mecanismos como: escribir proyectos de ley, apoyar o llevar a cabo iniciativas de abogacía comunitaria, preparar solicitudes o denuncias públicas a favor o en contra de leyes, reglamentos o códigos vigentes o en discusión. Ejemplos: solicitar una enmienda en la calificación de terrenos públicos o de usos comunitarios, exigir la aprobación de un proyecto de ley, abogar a favor o en contra de una iniciativa legislativa, entre otras.

Métrica: Conteo de nueva legislación, legislación enmendada o cambios reglamentarios aplicables a favor de la población de Naguabo.

3. Alianzas Comunitarias: Esta estrategia propone que diferentes colaboradores comunitarios, ya sean gubernamentales, comunitarios, institucionales u organizativos, hagan alianzas mediante acuerdos escritos donde lleguen a compromisos de colaboración, para satisfacer o atender necesidades o preocupaciones presentes en la comunidad ya sea a corto, media o largo plazo. Ejemplos de alianzas comunitarias pueden ser el que se firmen acuerdos con organizaciones de base comunitaria para establecer servicios o actividades que sean de mutuo beneficio.

Métrica: Inventario de documentos escritos en donde diferentes organizaciones, instituciones y estructuras comunitarias hacen

Apéndice B: Definición de las Estrategias (Cont.)

Indicadores para medir el resultado del Plan

acuerdos con objetivos específicos y los mismos se mantengan en un lugar visible por la comunidad. Cantidad de acuerdos y cantidad de alianzas.

4. Asignación de Recursos: Esta estrategia diseñada para maximizar la utilización de recursos existentes a través de instituciones gubernamentales u organizativas asignen recursos, tanto recurso humano como recursos físicos a hacer tareas particulares en otras organizaciones o comunidades que no tengan los recursos para implantarlo o financiarlo. A veces esto es conocido como un destaque. Un ejemplo de esto podría ser el que el Municipio asigne a un empleado municipal cuyas funciones no son imprescindibles y asignarlo a realizar tareas comunitarias, como lo podría ser el servir como chofer de un “trolley” o como administrador de un centro comunitario o alguna otra necesidad que la comunidad requiera.

Métrica: Inventario, listado, presupuesto con todos los recursos físicos y monetarios aportados a las diferentes organizaciones, instituciones y cuerpos comunitarios.

5. Acceso a la Información: Tradicionalmente, el acceso a una gran cantidad de información ha estado centralizado en el Gobierno, que asume la responsabilidad de tomar decisiones en pro del interés público. Sin embargo, se ha demostrado que promover prácticas de transparencia y accesibilidad a datos gubernamentales puede fortalecer la gobernanza al reducir la corrupción y también estimular el desarrollo económico. Ofrecer a los ciudadanos información actualizada sobre propiedades abandonadas y en desuso en su comunidad podría permitirles encontrar formas de adquirir y utilizar esos bienes en beneficio de sus intereses colectivos.

Métrica: Evaluación de facilidad al acceso por parte de los ciudadanos a la información generada por el gobierno, instituciones, organizaciones y cuerpos comunitarios.

6. Gobernanza y Participación Ciudadana: Esta estrategia tiene como objetivo aumentar el grado de influencia de la comunidad en su entorno. Se crearían cuerpos consultivos compuestos por miembros de la comunidad, en los cuales la participación sería más directa y tendría capacidad para influir en la gestión y el cambio. Un ejemplo de esto sería asignar partidas presupuestarias discrecionales para que sean administradas a través de presupuestos participativos

o procesos de consulta comunitaria. Además, la creación de consejos comunitarios con poderes acordados entre las diferentes partes podría fomentar un espacio en el que se garantice que la comunidad sea escuchada y tomada en cuenta.

Métrica: Evaluación anual por parte del Consejo Comunitario evaluando mejoría, desmejora o ningún cambio en las instancias de gobernanza y participación ciudadana, en respecto al Gobierno Municipal y otras organizaciones e instituciones comunitarias.

7. Infraestructura Municipal: Esta estrategia se centra en fortalecer y rediseñar la estructura de la administración municipal inicialmente mediante el desarrollo de capacidades conducente a la facilitación al acceso a fondos que permita el posterior robustecimiento de la infraestructura física del Municipio. Parte de las destrezas primordiales en este esfuerzo giran en el desarrollo de propuestas, el levantamiento de información y la creación de herramientas que faciliten el proceso de toma de decisiones colectivas, incluyen el desarrollo de inventarios de propiedades, inventarios de condición de la infraestructura, inventarios de negociantes, entre muchos otros.

Métrica: Cantidad de adiestramientos, experiencias y destrezas adquiridas por el personal de la Administración Municipal. Cantidad de herramientas y proyectos administrativos completados.

8. Mitigación del Abandono: Esta estrategia se identifica como una prioritaria y de carácter urgente. La misma aspira a la creación de procesos administrativos municipales con la participación e inclusión de las comunidades en la identificación y erradicación del abandono. Para esto, no sólo se aspira a finiquitar los procesos de declaración de estorbos públicos incluidos en el Código Municipal. Sino que también se aspira a viabilizar mediante todos los medios posibles la rehabilitación de estas propiedades con el fin de crear procesos diseñados intencionadamente para hacer accesibles los mismos para emprendimientos a un costo nominal o sin costo para producir un ambiente colectivo donde se facilite el espíritu empresarial mediante la reducción o eliminación de los factores de riesgo que este tipo de esfuerzo conlleva. Estas medidas las encontramos de carácter especial al tener intersecciones a corto, mediano y largo plazo en asuntos de desarrollo económico, salud, mercado de bienes raíces y sostenibilidad

de la institucionalidad de Municipio y los servicios del estado.

Métrica: Aprobación de procesos de identificación, adquisición, erradicación, rehabilitación y redistribución de propiedades en estado de abandono o desuso. Creación de instancias con participación ciudadana en donde se dialogue sobre procesos de selección colectiva de iniciativas o emprendimientos acorde a las expectativas y deseos de las comunidades a ocupar los espacios rehabilitados según se hagan disponibles.

Estrategias de Progreso Personal

1. Desarrollo de la Identidad Naguabeña: La identidad está formada por los rasgos que distinguen a un individuo o a una comunidad. Por tanto, esta estrategia se concentraría en definir ese primer paso de construir, reconstruir, moldear y exaltar los rasgos característicos de la identidad naguabeña en todos los niveles sociales, políticos, culturales, intelectuales y de todo otro tipo. Un ejemplo de este tipo de estrategia sería el lanzar programas de televisión o radio en donde se resalte lo naguabeño de una forma que apele a la población a verse positivamente entre los intercambios culturales con otros, dentro y fuera de Puerto Rico. El fortalecer esto presume un cuestionamiento de elementos presentes en la estética aceptada, los sistemas de educación, algunos valores y normas sociales que definen lo normal.

Métrica: Establecer evaluaciones periódicas a poblaciones aleatorias de la comunidad con énfasis en los jóvenes. Existen varios instrumentos útiles de medición.

2. Salud y Apoyo Psico-Emocional: Esta estrategia se encargaría de ofrecer o velar por el ofrecimiento de provisiones instrumentales o expresivas, reales o percibidas, dadas por la comunidad, redes sociales o amigos íntimos (Lin, Dean y Ensel, 1986). Esta estrategia también velaría que el enfoque de estos servicios sean unos adaptados a las necesidades y realidades socio-históricas del pueblo de Naguabo. Un ejemplo de esta estrategia es proporcionar talleres sobre negritud y hacer accesibles herramientas y literatura relacionadas con los temas de Naguabo a trabajadores sociales que

Apéndice B: Definición de las Estrategias (Cont.)

Indicadores para medir el resultado del Plan

intervienen con miembros de la comunidad. De igual manera, incluir en los equipos de trabajo a personas pertenecientes a la comunidad sería una forma efectiva de fomentar esta participación.

Métrica: La evaluación de salud y apoyo psico-emocional puede ser dividida en varios enfoques a ser definidos por grupos especializados en estos temas. Se debe llevar cuenta de cada tipo de evaluación realizada y hacer constar sus observaciones, resultados y recomendaciones. También se deben guardar y hacer accesible la información de cada evaluación, según se finalicen.

3. Fomentar Grupos de Apoyo en Lugares Culturales y Recreativos: Este tipo de estrategia se dedicaría a fomentar el potencial del uso de espacios públicos y recreativos en actividades de carácter comunitario el cual redunde en diversos resultados como lo podrían ser: creación de grupos de apoyo, mayor solidaridad entre miembros de la comunidad, un ambiente más seguro, mejor mantenimiento de los espacios, entre otros. Ejemplos de estos podrían ser: establecimiento de ligas deportivas, grupos de baile, actividades artísticas y culturales, programación de charlas educativas, actividades dirigidas a adultos, concursos semanales, torneos de dominó y ajedrez, entre muchas otras opciones. Ver enlace Web: <http://www.acnefi.org/revista/n00720.htm>.

Métrica: Hacer inventario público de los lugares culturales y recreativos existentes con sus programaciones y horarios e ir añadiendo aquellos emergentes.

4. Mentorías y Compañerismo: Este tipo de estrategia propone crear lazos de apoyo a través de relaciones humanas de persona a persona o a través de grupos. La creación de estas relaciones facilita el proceso de una ruta de vida al exponer a las personas a otras con sus mismos intereses. El tener este tipo de relaciones facilita la creación de una red de apoyo para lidiar con problemas tanto momentáneos, como crónicos. Un ejemplo de posibles implantaciones de esta estrategia sería el establecimiento de diversos tipos de clubes en las escuelas y en las comunidades. Como lo serían clubes de: cine, arte, baile, debate, ajedrez, computación, pensamiento negro, filosofía, deportes, matemáticas ciencias, historia, dibujo, animación, edición de videos, reciclaje, ambiente, pesca, vida marina, agricultura, servicio comunitario, política, huertos, y muchas otras opciones.

Métrica: Llevar cuenta y constancia de los programas y los resultados de cada una de las historias o resultados de cada una de las mentorías. Preparar informe semestral con actualizaciones de las mentorías.

5. Solidaridad: Este tipo de estrategia busca fortalecer el valor de la solidaridad entre miembros comunitarios. Este valor es uno de vital y estratégica importancia en el contexto de Naguabo. Es un valor el cual entrelaza un tejido o puente a través de las brechas generacionales y de visión de mundo existente en Naguabo. Explícitamente, esta estrategia aspira a mitigar visiones de mundo individualistas y fortalecer valores donde se anteponga el bienestar general antes del personal. Un ejemplo para este tipo de estrategia podría ser la celebración periódica de rondas de ayuda a personas con dificultades particulares como lo podría ser podar patios, pintar casas, hacer murales, arreglar daños a alguna propiedad, entre muchas otras actividades en donde haya un ejercicio comunitario de identificar a aquellos en mayor necesidad.

Métrica: Establecer un recuento de relatorías de instancias de solidaridad que surjan en la comunidad. Este inventario se puede hacer de distintas maneras. Un ejemplo podría ser el un tablón con fotos de proyectos y miembros de la comunidad destacados por sus iniciativas de solidaridad.

6. Fomentar Vidas Frugales y Sostenibles: En un mundo donde todo lo contrario a la frugalidad es imposible aspirar a la sostenibilidad (social, ambiental, económica). Esta estrategia en conjunto a otras, en especial aquellas dirigidas a procesos de definición de identidad y procesos educativos, estaría intentando reformular las aspiraciones personales y comunitarias de una forma en donde la sostenibilidad sea posible de alcanzar. Esto implica el experimentar otras formas de vida, las cuales ya existen en la comunidad de Naguabo. Esta estrategia tiene un componente sumamente importante de dejar de ver otras formas de vida como inferiores y trabajar en contra de la estigmatización de preconcepciones estimuladas por el sistema actual. Un ejemplo de cómo se podría fomentar esta estrategia sería el desarrollo de un programa de reciclaje, o salud o de finanzas personales con componentes prácticos, teóricos y talleres.

Métrica: Conteo de iniciativas de sostenibilidad, tales como: desarrollo de activos, aumento en los capitales comunitarios (físico,

financiero, humano, social y ambiental), apertura de cuentas de ahorro, mejoramiento del crédito, adquisición de hogar propio, etc.

Estrategias en el Aspecto Educativo

1. Reconocimiento de Ambiente: Esta estrategia pretende evidenciar las actividades que se dan en el contexto comunitario e incluirlas dentro de las tareas de las instituciones y agentes sociales de la comunidad. A través de la implantación de esta estrategia se puede tener un mejor entendimiento de cuáles son las realidades que viven los miembros de la comunidad y si existen instituciones o programas que atiendan sus necesidades de la mejor manera posible. Un ejemplo de esto sería hacer un inventario de las instituciones y organizaciones de Naguabo con la información de qué hacen, a quiénes atienden y qué falta.

Métrica: Una buena forma de evaluar el progreso en el reconocimiento de ambiente comunitario, el establecer fechas de evaluación y actualización de un mapeo comunitario en donde se describa las organizaciones presentes, sus funciones y proyectos.

2. Apoyo exámenes Estandarizados y Acceso a Educación Superior: Esta estrategia toma como propósito el que estos exámenes no se conviertan en obstáculos para los jóvenes naguabeños a perseguir sus intereses en niveles post-secundarios. Reconociendo que estos exámenes no siempre reflejan el potencial académico, laboral y profesional de los estudiantes, la estrategia no solo se enfoca en la preparación para dichos exámenes, sino también en abogar por la creación de procesos alternativos que promuevan diversas vías de acceso y admisión en programas de educación superior. Un ejemplo sería realizar un ejercicio con estudiantes y miembros de la comunidad para identificar qué aspectos de las pruebas estandarizadas son pertinentes y cuáles no, así como sugerir mejoras.

Métrica: La efectividad de esta estrategia se puede medir de varias formas: (1) los resultados generales de estudiantes en las pruebas tras haber sido participante de algún programa; (2) conteo de programas para ayudar en los resultados; (3) conteo de iniciativas de acceso a educación superior a través de alternativas distintas; (4) inventario

Apéndice B: Definición de las Estrategias (Cont.)

Indicadores para medir el resultado del Plan

detallado de tendencias de acceso a educación superior de graduados de Naguabo.

3. Establecimiento de Ruta de Vida: Esta estrategia busca el ofrecerle diferentes opciones de acceso a conocimiento y experiencias para que el joven tenga alternativas a la hora de seleccionar sus intereses y finalmente su ruta hacia un mejor futuro. Una vez el joven genere estos intereses, promover que tenga acceso a personas o recursos que le permitan desarrollar su máximo potencial. Un ejemplo de esto sería el celebrar charlas con diferentes tipos de vocaciones, trabajos y empleos tanto en las escuelas, como en las comunidades, al igual que actividades dirigidas al diálogo entre las comunidades de Naguabo y otros lugares, dentro y fuera de Puerto Rico.

Métrica: Hacer informes de seguimiento de cómo se han desarrollado los jóvenes después que se gradúan y comienzan sus rutas de vidas académicas o laborales para establecer puentes de comunicación, redes de apoyo y/o estrategias de retención, empleo, etc.

4. Saberes Comunitarios: Naguabo está lleno de saberes y conocimientos que muchas veces no son complementado por el material ofrecido en el currículo escolar. Incluso, en algunas ocasiones pueden ser opuestos entre sí. Esta estrategia se establecería con el interés de promover un ambiente escolar que trabaje en conjunto con la comunidad y para la comunidad en un nivel epistemológico, pero sobre todo se le otorgue un peso mayor a que los estudiantes conozcan la historia de su comunidad y antepasados. Esta estrategia buscaría de alguna forma el que esto descrito también se pueda promover fuera de los planteles escolares. Una forma que sirve de ejemplo de este tipo de estrategia podría ser el añadir al currículo escolar una clase de “Historia de Naguabo”, de “Cultura del Agua”, de “Pesca”, de “Agricultura” o “Conservación y Sostenibilidad”, entre muchas otras.

Métrica: Llevar actas, relatorías o memorias históricas generales de cada una de las charlas ofrecida con la intención de la creación de una enciclopedia comunitaria.

5. Creación de Grupos de Apoyo: Con el propósito de crear redes de apoyo que sirvan como base emocional y cotidiana en la motivación, interacción y retos diarios de todos. Este vínculo

propone propiciar a aquellos involucrados a tomar decisiones de vida fuera de círculos de violencia e ilegalidad. Esta estrategia se basa en círculos de solidaridad. Se espera que se creen hábitos de apoyo y protección en varios niveles. Una forma de fomentar esta estrategia sería el establecer organizaciones juveniles en donde se vele por su permanencia, trabajen temas diversos y tengan tanto características en común como la oportunidad de experimentar diferentes escenarios juntos más allá del contexto escolar.

Métrica: Hacer conteo e inventario de los diferentes grupos de apoyo creados por tipo de intereses con forma de contacto.

6. Comunidad como Aula: Al igual que se puede percibir al aula como espacio de convivencia y comunidad de aprendizaje, también la comunidad y el espacio público se puede concebir como un espacio educativo. Esta estrategia reconoce la comunidad (o la ciudad o el espacio público) como el núcleo fundamental donde se materializan las relaciones humanas, por tanto, se adopta como aspiración tener comunidades donde la gente pueda vivir dignamente, individual y colectivamente en satisfacción, comodidad y felicidad. Esta estrategia reconoce que el conocimiento está presente en todos lados en cualquier vuelta de la esquina. Ejemplos de esta estrategia sería el ofrecer cursos de ciencia en el bosque, o clases de historia en sitios de valor histórico para la comunidad, o charlas de asuntos gubernamentales en la alcaldía, o usar los centros de salud para hablar de prevención.

Métrica: Mantener memoria comunitaria de estos eventos, según sea posible. Mantener récord de situaciones y recomendaciones que surgen en estas experiencias.

7. Puentes hacia la Educación Superior: Esta estrategia aspira a cubrir la brecha creada a través de la ausencia de instituciones de educación superior en el municipio de Naguabo. Esto mediante la búsqueda y negociación con instituciones académicas que puedan efectivamente impactar la población del Municipio a través de la instalación (es) de aulas y centros de educación en el Municipio con los ofrecimientos de aquellas destrezas dirigidas a los empleos e industrias que su población necesita y a su vez ofrezca oportunidades de crecimiento, desarrollo de capacidades a residentes a largo plazo para la

comunidad naguabeña.

Métrica: Conteo de servicios e instituciones de educación superior instalados y operando en el Municipio.

Apéndice B: Definición de las Estrategias (Cont.)

Indicadores para medir el resultado del Plan

Estrategias de Desarrollo Económico

1. Desarrollo de Industrias: Este tipo de estrategia lo que persigue es que se desarrollen industrias que no existen en la comunidad o que no se están llevando a cabo en su capacidad óptima posible. Esta estrategia se propondría identificar posibles actividades económicas que no se están dando, encontrar la razón de esto e intentar trabajar con estas razones que son un obstáculo para posibilitar el comienzo de las mismas. Un ejemplo de esto sería el identificar y viabilizar industrias y terrenos de tenencia gubernamental que se encuentran en desuso, protección o subutilización. Una vez identificados, y verificar si alguno es apto para la agricultura, trabajar una propuesta donde a través de un programa en conjunto entre el gobierno y la comunidad lleguen a acuerdos sobre cómo se podría trabajar la tierra y ambos tener algún beneficio sobre el acuerdo.

Métrica: Conteo de empleos y servicios creados mediante el desarrollo de nuevas industrias.

2. Desarrollo de Industrias Creativas: Esta estrategia propone proveer la infraestructura, acceso y oportunidades a los recursos existentes – especialmente aquellos físicos y espacios públicos - a aquellos emprendimientos que monetizan y promueven elementos creativos y en las artes. Esta estrategia busca facilitar y amplificar el desarrollo de actividades que promuevan la cultura puertorriqueña y naguabeña como oportunidad de generación de ingresos para tanto los artistas como la Administración Municipal.

Métrica: Conteo de actividades y políticas aprobadas conducentes al desarrollo sostenible de actividades culturales, recreativas y creativas donde se incorporen elementos económicos y proyección a nivel comunitario, municipal, regional o incluso nacional.

3. Mejor Transporte: Esta estrategia supone que con una mejor movilidad tanto dentro de Naguabo como afuera, el marco de posibilidades para conseguir empleo, o hacer gestiones personales o comunitarias aumentaría drásticamente y añadiría un elemento de cohesión comunitaria con efectos positivos. Un ejemplo de esto sería el establecimiento de una ruta de “trolley” que use hitos y servicios comunitarios como paradas.

Métrica: Conteo de rutas creadas y pasajeros servidos en cada una

de ellas.

4. Incentivos de Empleo: Esta estrategia, sin entrar en detalles económicos, intentaría el producir algún tipo de incentivo (de cualquier tipo) a aquellas personas que trabajan formalmente, para así estimular mediante algo atractivo el que personas que optan por no ser parte de la fuerza laboral formal, tengan alguna razón para intentar hacerlo con mayor premura. Un ejemplo de esto sería el promover el “crédito por ingreso del trabajo” que es un beneficio para personas que trabajan y tienen ingresos bajos o moderados. Para tener derecho al crédito, debe reunir ciertos requisitos, y presentar una declaración de impuestos, aunque no adeude ningún impuesto o no tenga obligación de presentar. El EITC reduce la cantidad de impuesto que adeuda, y tal vez le dé derecho a un reembolso.

Métrica: Cálculo de cambios en tasas de desempleo y conteo de personas recibiendo estos incentivos.

5. Rutas hacia la Formalidad: Respondiendo a las cifras del Censo atribuyendo solo a un 38% de la población de Naguabo como empleada, es palpable la gran cantidad de esta que trabaja fuera de los márgenes de la formalidad del estado. Este ciclo perpetua la pobre oferta de servicios públicos ofrecidos por el sector público por la ausencia de captación de impuestos de esta población. Resulta oportuno la utilización de recursos para establecer rutas en donde se fomenten emprendimientos y talleres de trabajo que sirvan para introducir a poblaciones a la formalidad de forma que les sea conveniente y le ofrezca una mejor calidad de vida a aquella que han mantenido hasta el momento. A tales fines, esta estrategia buscará mediante la creatividad y el uso estratégico de recursos, el fomentar este tipo de comportamiento a través de medidas que lo incentiven contrario a forzarlo.

Métrica: Conteo e inventario cualitativo con elementos cuantitativos cuando sea posible de medidas conducentes a la introducción de la población a estilos de vidas dentro de la formalidad del estado, independientemente de los resultados de captación contributiva.

6. Mejor Uso del Suelo: Esta estrategia se concentraría en identificar oportunidades en donde el uso de un suelo o

propiedad, especialmente aquellas de tenencia gubernamental. En ciertos casos el problema con el uso permitido, o su intensidad no atiende las necesidades existente en las comunidades. Un ejemplo de esto sería el solicitar el que áreas industriales abandonadas, sean cambiadas a usos comerciales y puestas a funcionar por el interés de la comunidad.

Métrica: Cálculo de cantidad de terrenos actualmente sin uso, que pasen a ser terrenos puestos en servicio o beneficio de las comunidades u ofrezcan alternativas de trabajo y empleo a los residentes.

7. Acceso a Crédito: Esta estrategia propone viabilizar acceso a crédito a aquellos con interés de hacer inversiones o compras de bienes que así lo requieren. Ejemplo de esto sería el viabilizar el que naguabeños “bonafide” se les apruebe crédito para comprar residencias o localizar negocios en Naguabo.

Métrica: Conteo de cantidad de personas beneficiadas por crédito. Cantidad de crédito aprobado. Ver página web IRS: <https://www.irs.gov/spanish/el-credito-por-ingreso-del-trabajo>

Estrategias de Asistencia Empresarial

1. Planificación de Negocios: Esta estrategia se centra en capacitar mediante diversos medios al joven a preparar e implantar un Plan de Negocios según le sea más pertinente a sus intereses y aspiraciones. Ejemplo: La creación de un Centro de Apoyo Empresarial.

Métrica: Conteo de servicios y orientaciones ofrecidas.

2. Servicios Autosuficientes: Fomentar la proliferación y establecimiento de servicios que no sean dependientes de aportaciones externas de forma que con la creación de nichos de mercado y servicios que la gente realmente necesite, esté dispuesta a pagar por ellos y se ofrezca a un costo donde se puedan generar empleos y ganancia suficiente para que se sostenga en operación. Un ejemplo sería un servicio de compras a domicilio en donde el comprador no tenga que gastar más dinero de lo que gasta actualmente, se generen empleos y se auspicien negocios de otros miembros de la comunidad. Esto en contraposición de visitas fuera de la municipalidad a supermercados y tiendas por departamento de dueños extranjeros.

Apéndice B: Definición de las Estrategias (Cont.)

Indicadores para medir el resultado del Plan

Métrica: Informe detallado para cada uno de los servicios desarrollados de esta índole. Documentación de prácticas implementadas para el producto de servicios auto sostenibles.

3. Empresas Colectivas o Comunitarias: Este tipo de empresa en donde la comunidad como colectivo es la dueña de la misma permite oportunidades para ofrecer empleos a miembros de la comunidad, a la misma vez que se ofrece la producción y/o venta de productos y/o servicios de la forma que la comunidad los desea. Esta estrategia persigue la creación de este tipo de empresas como lo puede ser una cooperativa o una empresa propietaria de trabajadores. Un ejemplo de esto sería el organizar una cooperativa de pescadores, quienes suplan negocios, restaurantes, colmados y supermercados dentro y fuera de Naguabo o hasta incluso hacer entregas a domicilio en sector de la comunidad.

Métrica: Inventario y mapa de empresa comunitarias y colectivas que se actualice anualmente.

4. Préstamos y Financiamiento: Esta estrategia consiste en identificar los requerimientos de instituciones financieras para promover y fortalecer el financiamiento y otorgamiento de préstamos a proyectos e iniciativas comunitarias que así lo ameriten. Una forma de poner en práctica esta estrategia sería el llegar a acuerdos con instituciones de financiamiento alterno para el acuerdo de requerimientos para viabilizar préstamos para la realización de proyectos.

Métrica: Conteo o estimado de personas recipientes de préstamos y cantidades totales prestadas.

5. Becas o incentivos: Este tipo de estrategia propone localizar entidades (gubernamentales, privadas, empresariales, comunitarias o de cualquier tipo) las cuales les interese la otorgación de becas que sirvan como aportación para la implantación inicial de un proyecto comunitario con la expectativa de asistirlo en su transición a la sustentabilidad empresarial. El ofrecimiento de becas para costear los gastos de matrícula universitaria a estudiantes que hayan demostrado excelencia académica podría ser un ejemplo, lo mismo en otras áreas con destrezas vocacionales o artísticas.

Métrica: Informe anual con detalles de cada uno de los recipientes de becas y su progreso con el tiempo.

6. Apoyo en Procesos de Gestoría e Información: Esta estrategia aspiraría a ofrecer apoyo en todos los aspectos que implica el establecimiento de un negocio a la comunidad y sus miembros emprendedores. Un ejemplo de esto sería el establecimiento de una línea telefónica de asistencia remota a personas en el proceso de montar una empresa.

Métrica: Conteo de servicios prestados y sus resultados.

Apéndice C: Análisis de Evaluación de Proyectos y Prioridades

El análisis de los proyectos se hizo tomando en consideración **14 criterios fijos** aplicados a cada uno de estos. Los criterios fueron calibrados y alineados para reflejar coherencia y consistencia en el proceso de toma de decisiones acorde con la misión y visión del Plan de Recuperación, al igual que la promoción y armonía de las estrategias con los proyectos recomendados e identificados como aquellos a normativamente recibir mayor urgencia y prioridad.

A continuación, ofrecemos un resumen donde se explica el proceso de ponderación y evaluación aplicado a cada uno de los proyectos para los fines de este ejercicio. Para esto definimos y revelamos el protocolo que el equipo técnico utilizó para adjudicar puntuaciones en cada una de estas categorías.

1. Costo de Implementación: Ante una situación caracterizada por un acceso limitado a fondos, bajo este criterio se otorgó mayor puntuación a proyectos con la posibilidad de ser completados con la menor cantidad de fondos posible, según estimación actual – independientemente de la etapa en el proceso de conceptualización, diseño, desarrollo o implementación en que se encuentran.

▶ Se le otorgó una puntuación de 3 puntos a los proyectos con la necesidad de fondos menor a los \$500,000. Se le otorgó una puntuación de 2 puntos a aquellos en el rango entre \$500,001 y \$1M. Se le otorgó una puntuación de 1 punto a aquellos en el rango entre \$1.01M a \$3M. Por último se le otorgó una puntuación de 0 a aquellos con un costo estimado sobre \$3M.

2. Viabilidad Económica a Largo Plazo: Ofrecer mantenimiento a las obras realizadas es un criterio al que se otorgó mayor puntuación a proyectos con la posibilidad de mantener sus operaciones con menor cantidad de necesidad fiscal en elementos relacionados a su mantenimiento, según la estimación actual – independientemente de la etapa que se encuentre: en proceso de conceptualización, diseño, desarrollo o implementación.

▶ Se asignó una puntuación de 3 puntos a los proyectos con la necesidad de fondos de \$100,000 a \$150,000. Se le otorgó una puntuación de 2 puntos a aquellos en el rango entre \$150,001 y \$250,000. Se le otorgó una puntuación de 1 punto a aquellos en el rango entre \$250,001 a \$750,000. Por último se le asignó una puntuación de 0 a aquellos con un costo estimado sobre \$750,000.

3. Temporalidad: Buscando alinear la expectativa de seleccionar proyectos que se ajusten a un periodo de tiempo de implementación en el menor tiempo posible se les otorgó mayor puntuación a aquellos que por su naturaleza representan una

gestión más sencilla y rápida, en especial aquellas que su impacto no son dependientes de un proceso de manejo de proyecto y/o (re) construcción.

▶ A tales efectos, se le otorgó una puntuación de 3 puntos a aquellos proyectos con expectativas de poder ser completados en los primeros 2 años. Se le otorgó una puntuación de 2 puntos a aquellos proyectos con expectativas de poder ser completados en 3 o 4 años, y se otorgó 1 punto a aquellos con expectativas sobrepasando los 5 años para su implementación.

4. Alineamiento Estratégico: El Catálogo de Estrategias, siendo usado como base teórica de este Plan, contiene 39 estrategias agrupadas bajo 6 categorías sombrilla. Estas 6 categorías son Resiliencia y Mitigación, Apoyo e Involucramiento Institucional, Progreso Personal, Aspectos Educativos, Desarrollo Económico, y Capacitación Empresarial. Con el fin de sobresaltar aquellos proyectos con mayor afinidad y armonía con este catálogo estratégico, en este criterio se otorgó mayor puntuación a aquellos proyectos con mayor compatibilidad.

▶ Se le otorgó 1 punto en agrupación de las categoría sombrilla que atienden con el proyecto, hasta un total máximo de 3 puntos.

5. Vulnerabilidad o Riesgo Atendido o Mitigado: Uno de los requerimientos del Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT es que los proyectos a ser subvencionados por estos fondos deben mitigar directamente algún riesgo identificado en sus Planes Municipales de Mitigación o en el Plan Nacional de Mitigación (o ambos). Igualmente, la importancia de mitigar estos riesgos presentes en nuestras comunidades es cada día más urgente ante la realidad de que elementos como el cambio climático representan patrones naturales que tienen como externalidad directa un futuro con mayores eventos

de naturaleza catastrófica. Por esto, en este criterio se le otorgó puntuaciones mayores a proyectos que mitigan una cantidad mayor de riesgos y/o que atienden un riesgo con mayor alcance.

▶ Se otorgó 1 punto por cada riesgo que el proyecto atiende directamente. En los casos donde un riesgo se atiende a una escala mayor al nivel de 2 barrios, se le otorgaron 2 puntos en vez de uno por cada riesgo atendido. Los riesgos incluidos en este análisis fueron: inundaciones, deslizamientos, vientos huracanados, marejadas ciclónicas, y tsunamis.

6. Adaptabilidad al Cambio Climático: Por los pasados años Puerto Rico ha estado en el proceso activo de incluir la adaptación al Cambio Climático como parte de su política pública e iniciativas dentro de sus procesos decisionales. A tales efectos, en este criterio se le otorgó mayor puntuación a aquellos proyectos que incluyen elementos conducentes a la adaptación ante los efectos del cambio climático. Los efectos incluidos en el análisis son aquellos expresos en el Informe del Consejo de Cambio Climático de Puerto Rico. Estos se resumen bajo las siguientes categorías: aumento en la temperatura superficial, aumentos en frecuencia e intensidad de la precipitación, aumento del nivel del mar, y mayor frecuencia e intensidad de eventos de tormenta y huracanes.

▶ Se le otorgó 1 punto por cada efecto del cambio climático al cual ofrecen alguna herramienta de adaptación. Aquellos sin estos elementos, les fue otorgado 0 puntos.

7. Alcance de su Impacto: Este criterio busca ofrecer prominencia a aquellos proyectos con un alcance mayor en términos de cantidad de población impactada, como en extensión territorial. Por tanto, en este criterio se le otorgó mayor puntuación a aquellos proyectos con mayor alcance en dichos cálculos usando estimados

Apéndice C: Análisis de Evaluación de Proyectos y Prioridades (Cont.)

de población y extensión territorial usando sistemas de información geográfica en correlación a los datos más recientes provistos por el Negociado del Censo de los Estados Unidos.

- ▶ Se les otorgó 3 puntos a aquellos proyectos atendiendo una región altamente poblada o más de una región. Se les otorgó 2 puntos a los proyectos atendiendo más de 3 barrios. Y se les otorgó 1 punto a aquellos proyectos atendiendo la escala de 1 ó 2 barrios. Aquellos proyectos de menor escala se les otorgó 0 puntos.

8. Impacto a Poblaciones Vulnerables: El grueso de la política pública sirviendo como marco legal de este Plan – incluyendo el “Allocation Notice de HUD”, los Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, las Guías de Redacción de Programa de Recuperación Municipal y sus guías de evaluación – claramente establecen que las poblaciones vulnerables y las poblaciones más afectadas deben ser priorizadas en el marco de acción y los cursos de acción a ser recomendados. A tales efectos, en este criterio se le otorgó mayor puntuación a aquellos proyectos directamente atendiendo comunidades con el perfil anteriormente descrito.

- ▶ Se constituyeron las siguientes categorías para clasificar una comunidad como vulnerable: más del 50% de sus residentes bajo el nivel de pobreza, población promedio mayor a 45 años de edad, población amenazada por un riesgo natural, población con alta incidencia de necesidades especiales, población con alta incidencia de condiciones de salud, población con alta incidencia de analfabetismo, población con tasas sobre 30% de desempleo y comunidades directamente impactadas severamente por el huracán María.

- ▶ Los proyectos dirigidos a una población con 1 de estas categorías fue otorgado 1 punto. Proyectos atendiendo poblaciones con al menos 2 categorías fueron otorgados 2 puntos. Y fueron otorgados 3 puntos a aquellos proyectos donde mínimamente 3 de estas categorías son atendidas y una de estas incluye la categoría de comunidad que fue afectada severamente por el huracán María.

9. Principio de Impacto o Coordinación a Nivel Regional: Este criterio busca priorizar a aquellos proyectos que incluyan un

aspecto de impacto y/o coordinación a escala regional.

- ▶ Se les otorgó 1 punto a aquellos proyectos de escala municipal. 2 puntos a aquellos de escala regional. Y 3 puntos a aquellos de escala multirregional.

10. Principios de Habitabilidad y Resiliencia en Ambiente Natural: Este principio busca reconocer aquellos proyectos que promueven de forma integral conceptos y elementos de sostenibilidad y resiliencia, al igual que identificar aquellos con elementos nocivos en cualquiera de sus caracteres ambientales, sociales o económicos. A tales efectos, este criterio se esboza de forma conmutativa otorgando puntuaciones positivas y negativas. Para medir su impacto de manera general se tomaron en consideración las mejores prácticas de forma discrecional por el equipo técnico en cuanto a contextos de ambientes naturales no construidos.

- ▶ Se otorgaron 3 puntos a los proyectos que integraron tanto principios de sostenibilidad como conceptos de resiliencia. Se concedieron 2 puntos a aquellos que promovieron principios de sostenibilidad. Se asignaron 1 punto a los proyectos que fomentaron conceptos de resiliencia. Los proyectos con un carácter neutral en este criterio recibieron 0 puntos. Además, se otorgaron -2 puntos a los proyectos que causaron algún daño ambiental.

11. Principios de Habitabilidad y Resiliencia en Ambiente Construido: Este principio busca reconocer aquellos proyectos que promueven de forma integral conceptos y elementos de sostenibilidad y resiliencia, al igual que identificar aquellos con elementos nocivos en cualquiera de sus caracteres ambientales, sociales o económicos. A tales efectos, este criterio se esboza de forma conmutativa otorgando puntuaciones positivas y negativas. Para medir su impacto de manera general se tomaron en consideración las mejores prácticas de forma discrecional por el equipo técnico en cuando a contextos de ambientes construidos.

- ▶ Se otorgaron 2 puntos a los proyectos que promovieron principios de sostenibilidad, 1 punto a aquellos que fomentaron conceptos de resiliencia, y 3 puntos a los que incorporaron tanto sostenibilidad como resiliencia. Los proyectos con un carácter neutral en este criterio recibieron 0 puntos. Además, se asignaron puntuaciones

negativas a proyectos que presentaron efectos adversos: -1 punto por presión de desarrollo, -2 puntos por elementos de gentrificación, y -3 puntos por desplazamiento de comunidades.

12. Principio de Promoción de una Economía Resiliente: Este principio busca reconocer aquellos proyectos que promueven de forma integral conceptos, elementos y una visión económica centrada en beneficiar primero a sus residentes, al igual que identificar aquellos con elementos nocivos o no reconocidos como estrategias con buenos resultados a largo plazo. A tales efectos, este criterio se esboza de forma conmutativa otorgando puntuaciones positivas y negativas. Para medir su impacto de manera general se tomaron en consideración las mejores prácticas de forma discrecional por el equipo, basado en las conversaciones con tanto la comunidad como la Administración Municipal.

- ▶ Se les otorgó 2 puntos a aquellos promoviendo principios de desarrollo económico local o circular. Se les otorgó 2 puntos a aquellos promoviendo conceptos de capacitación y/o procesos de formalización económica. Se les otorgó 1 punto a aquellos promoviendo conceptos de crecimiento económico, no necesariamente local. Se les otorgó 0 puntos a aquellos con carácter neutral en este criterio. Y se les otorgó -2 puntos a aquellos representando alguna amenaza al orden local y su ambiente de desarrollo económico desde la perspectiva comunitaria.

13. Principio de Promoción de la Equidad: Este Plan no aspira reconstruir desigualdades preexistentes, sino que busca reconocer, identificar y mitigar estas desigualdades mediante la atención de las mismas creando rutas que permitan los cambios sistémicos necesarios para un cambio de paradigma que permita el repensar la sociedad puertorriqueña a través de fines que se alejen a las lógicas de la rentabilidad y permitan tomar decisiones basadas en criterios como los utilizados para otorgar puntuaciones en este criterio. Los mismos son: empoderamiento, participación, educación, salud, justicia, oportunidad, seguridad y calidad de vida.

- ▶ Usando estos principios de equidad, se le otorgó 0 puntos a aquellos proyectos que no incluyen este tipo de elementos en sus propuestas. Se les otorgó 1 punto a aquellas propuestas que incluyen 1 ó 2 elementos conducentes a la equidad. 2 puntos a

Apéndice C: Análisis de Evaluación de Proyectos y Prioridades (Cont.)

aquellos incluyendo 3 ó 4 elementos de equidad. Y 3 puntos a aquellos incluyendo 5 ó más elementos.

14. Principio de Promoción de la Salud Pública: Un tema que frecuentemente ha sido excluido de la discusión pública y de los marcos de acción para la distribución de fondos post-desastre es la salud, especialmente en sus componentes de prevención, salud mental y promoción de estilos de vida saludables. La inclusión de estos aspectos es crucial para una recuperación efectiva y sostenible. Investigaciones han demostrado que la salud mental y la prevención son esenciales en la recuperación de desastres, ya que los eventos traumáticos pueden tener efectos prolongados sobre el bienestar psicológico de las personas. Por ejemplo, estudios muestran que las intervenciones de salud mental adecuadas pueden mejorar significativamente la recuperación post-desastre al reducir el impacto de trastornos como el estrés postraumático y la depresión (Cernuda, 2012).

Además, la promoción de estilos de vida saludables, como la educación sobre nutrición y ejercicio, es fundamental para reducir la incidencia de enfermedades crónicas y mejorar la calidad de vida después de un desastre. La falta de inclusión de estos componentes en la respuesta post-desastre puede limitar la efectividad de las ayudas y prolongar el proceso de recuperación. Incorporar estrategias de prevención y salud mental en los planes de respuesta no solo aborda las necesidades inmediatas, sino que también contribuye a la resiliencia a largo plazo de las comunidades afectadas.

► Se le otorgaron 3 puntos a aquellos proyectos que aspiran a impactar poblaciones amplias o con necesidades especiales a través de mecanismos donde se produzcan datos que permitan visibilizar sus condiciones y mejorar a mediano y largo plazo la respuesta a estas poblaciones. Se le otorgó 2 puntos a aquellas propuestas del mismo tipo, pero sin los elementos de datos e información. Se les otorgó 1 punto a aquellos que presentan un alcance limitado poblacional en asuntos relacionados a la salud. Aquellas propuestas sin elementos relacionados a la salud recibieron una puntuación de 0 en este criterio.

Al aplicar este catálogo de criterios el resultado arrojó claridad en aquellas propuestas no sólo alineadas con los elementos identificados en conjunto entre la población general, como también la Administración Municipal a través de las distintas instancias de participación entre aquellos involucrados en el proceso de desarrollo y concreción de este Plan.

Como resultado, resumiendo mediante categoría generales, los proyectos más favorecidos en el análisis fueron, en orden:

1.	Primero , proyectos de carácter de Resiliencia y Mitigación relacionados a garantizar la continuidad del servicio y la preservación de la infraestructura básica de agua y energía eléctrica.
2.	Segundo , proyectos de carácter de Desarrollo Comunitario consistentemente dirigidos a atender una combinación de asuntos (y estrategias). Estos proyectos se destacan por atender problemáticas relacionadas al rescate de espacios comunitarios abandonados, aspiran a ofrecer espacios de desarrollo económico a escala local-comunitaria, y en algunos casos incluyen elementos relacionados a temas de vivienda y salud (mental y física). Igualmente, estos espacios son conceptualizados como infraestructura comunitaria para facilitar la respuesta inmediata a eventos de emergencia.
3.	Tercero , proyectos de carácter comunitario, pero desde una visión de creación, conservación y desarrollo de espacios públicos y lugares de encuentro. Estos proyectos se caracterizan por relacionarse con el acondicionamiento de espacios como centros comunitarios, espacios de encuentro y recreación a nivel comunitario como canchas, parques, y plazas. Estos proyectos en ocasiones se presentan con elementos de identidad, seguridad comunitaria, rutas de vida sanas, oportunidades de desarrollo económico y herramientas hacia una vida saludable (física y mental).
4.	Cuarto , proyectos de carácter de servicios públicos a escala municipal. En este rango se identifican proyectos relacionados a la oferta de servicios de transporte público, la accesibilidad de una oferta de alternativas de recreación, arte y cultura, y la creación de programas municipales de capacitación empresarial, desarrollo económico, alternativas de educación superior, e iniciativas que requieren el involucramiento y acompañamiento institucional como lo es la creación de direcciones postales a residentes y comunidades aun sin este servicio.
5.	Quinto , proyectos atendiendo casos puntuales de intervención gubernamental en mantenimiento y mejoras de infraestructura (mayormente de carreteras y servicio de energía eléctrica). En esta categoría, se identifican numerosos casos donde se proponen estudios geológicos que ofrezcan recomendaciones concretas de como arreglar la infraestructura de forma contundente sin daños a corto plazo. En esta categoría, también se incluye solicitudes puntuales de mitigar riesgos a inundaciones, reparaciones de aceras, entre otros.

Apéndice D: Herramientas Desarrolladas para la Mitigación y Resiliencia

Rehabilitación de Espacios Abandonados

La rehabilitación de propiedades abandonadas se ha identificado como la estrategia con mayor oportunidad de impacto a la ciudadanía en diversos campos o temas. El Censo Decenal de 2020 identifica 2,205 unidades de vivienda en estado vacante. Se estima que sobre la mitad de estas se encuentran en estado de abandono. Estas viviendas representan la oportunidad para la creación de vivienda asequible – especialmente para aquellos residentes que fueron severamente afectados tras el paso del huracán María y también para casos afectados posteriormente por el paso del huracán Fiona. Igualmente, hay muchos casos de propiedades con el potencial de fomentar oportunidades de desarrollo económico a nivel local. La rehabilitación de espacios abandonados ha sido probada a tener un cúmulo de externalidades positivas. Entre ellas, mitigación de usos no deseados y efectos positivos a la salud – al representar la eliminación de pestes, plagas y otros elementos nocivos al bienestar físico e incluso mental. Igualmente, representa mejoramiento económico por las nuevas actividades que genera y aumentos en el valor del mercado de bienes raíces en su colindancia.

En este Plan se presentan varios proyectos de rehabilitación. Los mismos varían en sus usos, tomando en consideración usos como vivienda, centros de comercio, centros de emprendimiento, salones de actividades, centros comunitarios resilientes, entre otros. El Centro para la Reconstrucción del Habitat – una organización sin fines de lucro dedicada exclusivamente a atender este tema – ya tiene un acuerdo de colaboración con el municipio de Naguabo para asistir y liderar las iniciativas relevantes a este tema. Esto incluye el levantamiento detallado de propiedades abandonadas a ser declaradas como estorbo público, asesoramiento en los procesos de adquisición, facilitación en los procesos de rehabilitación, diseño de mecanismos legales, fiscales y administrativos para el manejo de las propiedades y fondos necesarios para la creación de herramientas como fideicomisos o “Community Land Banks” o herramienta similares las cuales tengan como objetivo principal el viabilizar la continuidad del ciclo de adquisición, rehabilitación y venta de propiedades para generar vivienda u oportunidades de desarrollo económico a comunidades con esta necesidad.

En el municipio de Naguabo la tasa de empleo es de **31.7%**. No existen estimados de población dependientes de ingresos informales fuera de las estructuras institucionales normativas. Sin embargo, se percibe como una porción similar a aquella dentro de la formalidad. Ante un panorama de servicios gubernamentales limitado es complicado poder producir estrategias conducentes a ser atractivas hacia la formalización de sus actividades económicas. La creación de programas interseccionales de desarrollo económico que incluyan capacitaciones empresariales tienen el potencial de combinar el proceso de formación diversa de carácter laboral de una sección considerable de la población con rutas donde se logren paulatinamente integrarse en actividades conducentes a interacciones dentro del margen económico de formalidad.

Adquisición y Traspasos de Escuelas Cerradas a las Comunidades

En los pasado años, Puerto Rico ha experimentado el cierre de una cantidad exorbitante de planteles escolares. A pesar de que comunidades en el municipio de Naguabo están luchando por la reapertura de estos planteles, aun así, defienden la pertinencia de permitir la ocupación de las organizaciones comunitarias en estos espacios para promover diversos fines. Entre estos: la conservación y mantenimiento de la infraestructura, utilizar infraestructura existente para atender las necesidades coyunturales y crónicas de sus poblaciones, atender aspectos relacionados a la salud, la recreación, la educación, la seguridad, la participación y la convivencia de las comunidades donde estos planteles ubican. Igualmente, estos planteles se han convertido en bastiones de resistencia y sobrevivencia comunitaria.

La tenencia de estas escuelas en su mayoría se encuentra en las manos de agencias como el Departamento de Educación, el Departamento de Transportación y Obras Públicas, la Autoridad de Edificios Públicos y/o la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal.

El traspaso de estas propiedades, al igual que los acuerdos de co-manejo u permisos de ocupación de estos no conllevan costos substanciales para las agencias involucradas. Estos proyectos después de ser sometidos a un proceso de evaluación, ponderación y priorización sobresalen en sus puntuaciones tras estar alineados enteramente ya que aportan en una serie de ejes temáticos y estratégicos como lo son aspectos educativos, desarrollo económico, progreso personal, y resiliencia.

Habilitación y Desarrollo de Centro Comunitarios Resilientes

Ante la creciente propencidad de emergencias y eventos de desastre a las que han estado y se espera continuar estando expuesta nuestra población, debe ser prioridad del gobierno y una prioridad de las herramientas de política pública y sus programas encontrar formas de habilitar, capacitar y facilitar rutas donde comunidades mismas utilicen su infraestructura física, comunitaria y humana para mantener sus comunidades preparadas ante una realidad de austeridad e insuficiencias en las capacidades gubernamentales de distribución de recursos y respuestas efectivas.

Dado el estado vulnerable de nuestras comunidades, el establecimiento de Centros Comunitarios Resilientes resulta urgente y prioritario para ofrecer servicios ajustados a las necesidades de cada comunidad como lo pueden ser: la creación de registros o censos de poblaciones y casos con necesidades especiales, organización de voluntariados, redundancia energética, servicios de salud (física y mental), oasis de suministros, agua, energía y comunicaciones, talleres para actividades educativas y recreativas, entre otras y el mantenimiento de actividad continua de usos coyunturales como el de refugio – que a su vez cultiva y promueve identidad, cultura y traspaso de conocimiento intergeneracional mientras a su vez promueven la seguridad en estas comunidades.

Apéndice D: Herramientas Desarrolladas para la Mitigación y Resiliencia (Cont.)

A tales efectos, en este Plan se presentan varios proyectos para la creación de Centros Comunitarios Resilientes nuevos, como el desarrollo de Centros existentes. Varios de estos centros existen o desean ser implementados en escuelas cerradas – lo cual le añade aún más valor por muchas razones, entre ellas la ubicación central de esta infraestructura en puntos centrales de las comunidades, estando también ubicadas de forma adyacente a la infraestructura recreativa de la comunidad misma. Existe un ambiente fértil para concretizar acuerdos de colaboración en donde se comparta con la comunidad el co-manejo de la infraestructura con la Administración Municipal.

En algunas comunidades sin una escuela cerrada, se está proponiendo la utilización de propiedades en estado de abandono para asumir este tipo de uso multifacético.

Estos proyectos después de ser sometidos a un proceso de evaluación, ponderación y priorización sobresalen en sus puntuaciones tras estar alineados enteramente ya que aportan en una serie de ejes temáticos y estratégicos como lo son aspectos educativos, desarrollo económico, progreso personal, y resiliencia.

Habilitación y Desarrollo de Espacios Públicos y Facilidades Recreacionales

Tras las interacciones con las comunidades de Naguabo, queda claro que el liderato comunitario se ha hecho accesible para trabajar con lo que necesite ser atendido. Tras el paso del huracán María espacios públicos como centros comunitarios, facilidades recreativas, plazas y facilidades de todo tipo fueron severamente afectadas.

El liderato comunitario a través del tiempo ha logrado organizar sus comunidades alrededor del uso de este tipo de facilidades las cuales son numerosos los efectos y externalidades positivas de las cuales depende el desarrollo y futuro de estas comunidades. Por ejemplo, este tipo de actividad permite la creación de oportunidades de desarrollo económico para la comunidad. El involucramiento de la juventud en este tipo de actividad fomenta la promulgación de valores como la disciplina, el esfuerzo, el trabajo y la visión colectiva. Este tipo de actividad mitiga y reduce actividades no deseadas a través del ofrecimiento de rutas o vías de progreso personal sanas y responsables.

Al evaluar los proyectos comunitarios enfocados desde esta perspectiva holística e integral, este Plan desea resaltar la importancia que han ganado este tipo de proyectos e intervenciones propuestas ya que el tiempo ha sido un factor que ha exacerbado las necesidades de estos espacios en condiciones aptas para su uso.

Apéndice E: Plan Operacional - Tabla de Proyectos

META 1. Desarrollar la Resiliencia Ambiental

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1.14	Redundancia Energética para Plantas de Bombeo de Agua Potable	Municipio de Naguabo	Habilitar las plantas de bombeo de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados con generadores o sistemas de redundancia energética para posibilitar la continuidad del servicio durante eventos de pérdida de la red eléctrica nacional en lo que es rehabilitada.	Resiliencia - Mitigación	Autoridad de Acueductos y Alcantarillados	Departamento de la Vivienda	Instalación de generador de 30KW en cada estación de bombeo.	Conceptual, con estimado de costo.	2 a 3 años	Corto Plazo	\$30,000 por estación de bombeo.	Redundancia energética para posibilitar la continuidad del servicio	Programa para la mitigación de la infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Presupuesto General de Mejoras Permanentes, Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	No	N/A
E1	1.2.1	Sistemas de Alerta de Deslizamientos	Regional	Identificar lugares en donde se puedan colocar este sistema de alerta que puedan salvar vida y propiedad.	Seguridad	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	Universidad de Puerto Rico, US Geological Survey	Adquirir más sensores y equipos y mediante acuerdos colaborativos con el USGS y la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Mayagüez evaluar la necesidad y ubicación de los mismos en las áreas identificadas como susceptibles a deslizamientos.	Conceptual	3 a 4 años	Mediano Plazo	\$465,000.00	Sistema de alerta que puedan salvar vida y propiedad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	Sí	Región Montañosa del este
E1	1.2	Proyecto de Mitigación para Proteger Residentes de Estructura al Borde del Colapso en la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	Análisis y estudio de las condiciones existentes en el área para preparar opciones de trabajo cuyo resultado no afecte los residentes cercanos.	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo/ FEMA / COR3	Oficina de Manejo de Emergencias	Evaluación e implementación de solución a situación de seguridad de acuerdo a códigos y guías actuales.	Conceptual	3 a 4 años	Mediano Plazo	\$50,000.00	Control de deslizamientos	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E1	1.3.3	Erosión costera Playa Húcares	Húcares	Evaluar la posibilidad de instalar sistemas de rompeolas o barreras que puedan reducir la energía de las olas en eventos climáticos protegiendo la continua erosión costera que pone en peligro vida y propiedad.	Infraestructura- Mejoras	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	FEMA - Cuerpo de Ingenieros de los Estados Unidos	Conforme a los estudios y con todos los permisos requeridos aprobados, implementar la opción que vaya de acuerdo a las condiciones existentes y características del área.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$41,000.00	Protección erosión costera	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A

META 1. Desarrollar la Resiliencia Ambiental

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E1	1.1	Proyecto de Mitigación para Proteger Propiedades del Cauce del río-Quebrada Colindante a la Comunidad de Santiago y Lima.	Santiago y Lima	Análisis y estudio de las condiciones existentes en el área para preparar opciones de trabajo cuyo resultado no afecte los residentes cercanos.	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo/ FEMA / COR3	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales.	Evaluación, diseño e implementación de medidas de mitigación para dirigir las aguas de escorrentía fuera de la comunidad sin causar situaciones de riesgo a comunidades vecinas.	Conceptual	4 a 5 años	Largo Plazo	\$50,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	No	N/A
E1	1.1	Desarrollo de Infraestructura para Viabilizar Rutas de Desalojo ante el Riesgo de Tsunamis y Eventos Extremos de Precipitación, Tormentas y Huracanes en la Comunidad de Húcares.	Húcares	Análisis y evaluación del área para estudiar las posibilidades de construir una ruta alterna de entrada y salida a la comunidad.	Infraestructura- Mejoras	FEMA / COR3 / Departamento de Transportación y Obras Públicas	Junta de Planificación / Departamento de Recursos Naturales y Ambientales - Oficina de Zona Costera / Municipio de Naguabo.	Con la tenencia del espacio necesario para construir la vía, desarrollar la construcción de la misma.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas.	Sí	Río Grande, Las Piedras
E1	1.3.2	Construcción de Muro de Gaviones en Banco Occidental de un Tributario de Río Blanco en carretera PR 191.	Florida/ Cubuy	Construcción de muro para proteger tramo de carretera PR 191 que está siendo erosionada y socavada.	Infraestructura- Mejoras	DTOP/ FEMA	DRNA	Diseño y construcción de muro para evitar el que la corriente de agua del río continúe socavando y destruya la carretera.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$74,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados - Departamento de Transportación y Obras Públicas.	No	N/A

META 1. Desarrollar la Resiliencia Ambiental

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E1	1.3.2	Rehabilitación y Mitigación a Riesgo de Erosión Costera a Parcela del Departamento de Agricultura donde ubica Villa Pesquera de la Playa de Húcares.	Húcares	Evaluación y diseño de propuestas de mitigación y protección de facilidades de la Villa Pesquera.	Resiliencia - Mitigación	FEMA / COR3 / Departamento de Agricultura de Puerto Rico	Municipio de Naguabo	Implementación de diseño de acuerdo a códigos y reglamentos respetando el medio ambiente.	Conceptual	3 a 4 años	Mediano Plazo	\$500,000.00	Manejo de erosión costera	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Agricultura - Departamento de Recursos Naturales y Ambientales.	No	N/A
E1	1.3.2	Reparación de Aceras Rotas en la Comunidad de Húcares.	Húcares	Identificación de lugares con la condición de aceras rotas, limpieza y mantenimiento de las mismas.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Reconstrucción de aceras conforme a códigos, y espacio disponible dentro de la comunidad.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$40,000.00	Mejorar acceso a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del municipio de Naguabo.	No	N/A
E1	1.3.2	Mejoras a la Infraestructura de Alumbrado en la Comunidad de Peña Pobre.	Peña Pobre	Identificación de situaciones y posibles lugares para nueva instalación de postes de alumbrado.	Infraestructura-Mantenimiento	Autoridad de Energía Eléctrica	Municipio de Naguabo	Corrección de deficiencias en sistema e instalación de nueva infraestructura.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$100,000.00	Mejoras a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Energía Eléctrica.	No	N/A

META 1. Desarrollar la Resiliencia Ambiental

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E1	1.3.2	Desembocadura de río Santiago y río Blanco.	Río	Análisis y estudio que evalúe cómo ayudar a que el agua de escorrentía descargue en el mar. Esto ayudaría al control de inundaciones de la comunidad de Tropical Beach. Este estudio deberá someter recomendaciones de proyectos de intervención o inacción tomando en consideración las externalidades ambientales resultantes del estudio.	Infraestructura-Análisis	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	Cuerpo de Ingenieros de los Estados Unidos	Estudio hidrológico de las desembocaduras de los ríos e implementación de medidas que ayuden a la descarga de las escorrentías al mar tanto en eventos de lluvia como de marejadas altas.	Conceptual, con estimado de costo	4 a 5 años	Largo Plazo	\$1,600,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Construcción de Sistema de Espigones Sumergidos Sector La Ola en Playa Húcares.	Playa Húcares	Construcción de un sistema de prevención de erosión costera y disminución de la fuerza de la marejada en la zona, para prevenir daños a propiedad y posible pérdida de vidas.	Infraestructura-Mejoras	Cuerpo de Ingenieros	FEMA / Departamento de la Vivienda	Análisis, diseño e implementación de sistema de protección de erosión costera.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$1,200,000.00	Control de inundaciones	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Mantenimiento a Puente en la Entrada de la Comunidad de Cubuy.	Cubuy	Evaluación, rehabilitación y mantenimiento de puente de acero para integrarlo como atractivo turístico para la zona.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	Naguabo Somos Todos	Reconociendo las condiciones actuales de la estructura, limpiarlo, pintarlo y rehabilitarlo como un punto de atractivo en la zona.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$20,000.00	Mejorar acceso a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 1. Desarrollar la Resiliencia Ambiental

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Desarrollo de Helipuerto en la Comunidad de Florida.	Florida	Habilitar un lugar y diseñar una base en donde pueda aterrizar un helicóptero para atender situaciones de emergencias en esa zona montañosa y de cuerpos de agua de gran atracción turística.	Resiliencia - Mitigación	Junta de Planificación / Federal Aviation Agency	Autoridad de Puertos de Puerto Rico / Municipio de Naguabo	Construcción y mantenimiento de helipuerto desarrollado bajo códigos.	Conceptual	4 a 5 años	Largo Plazo	\$200,000.00	Sistema que puedan salvar vida y propiedad	Programa de Carrtera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Construcción de Muelle para Personas con Diversidad Funcional en la Comunidad de Húcares.	Húcares	Diseño e instalación de muelle para que personas con diversas disfuncionalidades puedan disfrutar del recurso costero.	Infraestructura-Mejoras	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales / Municipio de Naguabo	Organizaciones Comunitarias	Bajo guías y códigos y con el permiso de todas las agencias correspondientes construir una facilidad y estructura adecuada y segura para esta población.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$50,000.00	Servicios y facilidades para personas con diversas	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	Sí	Visitantes
E16	16.1	Canalización o Reubicación de Residentes en Santiago y Lima.	Santiago y Lima	Evaluar posible canalización de caño o cuerpo de agua intermitente, que afecta varias residencias cuando discurren grandes cantidades de agua de escorrentía de un terreno alledaño o la reubicación de las familias afectadas por esta situación.	Infraestructura-Análisis	Municipio de Naguabo	FEMA-Departamento de la Vienda	De acuerdo a los estudios y opiniones de los profesionales considerar el realizar los trabajos de mitigación o considerar el reubicar a los residentes por su seguridad.	Conceptual	4 a 5 años	Largo Plazo	\$50,000.00	Control de inundaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 1. Desarrollar la Resiliencia Ambiental

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E1	1.1.	Protección contra inundaciones.	Municipio de Naguabo	Aplicar tecnologías verdes para reducir la velocidad del agua en los ríos, que provocan inundaciones e incrementan la erosión.	Resiliencia - Mitigación	CBDG-DR, USACE, DRNA, FEMA	Municipio de Naguabo	En la parte alta de la cuenca, analizar la viabilidad de implantar proyectos para añadirle escalones y charcos (step and pool) en el cauce de los ríos. Añadirle meandros a ríos en las partes de poco declive para reducir la velocidad del agua y promover la infiltración en el terreno.	Conceptual	10+ años	Largo Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Mitigación de daños por inundaciones	CDBG-DR, US Forest Service– Instituto de Dasonomía Tropical, FEMA, Para la Naturaleza, GAIA THE EARTH FOUNDATION.	Sí	N/A
E1	1.1.	Protección contra inundaciones urbanas.	Municipio de Naguabo	Aplicar tecnologías verdes para reducir la velocidad y el volumen del agua en calles y cunetas que provocan inundaciones urbanas al saturar el sistema pluvial.	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo	USACE, Comunidades	Zanjas para canalizar las aguas pluviales (swales) desde una calle o acera hasta unas áreas verdes. Se convierten en canales con vegetación que transportan la escorrentía. Se diseñan para controlar su velocidad e infiltrar el agua donde sea factible. Se pueden ajardinar como cunetas que parecen lechos de arroyos. Este tipo de proyecto absorbe la lluvia, evitando que el agua sature el sistema pluvial y se acumule en calles y residencias.	Conceptual	10+ años	Largo Plazo	\$0.50 pie cuadrado. Instalación.	Mitigación de daños por inundaciones	"CDBG-DR EPA Municipio Comunidad (mano de obra) Para la Naturaleza GAIA THE EARTH FOUNDATION"	Sí	N/A

META 2. Promover un Desarrollo Económico Sustentable

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E6	6.1	Mejoras y Rehabilitación a la Playa y la Villa Pesquera de la Reserva Natural de El Corcho en la Comunidad de Daguao.	Daguao	Analizar y estudiar la viabilidad de restaurar y reconstruir las facilidades existentes en el área del Corcho para beneficio de la comunidad y disfrute de ciudadanos y turistas que quieran visitar el lugar.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo / Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	Comité Desarrollo Social y Cultural Daguao / Autoridad para el Desarrollo de Roosevelt Roads	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes cumpliendo con todos los códigos y reglamentos necesarios para mantener el ecosistema lo menos impactado posible.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$250,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa para el Financiamiento para Pequeñas Empresas, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Presupuesto General de Mejoras Permanentes, Departamento de Recursos Naturales y Ambientales - Departamento de Agricultura - Autoridad para el Desarrollo de Roosevelt Roads.	Sí	Humacao, Ceiba
E6	6.1	Creación de Fondo Especial para el Desarrollo Económico y Recreativo del Malecón en la Comunidad de Húcares.	Húcares	Fomentar el desarrollo empresarial de los ciudadanos.	Desarrollo Comunitario	Departamento de Desarrollo Económico y Comercio / Compañía de Turismo de Puerto Rico / Municipio de Naguabo	Autoridad para el Desarrollo de Roosevelt Roads / Somos la Semilla para la Futura Cosecha / Comité Comunitario Playa Húcares	Crear un programa educativo y de incentivos para promover las actividades económicas de bajo impacto ambiental.	Conceptual	3 a 4 años	Mediano Plazo	\$500,000.00	Contribuir al desarrollo de comunidades costeras seguras, determinando la vulnerabilidad a riesgos e identificando mecanismos para su protección.	Programa para el Financiamiento para Pequeñas Empresas, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Presupuesto General de Mejoras Permanentes, Departamento de Desarrollo Económico y Comercio - Municipio de Naguabo	Sí	Región Este
E6	6.3.1	Desarrollo de Sistema Municipal de Transporte Público.	Municipio de Naguabo	Poder proveer un medio de transportación, puntual y confiable, que sirva para ayudar a los más desventajados a acceder a bienes y servicios en el centro del pueblo. También el que el Plan aliviane el flujo vehicular hacia el pueblo y lugares turísticos.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo	Departamento de Transportación y Obras Públicas / Departamento de la Vivienda / Departamento Federal de Vivienda y Desarrollo Urbano	Adquisición de vehículos de transporte conforme a las necesidades identificadas y la incorporación de rutas de acuerdo a planes y estudios preparados.	Conceptual, con estimado de costo	3 a 4 años	Mediano Plazo	\$2,500,000.00	Creación de una flota de transporte público.	Presupuesto General de Mejoras Permanentes, Municipio de Naguabo, Departamento de Transportación y Obras Públicas	Sí	Ceiba, Las Piedras, Rio Grande, Humacao

META 2. Promover un Desarrollo Económico Sustentable

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E7	7.3	Establecimiento de Medidas de Seguridad en Secciones del río y cuerpos de agua utilizados informalmente como áreas de recreación y turismo sin un operador.	El Duque	Establecer legislación y ordenanzas municipales para mantener un ambiente equilibrado entre la comunidad y el área utilizada. Desarrollar plan de seguridad y asignación de recursos para garantizar el uso, disfrute y conservación del lugar.	Turismo	Acción Comunitaria El Duque / Municipio de Naguabo	Compañía de Turismo de Puerto Rico / Foundation for Puerto Rico	Creación de legislación, ordenanzas y planes que ayuden a salvaguardar vida y recursos naturales.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Contribuir al desarrollo de comunidades costeras seguras, determinando la vulnerabilidad a riesgos e identificando mecanismos para su protección.	Presupuesto General, Municipio de Naguabo - Compañía de Turismo de Puerto Rico.	Sí	Visitantes.

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E9	9.1.1	Rehabilitación de varias Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad Pueblo	Pueblo	Evaluación de espacios en abandono y desuso con potencial de desarrollo de actividad económica y de servicios. Fomentar el desarrollo empresarial de los ciudadanos y ayudarlos en sus primeros pasos.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Consejo Vecinal / Juntas de Residentes	Evaluar lugares que puedan ser facilitados y utilizados para la creación de pequeñas empresas.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo de actividad económica y de servicios.	Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E9	9.1.1	Rehabilitación de varias Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad de Río Blanco	Río Blanco	Evaluación de espacios en abandono y desuso con potencial de desarrollo de actividad económica y de servicios. Fomentar el desarrollo empresarial de los ciudadanos y ayudarlos en sus primeros pasos.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Grupo Comunitario de Río Blanco	Evaluar lugares que puedan ser facilitados y utilizados para la creación de pequeñas empresas.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo de actividad económica y de servicios.	Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E9	9.1.1	Rehabilitación de varias Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	Evaluación de espacios en abandono y desuso con potencial de desarrollo de actividad económica y de servicios. Fomentar el desarrollo empresarial de los ciudadanos y ayudarlos en sus primeros pasos.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Comité Georgie Torres	Evaluar lugares que puedan ser facilitados y utilizados para la creación de pequeñas empresas.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo de actividad económica y de servicios.	Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E9	9.1.1	Rehabilitación de Planta Hidroeléctrica Abandonada en la Comunidad de Florida	Florida	Rehabilitación, modernización y reparación de la infraestructura relacionada a la hidroeléctrica de modo que la misma pueda generar electricidad a bajo costo y en beneficio de las comunidades cercanas.	Infraestructura-Mejoras	Autoridad de Energía Eléctrica	FEMA / Departamento de la Vivienda	Analizar y evaluar los trabajos y requerimientos necesarios para poner a operar la central hidroeléctrica ya sea por el gobierno o entidades comunitarias.	Conceptual	4 a 5 años	Largo Plazo	\$5,000,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	Sí	Región Este (Servicio AAA)
E9	9.1.1	Rehabilitación de cinco (5) Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad de Peña Pobre.	Peña Pobre	Evaluación de los espacios en abandono y analizar qué tipo de actividad económica o de servicios son propicios en los mismos. Fomentar el desarrollo empresarial de los ciudadanos y ayudarlos en sus primeros pasos.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Consejo Educativo, Social y Cultural Peñapobrense	Evaluar lugares que puedan ser facilitados y utilizados para la creación de pequeñas empresas.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo de actividad económica y de servicios.	Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E8	8.2.2	Traspaso de Escuelas en Desuso a Organizaciones Comunitarias.	Varias	Adquisición de facilidades de escuelas en desuso que reclaman las comunidades para desarrollar centros comunitarios debidamente preparados y resilientes tomando como ejemplo el Centro Social y Cultural de la Comunidad Daguao.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo - Organizaciones Comunitarias	Departamento de Educación / Departamento de Transportación y Obras Públicas / Autoridad de Edificios Públicos	Mediante propuestas y legislación solicitar el traspaso de las estructuras abandonadas a organizaciones comunitarias con planes e ideas definidas de las actividades y uso de las facilidades en favor de la comunidad.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo social y cultural	Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, En Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1.15	Construcción de Planta de Tratamiento de Aguas Residuales.	Municipio de Naguabo	Recolección de aguas residuales que llegan a los cuerpos de agua limitando el uso y disfrute tanto de cuerpos de agua dulce como áreas costeras.	Turismo	Municipio de Naguabo	PRASA	Diseño y construcción de facilidades para recogido de aguas residuales y disposición de las mismas cumpliendo con todas las políticas ambientales y control de calidad.	Conceptual, con estimado de costo.	4 a 5 años	Largo Plazo	\$5,200,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General, Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	Sí	Región Este (Servicio AAA)
E8	8.3.1	Desarrollo de Centro Comunitario Resiliente en la Comunidad de Cubuy.	Cubuy	Mediante la adquisición de equipos y programas de adiestramientos, convertir las facilidades en un centro comunitario resiliente ante la amenaza de fenómenos naturales o emergencias dentro de la comunidad.	Desarrollo Comunitario	Naguabo Somos Todos / Municipio de Naguabo	Departamento de la Vivienda	Mediante propuestas lograr obtener todo el equipo y material necesario para ser resiliente, sin olvidar el adiestramiento del recurso humano.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$35,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT.	No	N/A
E8	8.2.2	Adquisición y Traspaso de la Escuela Faustino R. Fuertes para Desarrollo de Centro Comunitario Resiliente en la Comunidad de Húcares.	Húcares	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Comité Comunitario Playa Húcares / Municipio de Naguabo	Departamento de Educación / Departamento de Transportación y Obras Públicas / Autoridad de Edificios Públicos	Evaluación y análisis de la estructura para ser convertida en un centro comunitario resiliente con la adquisición de equipos y materiales y adiestramiento de la comunidad.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$500,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Adquisición y Traspaso de la Escuela Superior Antonio Ríos para el Desarrollo de un Centro Comunitario Resiliente en la Comunidad de Río Blanco.	Río Blanco	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representa incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Grupo Comunitario de Río Blanco / Municipio de Naguabo	Departamento de Educación / Departamento de Transportación y Obras Públicas / Autoridad de Edificios Públicos	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$250,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.	No	N/A
E8	8.2.2	Traspaso y Desarrollo de Escuela Desiderio Méndez Rodríguez a la Comunidad de Maizales.	Maizales	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Maizales con la Fe Renace / Municipio de Naguabo	Departamento de Educación / Departamento de Transportación y Obras Públicas / Autoridad de Edificios Públicos	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$250,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Desarrollo Escuela La Mina en la Comunidad de Cubuy.	Cubuy	Establecer acuerdos colaborativos para el uso, expansión y mantenimiento de las facilidades, que le permita a la comunidad recibir mayores y mejores servicios. Establecer las facilidades como centro de resiliencia para casos de emergencia.	Desarrollo Comunitario	Naguabo Somos Todos / Municipio de Naguabo	Departamento de Educación / Departamento de Transportación y Obras Públicas / Autoridad de Edificios Públicos	Modernización y actualización de infraestructura junto con el equipamiento necesario para habilitar las facilidades como centro comunitario y de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$35,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Adquisición de Antigua Escuela para traspaso a la Comunidad para desarrollo de centro comunitario resiliente.	Higüerillo	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Consejo Vecinal de la Comunidad de Higuerillo / Municipio de Naguabo	Departamento de Educación / Departamento de Transportación y Obras Públicas / Autoridad de Edificios Públicos	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$200,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.	No	N/A
E8	8.3	Iniciativa para Proceso Participativo para la Asignación de Números de Casas y Nombres de Calles (Direcciones) en la Comunidad de Peña Pobre.	Peña Pobre	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Consejo Educativo, Social y Cultural Peñapobrense / Municipio de Naguabo	Servicio Postal de los Estados Unidos	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$10k-\$60k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario.	Presupuesto General del Municipio de Naguabo.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Possible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Creación de Fondo para la Viabilización de la Reapertura de la Escuela Lydia M. López como una Escuela Montessori en la Comunidad de Peña Pobre.	Peña Pobre	Espacios para promover diversos fines comunitarios	Desarrollo Comunitario	Consejo Educativo, Social y Cultural Peñapobrense / Municipio de Naguabo.	Departamento de Educación / Departamento de Transportación y Obras Públicas / Autoridad de Edificios Públicos.	Rehabilitación de facilidades para futura implementación de programa.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa para Aumentar la Planificación y la Capacitación - Programa para Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Presupuesto General, Departamento de Educación, Departamento de Transportación y Obras Públicas, Autoridad de Edificios Públicos, AFAAF.	No	N/A
E8	8.2.2	Adquisición de Propiedad Abandonada en la Comunidad El Duque para Desarrollo de Centro Comunitario Resiliente	El Duque	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Acción Comunitaria El Duque.	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$75,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.3	Iniciativa para Proceso Participativo para la Asignación de Números de Casas y Nombres de Calles (Direcciones) en la Comunidad de Higuerrillo.	Higuerrillo	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Consejo Vecinal de la Comunidad de Higuerrillo / Municipio de Naguabo	Servicio Postal de los Estados Unidos	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$90,000.00	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario.	Presupuesto General del municipio de Naguabo.	No	N/A
E8	8.2.2	Adquisición y Traspaso de Propiedad para Desarrollo de Centro de Emergencias Comunitario en la Comunidad de Húcares.	Húcares	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Somos la Semilla para la Futura Cosecha	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$100,000.00	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario.	Programa de Reparación, Reconstrucción y Reubicación - Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Subsidio de Alquiler, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR / Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Rehabilitación, Mantenimiento y Reapertura de Centro Comunitario de la Comunidad de Peña Pobre.	Peña Pobre	Obtención de los permisos necesarios para abrir y utilizar las facilidades del Centro Comunitario. Limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario para su óptima utilización.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Consejo Educativo, Social y Cultural Peñapobrense	Obtención de permiso de uso, limpieza y rehabilitación del centro. Adquisición de equipo básico necesario para su utilización.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$30,000.00	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT.	No	N/A
E8	8.2.2	Mejoras a área Recreativa Actualmente en Co-Manejo con la Comunidad de Cubuy.	Cubuy	Acondicionar y actualizar el área recreativa de manera que pueda ser utilizada por la comunidad en todo momento, aún en días de lluvia.	Desarrollo Comunitario	Naguabo Somos Todos / Municipio de Naguabo	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	Instalación de techo, alumbrado, construcción de gradas e instalación de estaciones para ejercitarse.	Conceptual con estimado de costos	1 a 2 años	Corto Plazo	\$650,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recursos Naturales y Ambientales.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.4	Restablecimiento de Terrenos Abandonados para Actividades de Ofrecimiento de Educación Superior	Pueblo	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo / Organizaciones Comunitarias	Instituciones de Educación Superior	Adquisición, limpieza, rehabilitación de estructuras y facilidades, y equipamiento para el desarrollo de programas comunitarios y creación de centro de resiliencia.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,500,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Inversión Privada	No	N/A
E8	8.2.2	Rehabilitación y Mantenimiento al Centro Comunitario de la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	Limpieza, mantenimiento y actualización de la estructura y equipos para volver a ser utilizado como centro comunitario.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Comité Georgie Torres	Mantenimiento y actualización de las facilidades y equipos existentes para operación del centro comunitario.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$40,000.00	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con equipamiento necesario.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Mejoras al Mini Estadio de Beisbol en la Comunidad de Daguao	Daguao	Realizar mejoras necesarias a la infraestructura del parque e instalación de sistema de alumbrado.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Comité Desarrollo Social y Cultural Daguao	Reconstrucción y modernización de facilidades y rehabilitación del sistema de alumbrado.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$150,000.00	Desarrollo de parque e instalación de sistema de alumbrado.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes.	No	N/A
E8	8.2.2	Mejoras a Centro Comunitario #1 de la Comunidad de Daguao	Daguao	Mantenimiento y realización de mejoras necesarias para el óptimo funcionamiento y aprovechamiento de las facilidades.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Comité Desarrollo Social y Cultural Daguao	Implementación de mejoras necesarias para actualizar y mantener operacionalmente satisfactorio el centro.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$40,000.00	Desarrollo óptimo funcionamiento y aprovechamiento de las facilidades.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Possible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Mejoras a Centro Comunitario #2 de la Comunidad de Daguao	Daguao	Mantenimiento y realización de mejoras necesarias para el óptimo funcionamiento y aprovechamiento de las facilidades.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Comité Desarrollo Social y Cultural Daguao	Implementación de mejoras necesarias para actualizar y mantener operacionalmente satisfactorio el centro.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$40,000.00	Desarrollo óptimo funcionamiento y aprovechamiento de las facilidades.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico.	No	N/A
E8	8.2.2	Adquisición de Terreno Baldío en Comunidad El Duque para Desarrollo de Centro de Actividades	El Duque	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Acción Comunitaria El Duque	Con la tenencia y acuerdos colaborativos construir facilidades que puedan convertirse y utilizarse como centro de actividades para la comunidad y las personas interesadas en su uso.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico.	No	N/A

META 3. Fomentar el Desarrollo Social y Comunitario

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Possible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.4	Rehabilitación de iglesia abandonada en la comunidad de Cubuy	Cubuy	Traspaso de tenencia o acuerdo de colaboración a través de permiso de ocupación a largo plazo por parte de la comunidad a través de las organizaciones que oficialmente los representan incluyendo acuerdos de comanejo en el mantenimiento de la propiedad y acuerdo de colaboración con el Municipio y/o las agencias para acordar manejo de costos de utilidades básicas. Este acuerdo podría incluir fondo semilla para la rehabilitación del espacio para que el mismo sea entregado con los requerimientos mínimos de "basic shell".	Desarrollo Comunitario	Naguabo Somos Todos / Municipio de Naguabo	Centro para la Reconstrucción del Habitat / Departamento de la Vivienda	Con la tenencia y acuerdos colaborativas rehabilitar las facilidades que puedan convertirse y utilizarse como centro de usos múltiples de acuerdo a las necesidades de la comunidad.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$150,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Municipio de Naguabo, Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico.	No	N/A
E16	16.1	Centro de Cuido para personas de la Tercera Edad	Municipio de Naguabo	Habilitación de espacio para brindar servicios de cuidado a la población envejeciente.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	N/A	Habilitar facilidad con equipos y adiestramientos necesarios para la comunidad a servir.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$20k-\$90k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo servicios de cuidado.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Nuevos espacios para desarrollo del deporte	Municipio de Naguabo	Identificación de espacios para ser habilitados como áreas recreativas.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	N/A	Habilitar espacios con distintas disciplinas deportivas y recreativas	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 4. Promover el Desarrollo Cultural y Educativo

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Rehabilitación del Teatro Municipal	Pueblo	Reparación de techo e instalación de todos los equipos y mobiliario interior, para maximizar la utilización de las facilidades.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo	Sector Filantrópico de las Artes	Mejoras y equipamiento de la estructura conforme a códigos y especificaciones técnicas correspondientes.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,100,000.00	Mejoras a la comunidad.	Presupuesto General del Municipio de Naguabo.	No	N/A
E16	16.1	Establecimiento de Centro de Educación Vocacional Municipal	Municipio de Naguabo	Creación de Centro de Educación Vocacional especializado en el desarrollo de destrezas con alta demanda como construcción, servicios de salud, destrezas digitales, redundancia energética, agricultura, mantenimiento de infraestructura, electricidad, herrería, soldadura, costurería, belleza, cuidado de animales, artes gráficas, artes culinarias, administración de empresas, entre otros.	Educación	Municipio de Naguabo - Organizaciones Comunitarias	N/A	Servicios de educación	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario.	Presupuesto General del Municipio de Naguabo.	Sí	Región Este
E16	16.1	Escuela de Bellas Artes	Municipio de Naguabo	Evaluación y adquisición de estructura en donde se pueda desarrollar un programa educativo enfocado en las bellas artes.	Educación	Municipio de Naguabo	N/A	Adquisición de estructura que pueda albergar el proyecto de Bellas Artes.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Biblioteca Electrónica	Municipio de Naguabo	Evaluación de espacio en que se pueda desarrollar el concepto de biblioteca electrónica para beneficio de los estudiantes, juventud y población en general.	Educación	Municipio de Naguabo	Universidad de Puerto Rico, Fundaciones y Organizaciones comunitarias.	Ubicar un espacio adecuado para equipar e instalar toda la infraestructura necesaria para el óptimo funcionamiento de la misma.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$300,000.00	Llevar a cabo actividades educativas, de promoción e información.	Lead of a Career and Technical Education (CTE), D, CBDG-DR.	Sí	Región Este
E16	16.1	Programa Somos Iguales	Municipio de Naguabo	Evaluación de espacios y posible adquisición de estructura en donde se pueda desarrollar un programa educativo diseñado para niños con condiciones especiales.	Educación	Municipio de Naguabo	N/A	Equipamiento y adecuación de espacios para atender población con necesidades especiales.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto con el equipamiento necesario.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 5. Promover la Gobernanza y la Participación Ciudadana

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E15	15.1.1	Comité para la evaluación e implementación del Plan de Recuperación Municipal	Municipio de Naguabo	Crear el Comité para la Evaluación de la Recuperación de Naguabo (CERN). Este Comité estará compuesto por 15 miembros, 10 de la comunidad y 5 de la Administración Municipal.	Gobernanza	Municipio de Naguabo	Líderes y colaboradores	Implementación Plan de Recuperación.	En desarrollo	6 meses	Corto Plazo	\$5,000.00	Completar iniciativas y proyectos	Presupuesto General del Municipio de Naguabo.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Possible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1.1	Reparación Hidroeléctrica Río Blanco.	Río Blanco	Actualizar, reparar y optimizar la central hidroeléctrica y su infraestructura para suplir electricidad limpia y accesible prácticamente todo el año.	Infraestructura-Mejoras	Autoridad de Energía Eléctrica	Departamento Federal de Agricultura	Reparación y optimización de las facilidades y el equipo operacional de la planta generatriz.	Conceptual, con estimado de costo	4 a 5 años	Largo Plazo	\$37,920,000	Redundancia energética para posibilitar la continuidad del servicio.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	Sí	Región Este (Servicio AAA)
E16	16.1.14	Acceso a Tomas de Agua a la Ciudadanía para Plantas de Bombeo de Agua Potable.	Municipio de Naguabo	Habilitar las plantas de bombeo de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillaos con tomas de agua para acceso al público diseñadas para suplir a la población sin el servicio según sea necesario.	Resiliencia - Mitigación	Autoridad de Acueductos y Alcantarillados	Departamento de la Vivienda	Instalación de tomas de agua y mejoras necesarias para su acceso por el público.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$10,000 por estación de bombeo que no cuente con una toma accesible actualmente.	Redundancia energética para posibilitar la continuidad del servicio.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Departamento de la Vivienda / Presupuesto General de Mejoras Permanentes, Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	Sí	Ceiba, Las Piedras, Río Grande, Humacao
E8	8.2.2	Rehabilitación y Mantenimiento a la Cancha de Baloncesto de la Urbanización El Duque.	El Duque	Limpieza, mantenimiento y actualización de la estructura y equipos para volver a ser utilizado y disfrutado por la comunidad.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Departamento de Recreación y Deportes	Trabajos de limpieza y mantenimiento de las facilidades.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$20,000.00	Mantenimiento y mejoras de facilidades para colocarlas en óptimas condiciones.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Rehabilitación y Mantenimiento al Parque de Beisbol de la Urbanización El Duque.	El Duque	Limpieza, mantenimiento y actualización de la estructura y equipos para volver a ser utilizado y disfrutado por la comunidad.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Departamento de Recreación y Deportes	Trabajos de limpieza, mantenimiento y rehabilitación de las facilidades y estructuras dentro del parque.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$100,000.00	Desarrollo comunitario, limpieza y rehabilitación junto a equipamiento.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes	No	N/A
E8	8.2.2	Mejoras y Mantenimiento a Cancha de Baloncesto de la Comunidad de Peña Pobre.	Peña Pobre	Realizar trabajos de mejoras del techo de la cancha y mantenimiento de las facilidades y estructuras del lugar. Bases de soportes de las columnas están destruidas y no fueron contempladas en los estimados de daños del Huracán María.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Departamento de Recreación y Deportes	Reemplazo de estructura de techo y mantenimiento de cancha y facilidades alrededor.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$650,000.00	Desarrollo realizar trabajos de mejoras del techo de la cancha y mantenimiento de las facilidades y estructuras del lugar. Bases de soportes de las columnas están destruidas y no fueron contempladas en los estimados de daños originales.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes.	No	N/A
E8	8.2.2	Mejoras y Mantenimiento al Parque de Beisbol de la Comunidad de Peña Pobre.	Peña Pobre	Arreglo y mantenimiento de las facilidades incluyendo la reparación del sistema de alumbrado.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Departamento de Recreación y Deportes	Reparación de verjas, gradas y sistema de alumbrado junto al mantenimiento del área verde del terreno del juego.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$400,000.00	Desarrollo incluyendo la reparación.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E8	8.2.2	Rehabilitación y Mantenimiento a la Cancha de Baloncesto de la Comunidad Santiago y Lima	Santiago y Lima	Trabajos de mantenimiento y mejoras a las facilidades de la cancha y sus alrededores.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Departamento de Recreación y Deportes	Mantenimiento y mejoras de las facilidades para colocarlas en óptimas condiciones.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$75,000.00	Desarrollo facilidades incluyendo la reparación.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes.	No	N/A
E8	8.2.2	Rehabilitación y Mantenimiento al Parque de Beisbol de la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	Arreglo y mantenimiento de las facilidades incluyendo la reparación del sistema de alumbrado.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Departamento de Recreación y Deportes	Reparación de verjas, gradas y sistema de alumbrado junto al mantenimiento del área verde del terreno del juego.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$200,000.00	Desarrollo incluyendo la reparación.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes.	No	N/A
E1	1.1.	Evaluación y Desarrollo de Trabajos de Mitigación de Inundaciones para la Comunidad Diplo III	Río	Evaluación del área para desarrollar trabajos de mitigación y control de inundaciones salvaguardando la vida y propiedad, logrando dirigir las aguas de escorrentías de unos canales y del desbordamiento de ríos a algún lugar que no comprometa vida ni propiedad ni cree riesgos mayores.	Infraestructura-Análisis	Municipio de Naguabo/ FEMA / COR3	DRNA	Diseño e implementación de manejo de aguas de escorrentías para dirigir las fuera de la comunidad.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$520,000.00	Control de inundaciones.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E1	1.1.	Evaluación y Desarrollo de Trabajos de Mitigación de Inundaciones para Sector Las Malanguas del Bo. Mariana.	Mariana	Evaluación del área para desarrollar trabajos de mitigación y control de inundaciones salvaguardando la vida, propiedad y acceso vial al sector.	Infraestructura-Análisis	Municipio de Naguabo/ FEMA / COR3	DRNA	Diseño e implementación de manejo de aguas de escorrentías para dirigirlas fuera del sector.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$1,220,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E1	1.1.	Evaluación y Desarrollo de Trabajos de Mitigación de Inundaciones para Comunidad de Río Blanco Heights.	Río Blanco	Evaluación del área para desarrollar trabajos de mitigación y control de inundaciones que tienen como resultado el que no se limite el acceso/salida a residencias y pérdidas de pertenencias.	Infraestructura-Análisis	Municipio de Naguabo/ DRNA	DRNA	Diseño y construcción de manejo de aguas de escorrentía para eliminar problemas de inundaciones.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$885,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Construcción de Atarjea cerca de Residencia Familia Ruiz Bo. Maizales.	Maizales	Construcción de atarjea para mejorar el flujo de agua en PR 970 Km2.3 interior.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo	DRNA	Diseño y construcción de atarjea para fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$11,000.00	Fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	No	N/A
E16	16.1	Construcción de Atarjea Sector Rincón Bo. Maizales.	Maizales	Construcción de atarjea para mejorar el flujo de agua de quebrada.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo	DRNA	Diseño y construcción de atarjea para fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$11,000.00	Fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Instalación de Equipos de Emergencia y Protección a Edificios e Instalaciones Críticas.	Municipio de Naguabo	Adquisición e instalación de generadores o equipos alternos de energía, reservas de agua, tormenteras, entre otros equipos, para proteger la propiedad y permita el pronto restablecimiento de las operaciones de los servicios esenciales.	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo	FEMA/ HUD	Adquisición de generadores, placas solares, cisternas, tormenteras, entre otros equipos para resiliencia y protección de las estructuras de servicios esenciales y administrativas del Municipio.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,000,000.00	Proteger propiedad y continuidad de operaciones.	Community Energy Resilience Initiative (CERI).	No	N/A
E8	8.2.2	Estudio Geológico para Mitigar Riesgo de Deslizamientos para la Escuela Fermín Delgado en la Comunidad de Higuerrillo.	Higuerrillo	Estudiar y analizar la condición existente de deslizamiento de terreno que puede colocar en riesgo estructuras de las facilidades educativas.	Infraestructura- Análisis	FEMA / Junta de Planificación de Puerto Rico	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte / Municipio de Naguabo/AFI/ Departamento de Educación.	Implementar medida de mitigación y prevención de deslizamiento para proteger vidas y propiedad.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$80,000.00	Control de deslizamiento.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Rehabilitación y Mantenimiento del Parque de Beisbol de la Comunidad de Maizales.	Maizales	Arreglo y mantenimiento de las facilidades incluyendo la reparación del sistema de alumbrado.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	Departamento de Recreación y Deportes	Reparación de verjas, gradas y sistema de alumbrado junto al mantenimiento del área verde del terreno del juego.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$135,000.00	Desarrollo incluyendo la reparación.	Programa de Revitalización de la Ciudad - Programa de Instalaciones Comunitarias para Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT, Presupuesto General del Departamento de Recreación y Deportes.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras a la Entrada de la Comunidad La Fe en la Comunidad de Maizales	Maizales	Evaluación, estudio y análisis de las condiciones existentes en la entrada de la comunidad.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo	Maizales con la Fe Renace	Implementación de trabajos de mejoras en entrada de la comunidad de acuerdo a los estudios realizados.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$50,000.00	Mejorar acceso a la comunidad.	Programa de Revitalización de la Ciudad, Plan de Acción de Fondos CDBG-DR, Presupuesto General de Municipio de Naguabo.	No	N/A
E16	16.1	Construcción de Tres Atarjeas desde Residencia de la Sra. Aida Ojeda hasta la PR -969 del Bo. Maizales (Sección 1)	Maizales	Construcción de tres atarjeas en un tramo aproximado de 120 metros para remplazar tres vados que no cuentan con la capacidad hidráulica necesaria, causando inundaciones.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo/ FEMA / COR3	DRNA	Diseño y construcción de atarjea para fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$4,200.00	Fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Programa par la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados	No	N/A
E16	16.1	Construcción de Tres Atarjeas desde Residencia de la Sra. Aida Ojeda hasta la PR-969 del Bo. Maizales (Sección 2).	Maizales	Construcción de tres atarjeas en un tramo aproximado de 120 metros para remplazar tres vados que no cuentan con la capacidad hidráulica necesaria, causando inundaciones.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo/ FEMA / COR3	DRNA	Diseño y construcción de atarjea para fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$18,000.00	Fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	No	N/A
E16	16.1	Construcción de Tres Atarjeas desde Residencia de la Sra. Aida Ojeda hasta la PR-969 del Bo. Maizales (Sección 3).	Maizales	Construcción de tres atarjeas en un tramo aproximado de 120 metros para remplazar tres vados que no cuentan con la capacidad hidráulica necesaria, causando inundaciones.	Infraestructura-Mejoras	Municipio de Naguabo/ FEMA / COR3	DRNA	Diseño y construcción de atarjea para fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$10,000.00	Fortalecer la vía y brindar mayor capacidad de drenaje y flujo del agua.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Construcción Muro de Contención para Estabilizar Talud frente a Residencia Sr. Agripino González PR-970 Km 2.2 Bo. Maizales.	Maizales	Construcción de muro de contención para prevenir futuros deslizamientos que afecten la vía y propiedad en PR - 970 Km2.2 .	Infraestructura -Mejoras	DTOP/ FEMA		Diseño y construcción de muro para evitar que el talud de tierra invada la carretera y obstruya el flujo vehicular.	Conceptual, con estimado de costo.	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$57,000.00	Controlar derrumbes	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados - Departamento de Transportación y Obras Públicas.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a rampa y muelle de Villa Pesquera Playa Húcares.	Húcares	Rehabilitación de rampa y muelle existente utilizado por los pescadores del área. Estructuras existentes con daños que requieren reparación para extender su utilidad y vida útil.	Infraestructura-Mejoras	Cuerpo de Ingenieros de los Estados Unidos	FEMA	Estudio, evaluación e implementación de mejoras a facilidades de rampa y muelle acorde con reglamentación y conservación de los recursos naturales del área.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$750,000.00	Desarrollo económico y turismo	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Agricultura - Departamento de Recursos Naturales y Ambientales.	Sí	Humacao, Ceiba
E16	16.1	Estudio Hidrológico en la Comunidad de Daguao.	Daguao	Evaluación, estudio y análisis hidrológico de las condiciones existentes en la comunidad.	Infraestructura-Análisis	FEMA / Junta de Planificación de Puerto Rico	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte / Municipio de Naguabo	Implementar medidas de mitigación y control de inundaciones de acuerdo a los resultados de los estudios.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Proyecto de Mitigación para Contrarrestar Efectos de Erosión en el Litoral Costero de la Comunidad de Húcares	Húcares	Evaluar la posibilidad de instalar sistemas de rompeolas o barreras que puedan reducir la energía de las olas en eventos climáticos protegiendo la continua erosión costera que pone en peligro vida y propiedad.	Resiliencia - Mitigación	FEMA / COR3 / DRNA	Municipio de Naguabo	Conforme a los estudios y con todos los permisos requeridos aprobados, implementar la opción que vaya de acuerdo a las condiciones existentes y características del área.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Agricultura - Departamento de Recursos Naturales y Ambientales.	No	N/A
E16	16.1	Estudio Hidrológico para la Entrada de la Urbanización La Fé en la Comunidad Maizales	Maizales	Evaluación, estudio y análisis hidrológico de las condiciones existentes en la entrada de la comunidad.	Infraestructura-Análisis	FEMA / Junta de Planificación de Puerto Rico	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte / Municipio de Naguabo	Implementación de trabajos de mejoras en entrada de la comunidad de acuerdo a los estudios realizados.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Estudio Hidrológico en la Comunidad de Río Blanco	Río Blanco	Estudio y evaluación hidráulica - hidrológica de los cuerpos de agua que aportan a las inundaciones de las vías principales de accesos a la comunidad y diseño de solución a los problemas de inundación.	Infraestructura-Análisis	FEMA / Junta de Planificación de Puerto Rico	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte / Municipio de Naguabo	Conforme a diseño, implementar solución a problemas de inundaciones.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$1M-\$2M, dependiendo de las tareas a realizar	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Rehabilitación y Mantenimiento a Puente y Carreteras Interiores en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	Análisis y diseño de puente y mejoras a carreteras dentro de la comunidad.	Infraestructura-Mantenimiento	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Municipio de Naguabo	Construcción de puente de acuerdo a diseño y repavimentación y mejoras correspondientes para las calles.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$50,000.00	Mejorar acceso a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Centro de Resiliencia para la Oficina de Manejo de Emergencias del Municipio de Naguabo	Pueblo	Habilitar los predios existentes de la Oficina de Manejo de Emergencias para ser más adecuado en tiempos de eventos de emergencia para ser resiliente y apto para poder contar con los equipos y suministros requeridos y necesarios en cualquier tipo de situación donde se requiera de sus servicios especializados de almacenamiento, centro de comando o refugio.	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo	Departamento de la Vivienda	Instalación de generador de 30 KW, instalación de sistema solar, habilitación de área de almacenaje para suministros y equipos, instalación de cisterna de agua con tanque de 1000 galones, adquisición de equipo para internet satelital, adquisición de radio de onda corta.	Conceptual, con estimado de costo	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$60,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Instalaciones Comunitarias de Energía y Agua Resilientes, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Centro de Resiliencia para la Policía Municipal del Municipio de Naguabo	Pueblo	Habilitar al Departamento de la Policía Municipal con un lugar adecuado y resiliente que pueda atender las necesidades de la ciudadanía aún en momentos de emergencia causados por los eventos naturales continuando sus operaciones de forma ininterrumpida.	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo	Departamento de la Vivienda	Instalación de generador 30 KW, instalación de sistema solar, cisterna de agua con tanque de 500 galones, adquisición de equipo para internet satelital, adquisición de radio de onda corta.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$50,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Instalaciones Comunitarias de Energía y Agua Resilientes, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Redundancia Energética para Casa Alcaldía del Municipio de Naguabo	Pueblo	Habilitar la Casa Alcaldía del Municipio de Naguabo con sistemas de redundancia energética para viabilizar la continuidad de operaciones ininterrumpidas durante eventos de pérdida del servicio eléctrico.	Resiliencia - Mitigación	Municipio de Naguabo	Departamento de la Vivienda	Instalación de sistema solar e instalación de generador de 30KW, adquisición de equipo para internet satelital, adquisición de radio de onda corta.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$35,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Instalaciones Comunitarias de Energía y Agua Resilientes, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a Carretera #31 en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	Tramo cerca de Motel Linda Vista que fue afectado por un meandro de la quebrada Peña Pobre necesita que se estabilice el terreno para que la carretera no sea destruida. Tramos antes y después del Puente #194 en donde el río Blanco se desborda y crea inundaciones en la carretera dejando aislados e incommunicados a varias comunidades. Previo a la aprobación de este proyecto se recomienda un estudio geológico que presente recomendaciones al equipo de diseño del proyecto.	Infraestructura-Mantenimiento	Autoridad de Carreteras y Transporte / Departamento de Transportación y Obras Públicas	Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura	Estudio, evaluación e implementación de mejoras a la infraestructura vial tomando en cuenta el impacto a cuenca hidrológica y la conservación de los recursos naturales del área.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$650,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Carretera 3	Zona Costera	Evaluar la posibilidad de instalar sistemas de rompeolas o barreras que puedan reducir la energía de las olas en eventos climáticos protegiendo la infraestructura vial que está siendo afectada por la erosión costera.	Infraestructura-Mejoras	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	FEMA - Cuerpo de Ingenieros de los Estados Unidos	Implementar trabajos de mitigación de marejadas	Conceptual	4 a 5 años	Largo Plazo	\$2,500,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras en Secciones de la Carretera #950 en las Comunidades de Higuerrillo y Medianía	Higuerrillo	Estudio Geológico	Infraestructura-Análisis	FEMA / Junta de Planificación de Puerto Rico	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte / Municipio de Naguabo	Realizar los trabajos de mejoras y repavimentación de la carretera según lo recomendado por los estudios.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,300,000.00	Control de deslizamientos	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras y Mantenimiento de la Carretera #979 Colindantes a la Comunidad el Duque y Comunidades Aledañas	El Duque	Analizar y evaluar trabajos de ensanche, con el correspondiente estudio de tenencia de los terrenos y servidumbre de paso para la construcción de encintados e instalación de iluminación en la carretera.	Infraestructura-Mantenimiento	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Municipio de Naguabo	Implementación de los trabajos de mejoras que cumplan con los códigos de seguridad vial.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,500,000.00	Mejoras a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la estrategia con fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Repavimentación de las Calles Interiores de la Comunidad El Duque.	El Duque	Repavimentación y mantenimiento de vías y calles dentro de la comunidad.	Infraestructura-Mantenimiento	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Municipio de Naguabo	Realizar los trabajos de mejoras y repavimentación de las calles según lo requieran.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$125,000.00	Mejoras a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a la Carretera #191 en los tramos de la Comunidad de Cubuy.	Cubuy	Estudio Geológico.	Infraestructura-Mantenimiento	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Municipio de Naguabo	De acuerdo a los resultados de los estudios geológicos, implementar las medidas correctivas propuestas que vayan de acuerdo al área atendida y el entorno que lo rodea como parte del bosque tropical El Yunque.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$5,000,000.00	Mejoras a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Repavimentación de las Calles Interiores de la Urbanización Promise Land en la Comunidad de Daguao.	Daguao	Repavimentación y mantenimiento de vías y calles dentro del proyecto de vivienda.	Infraestructura-Mantenimiento	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Municipio de Naguabo	Realizar los trabajos de mejoras y repavimentación de las calles según lo requieran.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$125,000.00	Mejoras a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras a Carretera Principal en la Comunidad de Florida.	Florida	Estudio Geológico	Infraestructura-Análisis	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Municipio de Naguabo	Realizar mejoras a la vía principal basadas en las recomendaciones y de acuerdo a los códigos vigentes.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$750,000.00	Mejorar acceso a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a Carretera varias en Secciones Colindantes con la Comunidad de Río Blanco.	Río Blanco	Embreado e Iluminación. Estudio Geológico.	Infraestructura-Mantenimiento	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Municipio de Naguabo	Implementación de medidas de seguridad a la infraestructura de acuerdo a los estudios geológicos, repavimentación e instalación de alumbrado.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Mejoras a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Acceso / Salida adicional parcelas Playa Húcares.	Húcares	Evaluar y diseñar una carretera o vía alterna de entrada o salida para la comunidad, ya que en caso de emergencia y durante los fines de semana se hace difícil el acceso/ salida al área de las parcelas.	Infraestructura-Mejoras	Autoridad de Carreteras y Transporte / Departamento de Transportación y Obras Públicas	Departamento de Hacienda	Diseño y adquisición de terrenos, para construcción de calle o camino adicional para entrar o salir de la comunidad.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$2,000,000.00	Control de inundaciones	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Desarrollo de ruta alterna a vía principal para desalojos en el caso de derrumbamientos	Florida	Estudio, análisis y evaluación de opción que pueda producir un diseño posible para una vía alterna a carretera principal que sufre de deslizamientos y pone en riesgo la seguridad de los transeúntes. Junto al estudio se debe evaluar la adquisición/expropiación de terrenos de ser viable.	Infraestructura-Mejoras	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte	Junta de Planificación de Puerto Rico / Oficina de Manejo de Emergencias / Municipio de Naguabo / Oficina de Gerencia de Permisos	Con un diseño probable y la tenencia de los terrenos necesarios para su desarrollo, implementar la construcción de acuerdo a leyes y códigos existentes.	Conceptual	4 a 5 años	Largo Plazo	\$3,500,000.00	Control de deslizamiento en carreteras	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	Desarrollo de ruta alterna a vía principal por el lado oeste al puente en la comunidad de Río Blanco	Río Blanco	Estudio y evaluación de la posibilidad de construir una carretera en el lado sur del Río Blanco que pueda utilizarse como vía alterna a las condiciones de inundabilidad de la carretera 31.	Infraestructura-Análisis	FEMA / Junta de Planificación de Puerto Rico	Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte / Municipio de Naguabo	Construcción de vía alterna a la carretera 31 en condiciones de inundabilidad.	Conceptual	2 a 3 años	Mediano Plazo	Entre \$500k-\$1M, dependiendo de las tareas a realizar	Mejorar acceso a la comunidad	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Creación de Mesa Multisectorial para el Desarrollo de Terrenos de Roosevelt Roads, El Corcho y Desarrollos Turísticos Selectivos en las Comunidades de Daguao y Santiago y Lima	Daguao, Santiago y Lima	Creación de una Mesa Multisectorial que atienda exclusivamente en la coordinación y predesarrollo de los trabajos relacionados al proceso de toma de decisiones en cuanto al futuro uso de los terrenos en cuestión incluidos en el ROTFU, los terrenos de la Reserva Natural El Corcho, y aquellas parcelas en la zona calificados en el Plan Territorial vigente como Desarrollos Turísticos Selectivos (DTS) – ubicados en los barrios de Daguao y Santiago y Lima. La coordinación de esta Mesa Multisectorial debe ser compartida entre la Administración Municipal y organizaciones de base comunitaria.	Planificación	Municipio de Naguabo - Organizaciones Comunitarias	Autoridad para el Desarrollo de Roosevelt Roads / Junta de Planificación / Departamento de Desarrollo Económico y Comercio	Desarrollo urbano	Conceptual	10+ años	Largo Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo urbano y económico.	Presupuesto General del Municipio de Naguabo.	Sí	Región Este
E16	16.1	Mejoras a Casa Alcaldía	Municipio de Naguabo	Corrección de daños ocasionados por los huracanes y mejoras adicionales para hacer la estructura una resiliente.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Realizar trabajos de mejoras y adquisición de equipos de emergencia para convertir la estructura en una resiliente.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,100,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Plaza de Recreo	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras a la infraestructura de la plaza de recreo por seguridad y para el uso y disfrute de la ciudadanía.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Realizar los trabajos de mejoras necesarios y actualizar la infraestructura.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$70,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras Plaza del Mercado	Municipio de Naguabo	Mejoras y actualización de la infraestructura para cumplir con códigos actuales y para beneficio de la ciudadanía.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Realizar las mejoras necesarias y actualizar la infraestructura conforme a diseño.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$475,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Programa Naguabo Reluciente	Municipio de Naguabo	Pintura y mejoras a fachadas, calles y espacios públicos que propicien un ambiente de seguridad y bienestar ciudadano.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Mediante acuerdos colaborativos con los entes privados y comunitarios, realizar trabajos de limpieza, pintura y realce del casco urbano.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$100,000.00	Trabajos de limpieza, pintura y realce del casco urbano.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Remodelación Paseo de los Artistas	Municipio de Naguabo	Limpieza, mantenimiento y mejoras a la infraestructura del área a la entrada del casco urbano.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Mantenimiento y mejoras de estructura y área de entrada a casco del pueblo.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$40,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Adquisición de Estructura en lateral izquierdo del Ayuntamiento	Municipio de Naguabo	Adquisición de estructura en lateral izquierdo al edificio Anexo a la Casa Alcaldía para ubicar oficinas de dependencias municipales.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Evaluación, adquisición de estructura y remodelación interior para ubicar oficinas de dependencias municipales.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$200,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a Coliseo Municipal	Municipio de Naguabo	Reparación de daños, mejoras y actualización de la infraestructura conforme a diseño y códigos.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Realizar labores de reparación y corrección de deficiencias conforme a especificaciones y diseño.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$3,500,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Reconstrucción Estadio Adolfo Hanni Carrillo	Municipio de Naguabo	Evaluación, análisis y diseño de construcción de nueva estructura deportiva.	Infraestructura-Mantenimiento	Departamento de Recreación y Deportes	N/A	Limpieza y remoción de escombros y construcción de nuevas facilidades conforme a diseño.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	\$82,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Reconstrucción Pista Atlética	Municipio de Naguabo	Evaluación , análisis y diseño de re-construcción de pista atlética.	Infraestructura-Mantenimiento	Municipio de Naguabo	N/A	Realizar re-construcción y mejoras conforme a códigos y especificaciones.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$250,000.00	Reconstrucción, rehabilitación y mejoras a facilidades existentes.	Programa de Cartera de Inversiones, Planes de Acción de Fondos CDBG-DR y CDBG-MIT / Programa de Asistencia Pública, FEMA.	No	N/A
E16	16.1	Oficina de Servicios y Gestoría	Municipio de Naguabo	Crear una oficina de ayuda ciudadana para las gestiones con diversas agencias municipales, estatales y federales.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	N/A	Asignar un lugar para el desarrollo de este programa.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo con diversas agencias.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	Sí	N/A
E16	16.1	Salón del Maestro	Municipio de Naguabo	Evaluación de espacio que permita la interacción social de educadores retirados y otros miembros de la comunidad.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	N/A	Equipar espacio seleccionado para el uso y disfrute de la población atendida.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollo para personas retiradas y otros.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Casa de la Juventud	Municipio de Naguabo	Evaluación de espacios y posible adquisición de estructura en donde se pueda desarrollar un programa educativo y de desarrollo empresarial para los jóvenes. Ofrecer un lugar de encuentro para la juventud.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	N/A	Habilitar espacio en que la juventud pueda desarrollarse como emprendedores y líderes del mañana.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Desarrollar un lugar de encuentro para la juventud.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Terminal de Carros Públicos	Municipio de Naguabo	Mantenimiento y mejoras a estructura.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	N/A	Rehabilitación de facilidades para futura implementación de programa de transportación colectiva municipal.	Conceptual	1 a 2 años	Corto Plazo	Entre \$15k-\$75k, dependiendo de las tareas a realizar	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	Sí	Región este
E16	16.1	Mejoras al Naguabo Medical Mall	Municipio de Naguabo	Mejoras y actualización de la infraestructura para convertirla en una resiliente.	Salud	Municipio de Naguabo	N/A	Realizar correcciones a daños ocasionados por los huracanes y adquirir e instalar equipos para hacer resiliente las facilidades.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,100,000.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras a Gimnasio Municipal	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Desarrollo Comunitario	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades	Finalizado	1 a 2 años	Corto Plazo	\$88,935.00	Desarrollo mejoras por daños.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Río Blanco	Río Blanco	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,169,887.61	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Mariana	Mariana	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades	En desarrollo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$972,561.04	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Maizales	Maizales	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades	En desarrollo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,548,185.86	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Sector Duque	Duque	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$83,817.71	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Daguao	Daguao	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades	Finalizado	1 a 2 años	Corto Plazo	\$463,788.71	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Sector Diplo	Río	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$930,487.02	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Peña Pobre	Peña Pobre	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$250,903.26	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Pueblo	Pueblo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$778,378.36	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Húcares	Húcares	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$744,670.29	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Santiago y Lima	Santiago y Lima	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$112,671.56	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Río	Río	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,046,856.31	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Río Blanco Sector Camino Viejo	Río Blanco	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$136,107.24	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Peña Pobre Sector Higuierillo 2	Higuierillo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$402,925.11	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Hucares Sector Parcelas	Húcares	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$142,548.94	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Río Blanco Sector Parcelas	Río Blanco	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$97,272.71	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Pueblo	Pueblo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$58,008.81	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Santiago y Lima Parcelas de Botija	Santiago y Lima	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$37,701.31	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Mariana Sector Arenas Blancas	Mariana	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$69,247.71	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Mariana P. 973 Camino Municipal	Mariana	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$139,817.93	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Maizales Sector Parcelas	Maizales	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$264,466.69	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Maizales Sector Rincón	Maizales	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$88,826.14	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Duque Sector Sierra 1	Duque	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$277,492.49	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a caminos Bo. Duque Sector Las Dávila	Duque	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$57,967.95	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Oficina Manejo de Emergencias	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$683,334.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a Cuartel Municipal	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Finalizado	1 a 2 años	Corto Plazo	\$55,895.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Edificio Anexo a Casa Alcaldía	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Finalizado	1 a 2 años	Corto Plazo	\$27,906.00	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Centro Geriátrico	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$10,538.78	Resiliencia y continuidad de operaciones	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Pueblo.	Pueblo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Finalizado	1 a 2 años	Corto Plazo	\$639,713.52	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Daguao.	Daguao	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$89,124.40	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Santiago y Lima.	Santiago y Lima	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$9,552.78	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras centro comunal Bo. Daguao.	Daguao	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$27,175.69	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a estructura Garage Municipal Bo. Mariana.	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$293,928.45	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Peña Pobre.	Peña Pobre	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a facilidades.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$26,862.39	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras Hitos Municipales.	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a estructuras.	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$16,781.85	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Possible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Reparaciones a cementerios	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Municipio de Naguabo	N/A	Reparación de daños y mejoras a estructuras	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$28,974.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras carretera PR-969	Florida	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Departamento Transportación y Obras Públicas	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$741,308.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras carretera PR - 950 KM 5.9	Higuerillo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Departamento Transportación y Obras Públicas	N/A	Reparación de daños a carreteras y caminos	En desarrollo	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,294,490.00	Resiliencia y continuidad de operaciones.	Programa de Mitigación Comunitaria Multisectorial, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT.	No	N/A
E16	16.1	Mejoras carretera PR - 927 KM 4.2	Río	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes.	Infraestructura -Mejoras	Departamento Transportación y Obras Públicas	FEMA	Reparación de daños a carreteras y caminos	Conceptual, con estimado de costo.	1 a 2 años	Corto Plazo	\$1,359,762.00	Arreglar carreteras.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA / Presupuesto General de Mejoras Permanentes del Departamento de Transportación y Obras Públicas - Autoridad de Carreteras y Transporte.	No	N/A
E16	16.1	L-243-2 El Duque	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes a estructuras industriales.	Infraestructura -Mejoras	Compañía Fomento Industrial	Municipio de Naguabo	Reparación de daños y mejoras a estructuras	Conceptual, con estimado de costo.	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$3,059,781.00	Rehabilitar estructuras para desarrollo económico.	Programa par la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA.	Sí	N/A

META 6. Rehabilitar la Infraestructura Física Municipal

Estrategias	Iniciativa	Proyecto/ Iniciativa	Comunidad (Área de Impacto)	Descripción	Tipo de Proyecto	Agencia Principal	Agencia Secundaria	Detalles Implementación	Estatus (Conceptual, en Desarrollo, Finalizado)	Tiempo de Implementación	Horizonte de Implementación (Acción Inmediata, Corto, Mediano o Largo Plazo)	Costo Estimado (PreDesarrollo, Desarrollo, Operación)	Resultado Final (Aplicable a la Estrategia con Fase de Proyecto Comienzo o Final de Acción)	Posible(s) Fuente(s) de Financiamiento	Beneficios Regionales (Sí o No)	Municipios a Beneficiarse
E16	16.1	Project 6 Las Piedras / Naguabo	Municipio de Naguabo	Reparación y mejoras por daños causados por los huracanes a estructuras industriales.	Infraestructura -Mejoras	Compañía Fomento Industrial	Municipio de Naguabo	Reparación de daños y mejoras a estructuras	Conceptual, con estimado de costo.	2 a 3 años	Mediano Plazo	\$5,232,848.00	Rehabilitar estructuras para desarrollo económico.	Programa para la Mitigación de la Infraestructura, Plan de Acción de Fondos CDBG-MIT, Programa de Asistencia Pública, FEMA.	Sí	N/A

Apéndice F: Alternativas de Fondos



Es necesario tener conocimiento sobre las fuentes de donde provendrán los recursos necesarios para la ejecución de las iniciativas o proyectos del Plan, si provienen de la recaudación que lleva a cabo el Municipio, como también puede ser que se trate de recursos que el Gobierno Municipal recibe de fuentes externas ya sean federales, estatales u organizaciones privadas. Es muy importante conocer el carácter de este financiamiento ya que si se trata de una cooperación reembolsable, significa que se trata de un préstamo, mientras que si se trata de una subvención, quiere decir que se está hablando de una donación o regalo.

Una subvención es una forma en que el gobierno financia sus ideas y proyectos para proporcionar servicios públicos y estimular la economía. Las subvenciones apoyan iniciativas críticas de recuperación, investigación innovadora y muchos otros programas que se pueden encontrar en el Catálogo de Asistencia Federal Doméstica (CFDA). Este catálogo enumera todos los programas de financiamiento disponibles para todos los niveles de gobierno, organizaciones sin fines de lucro, empresas con fines de lucro y otras entidades elegibles.

Apéndice F: Alternativas de Fondos

Área Temática	Agencia	Programa	Tipo de Ayuda	Beneficiarios	Enlace	Descripción
Inundaciones	FEMA	Flood Mitigation Assistance Grant (FMA)	Subvención (Grant)	Poblaciones afectadas por los riesgos de inundación.	https://www.fema.gov/grants/mitigation/floods	FMA es una subvención competitiva que provee fondos a estados, comunidades para proyectos de reducción o erradicación de riesgos constantes de inundaciones que provoquen daños a edificaciones aseguradas por el Programa Nacional de Seguros Contra Inundaciones.
Resiliencia y Mitigación	FEMA	Building Resilient Infrastructure and Communities (BRIC)	Préstamos y Subvenciones (Grants)	Poblaciones afectadas por los riesgos a ser mitigados.	https://www.fema.gov/grants/mitigation/building-resilient-infrastructure-communities	BRIC apoya gobiernos estatales y comunidades locales a emprender proyectos de mitigación de riesgos reduciendo su peligro durante eventos naturales y de desastres.
Energía	USDA Rural	Rural Energy for America Program Energy Audit & Renewable Energy Development Assistance Grants in Puerto Rico	Préstamos y Subvenciones (Grants)	Productores y Negocios Agrícolas Rurales.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/rural-energy-america-program-energy-audit-renewable-energy-development-assistance/pr	El programa provee financiamiento garantizado a través de préstamos y subvenciones a productores agrícolas y pequeños negocios rurales para mejoras de sistemas de energía renovable.
Infraestructura Verde	EPA (Varios)	Green Infrastructure Funding Opportunities	Varias Opciones	Gobiernos locales y sus residentes.	https://www.epa.gov/green-infrastructure/green-infrastructure-funding-opportunities	Catálogo de oportunidades de financiamiento compartido por la EPA incluyendo fondos de la Ley Bipartita, de ARPA, NOAA, entre otros.
Desarrollo Económico	USDA Rural	Business & Industry Loan Guarantees in Puerto Rico	Préstamos Garantizados	Bancos - Cooperativas - Nonprofits - Uniones de Crédito - Propietariso de Negocios - Otros.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/business-programs/business-industry-loan-guarantees/pr	Programa ofrece préstamos garantizados a bancos, cooperativas, uniones crediticias, non-profits, públicas y propietarios de negocios de carácter rural.
Desarrollo Comunitario	USDA Rural	Community Facilities Direct Loan & Grant Program in Puerto Rico	Préstamos	Comunidades donde se instalen las facilidades.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/community-facilities/community-facilities-direct-loan-grant-program/pr	Programa ofrece financiamiento asequible para el desarrollo de facilidades esenciales comunitarias en zonas rurales mediante préstamos a cuerpos públicos, organizaciones sin fines de lucro u organizaciones de base comunitaria.
Desarrollo Comunitario	USDA Rural	Community Facilities Guaranteed Loan Program in Puerto Rico	Préstamos Garantizados	Comunidades donde se instalen las facilidades.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/community-facilities/community-facilities-guaranteed-loan-program/pr	Programa provee préstamos garantizados para el desarrollo de facilidades comunitarias esenciales que operen en base un esquema sin fines de lucro a bancos, bancos de crédito, cooperativas, asociaciones, uniones de crédito, entre otras instituciones financieras.
Agua y Resiliencia	USDA Rural	Emergency Community Water Assistance Grants in Puerto Rico	Subvenciones (Grants)	Comunidades donde se instalen sistemas de resiliencia y redundancia de servicios y utilidades de agua.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/water-environmental-programs/emergency-community-water-assistance-grants/pr	Este programa ayuda a comunidades elegibles a prepararse, o recuperarse de emergencia(s) que amenazan la disponibilidad de agua potable, confiable y segura.
Vivienda	USDA Rural	Mutual Self-Help Housing Technical Assistance Grants in Puerto Rico	Subvenciones (Grants)	Familias autoconstruyendo o autoreparando sus hogares.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/single-family-housing-programs/mutual-self-help-housing-technical-assistance-grants/pr	El programa provee subvenciones a organizaciones calificadas para ayudarlos a sobrellevar proyectos de autoconstrucción de hogares. Los recipientes supervisarían individuos y familias de bajos ingresos durante la autoconstrucción o auto rehabilitación de sus hogares.
Desarrollo Económico	USDA Rural	Rural Business Investment Program in Puerto Rico	Licencia para Accesar a Otros Beneficios	Nonprofits y comunidades siendo atendidas.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/business-programs/rural-business-investment-program/pr	Este programa le provee una licencia de Rural Business Investment Company a aquellas organizaciones para la capitalización de desarrollo para ayudar a alcanzar las necesidades de capital de participación en comunidades rurales.

Apéndice F: Alternativas de Fondos (Cont.)

Área Temática	Agencia	Programa	Tipo de Ayuda	Beneficiarios	Enlace	Descripción
Vivienda	USDA Rural	Rural Housing Site Loans in Puerto Rico	Préstamos	Organizaciones Sin Fines de Lucro.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/single-family-housing-programs/rural-housing-site-loans/pr	El programa ofrece 2 tipos de préstamos para la adquisición y desarrollo de unidades de vivienda para familias de ingresos bajos y moderados. Los préstamos de Sección 523 son utilizados para adquisiciones y desarrollo de unidades a ser autoconstruidas por las familias. Los préstamos de Sección 524 son para familias de bajos y moderados ingresos sin restricciones en la metodología de construcción.
Energía y Agua	Departamento de la Vivienda / Plan de Acción CDBG-DR	Programa Instalaciones Comunitarias para la Resiliencia Energética y de Abastecimiento de Agua	Instalaciones de Sistemas Costeadas hasta un Tope	Propietarios de viviendas que reciban ayuda de Programa R3 (casas unifamiliares); OSFL, Unidades de gobierno local, organizaciones privadas (con fin de lucro), bajo Programa SBIA (Incubadoras y Aceleradoras de PyMES); OSFL, Proyectos de vivienda bajo Programa SIH (Viviendas de Interés Social) y con otras con necesidades especiales.	https://cdbg-dr.pr.gov/programa-instalaciones-comunitarias-para-la-resiliencia-energetica-y-de-abastecimiento-de-agua/	El programa proveerá sistemas de energía fotovoltaica y sistemas de almacenamiento de agua a una porción de los participantes del Programa de Reparación, Reconstrucción o Reubicación (R3).
Desarrollo Económico Comunitario y Acceso a Capital	USDA Rural	Rural Microentrepreneur Assistance Program in Puerto Rico	Préstamos y Subvenciones (Grants)	Microempresarios.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/business-programs/rural-microentrepreneur-assistance-program/pr	El programa ofrece préstamos y subvenciones a Microenterprise Development Organizations (MDOs) para ayudar a microempresas a (startup) y crecer a través de un Rural Microloan Revolving Fund y/o proveer adiestramiento y asistencia técnica a prestamistas de micro préstamos y microempresarios.
Agua	USDA Rural	Water & Waste Disposal Loan & Grant Program in Puerto Rico	Subvenciones (Grants)	Comunidades donde se instale infraestructura de aguas sanitarias o pluviales.	https://www.rd.usda.gov/programs-services/water-environmental-programs/water-waste-disposal-loan-grant-program/pr	Este programa provee fondos para sistemas de agua limpia, confiable y potable, sistemas sanitarios, drenajes e infraestructura pluvial y sanitaria en hogares y negocios elegibles en áreas rurales.
Desarrollo Económico	EDA (ARPA)	Economic Adjust Assistance	Préstamos y Subvenciones (Grants)	Comunidades de bajos-medianos ingresos.	https://eda.gov/arpa/economic-adjustment-assistance/	Este es el programa considerado como el más flexible por EDA permitiendo ayudar comunidades a través de la planificación, innovación y creación de empleos en labores de construcción o no-construcción para proyectos diseñados a atender necesidades locales.
Desarrollo Económico Local y Turismo	EDA (ARPA)	Travel, Tourism & Outdoor Development	Subvenciones (Grants)	Comunidades a asumir proyectos de rehabilitación de las industrias de viaje, turismo o recreativas.	https://eda.gov/arpa/travel-tourism/	Abre convocatoria a subvenciones competitivas con \$240 millones disponibles para ayudar comunidades que han sido peor impactadas en las industrias y sectores del turismo, viaje y recreación para invertir en infraestructura, fuerza laboral u otros proyectos de recuperación de la industria y la resiliencia económica de la comunidad hacia el futuro.
Energía	Interstate Renewable Energy Council (IREC)	Puerto Rican Solar Business Accelerator (PRSBA)	Subvenciones (Grants)	Comunidades vulnerables y aisladas geográficamente.	https://irecusa.org/programs/acelerador-de-empresas-de-energia-solar-de-puerto-rico/	El PRSBA es un programa dirigido por la organización Interstate Renewable Energy Council (IREC) y Pathstone Corp. y financiado por la Administración de Desarrollo Económico de los Estados Unidos. En proceso de desarrollo de dos proyectos: Castañer y Maricao. También ofrece apoyo para el desarrollo de la fuerza laboral, financiamiento para la instalación de infraestructura solar y microrredes en Puerto Rico.

Apéndice F: Alternativas de Fondos

Área Temática	Agencia	Programa	Tipo de Ayuda	Beneficiarios	Enlace	Descripción
Energía	Interstate Renewable Energy Council (IREC)	SOLSMART	Asistencia técnica	Municipios y entidades regionales.	https://solsmart.org/how-we-help/what-is-solsmart/	SolSmart ofrece asistencia técnica gratuita a través de un equipo de expertos nacionales que trabajan para evaluar programas y prácticas que impactan los mercados solares e identificar oportunidades de mejora de alto potencial. Un número selecto de comunidades también recibió la visita de Asesores SolSmart: personal experimentado y completamente financiado que trabaja en las comunidades durante períodos de hasta seis meses.
Energía	Rocky Mountain Institute	Community Energy Resilience Initiative (CERI).	Subvenciones (Grants)	Comunidades recipientes de facilidades críticas.	https://rmi.org/community-energy-resilience-initiative/	Programa que tiene como objetivo atender 350 facilidades críticas y comunidades en Puerto Rico. Programa piloto comenzó en 2022 con facilidades de Patillas y Arecibo.
Desarrollo Económico Comunitario	EDA	Equity Impact Investment.	Subvenciones (Grants)	Poblaciones y comunidades destinadas ser partícipes de una serie de iniciativas.	https://eda.gov/programs/equity-impact-investments/	El programa aspira a proveer capacidad, conocimiento y asistencia técnica a organizaciones que sirven poblaciones tradicionalmente desatendidas. El programa busca crear coaliciones entre estas comunidades para amplificar y sostener su participación y involucramiento en varias iniciativas de desarrollo económico, mientras se promueven varios proyectos para atender comunidades y poblaciones con necesidad como centros urbanos, mujeres, personas de color, y otros grupos tradicionalmente marginados.
Mitigación	FEMA	Safeguarding Tomorrow Revolving Loan Fund Program.	Préstamos	Comunidades donde se mitiguen riesgos presentes mediante la instalación de infraestructura.	https://www.fema.gov/grants/mitigation/storm-rlf	El programa proveerá préstamos para mitigar riesgos.
Reforestación	US Forest Service	Landscape Scale Restoration Grants.	Subvenciones (Grants)	Sistemas Ambientales a Reforestarse y sus usuarios.	https://www.fs.usda.gov/detail/r8/workingtogether/grants/?cid=fseprd770030	Es un programa competitivo para subvenciones basadas en ciencia de carácter colaborativo con prioridades en parear fondos públicos y privados para la forestación de ambientes escénicos identificados como prioritarios en los Planes de Acción Forestales Estatales.
Educación	US Department of Education	Lead of a Career and Technical Education (CTE).	Préstamos y Subvenciones (Grants)	Comunidades donde se instalen las facilidades e individuos.	https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppld=343165	Varias oportunidades en relación a la educación superior, definidas en el "allocation notice".
Pesca	Department of Commerce	Marine Fisheries Initiative (MARFIN).	Subvenciones (Grants)	Villas pesqueras y sus comunidades.	https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppld=343642	El programa busca promover la investigación conducente a la optimización de las actividades de pesca en la zona mediante avalúos ambientales, evaluaciones socioeconómicas, conservación y manejo, métodos seleccionados de captura, y el manejo y procesamiento del pescado.
Vivienda	Department of Housing and Urban Development	Section 202 Supportive Housing for the Elderly Program.	Financiamiento	Personas de edad avanzada.	https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppld=343688	El programa ofrece avance de capital para financiar proyectos de subsidios de renta para el desarrollo y/o continuación de la operación de vivienda asistida para poblaciones de muy bajo ingreso de 62 años o más.

Apéndice F: Alternativas de Fondos (Cont.)

Área Temática	Agencia	Programa	Tipo de Ayuda	Beneficiarios	Enlace	Descripción
Agricultura y Seguridad Alimentaria	USDA Agricultural Marketing Service	Regional Food Business Centers	Subvenciones (Grants)	Sector de la agricultura	https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppld=343478	El Departamento de Agricultura de los EE. UU. (USDA), Servicio de Comercialización Agrícola (AMS), solicita solicitudes para el año fiscal (FY) 2022 para los Centros Regionales de Negocios de Alimentos del USDA (Centros Regionales de Alimentos). Los Centros Regionales de suministros locales y regionales del USDA. Ofrecerán coordinación, asistencia técnica y apoyo para el desarrollo de capacidades a pequeños y medianos negocios de alimentos y agrícolas, con el objetivo de crear un sistema alimentario más resiliente, diverso y competitivo.
Salud	Department of Health and Human Services - Health Resources and Services Administration	Rural Health Network Development Program	Varias Opciones	Sector de la salud	https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppld=340886	Este aviso anuncia la oportunidad de solicitar financiamiento bajo el Programa de Desarrollo de Redes de Salud Rural (RHND, por sus siglas en inglés). El propósito del Programa RHND es apoyar a redes de atención médica integradas que colaboren para lograr eficiencias; ampliar el acceso a los servicios básicos de atención médica, coordinarlos y mejorar su calidad y los resultados de salud asociados; y fortalecer el sistema de atención médica rural en su conjunto.
Ambiente y Recursos Naturales	US Forest Service	Landscape Scale Restoration Grant Program	Subvenciones (Grants)	Sistemas Ambientales a Reforestarse y sus usuarios	https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppld=342645	Este aviso anuncia la oportunidad de solicitar financiamiento bajo el Programa de Desarrollo de Redes de Salud Rural (RHND, por sus siglas en inglés). El propósito del Programa RHND es apoyar a redes de atención médica integradas que colaboren para lograr eficiencias; ampliar el acceso a los servicios básicos de atención médica, coordinarlos y mejorar su calidad y los resultados de salud asociados; y fortalecer el sistema de atención médica rural en su conjunto.
Desarrollo Comunitario	Agency for International Development	Locally Led Development	Subvenciones (Grants)	Comunidades y sus residentes	https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppld=314757	Esta Declaración Anual del Programa (APS, por sus siglas en inglés) ofrece a las Unidades Operativas de USAID un mecanismo para facilitar la concesión de premios de asistencia a socios locales y no tradicionales para enfoques de desarrollo innovadores, adaptativos y dirigidos localmente. Las Unidades Operativas pueden emitir adendas bajo este fondo "paraguas" para una amplia gama de enfoques flexibles e innovadores relacionados con el desarrollo dirigido localmente, de acuerdo con sus prioridades, objetivos y programas específicos. El APS tiene como objetivo avanzar en la capacidad de USAID para trabajar con socios locales, aprender de estos compromisos y compartir este aprendizaje de manera amplia.
Planificación, Vivienda, Mitigación y Desarrollo Comunitario	Departamento de la Vivienda / Plan de Acción CDBG-DR	Varios	Varios	Varía según programa	https://cdbg-dr.pr.gov/download/9na-enmienda-al-plan-de-accion-sustancial-borrador-para-comentarios-publicos-desde-el-16-de-septiembre-hasta-el-31-de-octubre-de-2022/	Plan de Acción, conteniendo una serie de programas especializados para la distribución de fondos federales otorgados a la luz de la declaración de emergencia como resultado del paso del huracán María en septiembre 2020.
Planificación, Vivienda, Mitigación y Desarrollo Comunitario	Departamento de la Vivienda / Plan de Acción CDBG-MIT	Varios	Varios	Varía según programa	https://cdbg-dr.pr.gov/download/plan-de-accion-cdbg-mit-enmienda-1-sustancial-borrador-para-comentarios-publicos-12-de-julio-de-2022/	Plan de Acción, conteniendo una serie de programa especializados para la distribución de fondos federales otorgados a la luz de la declaración de emergencia como resultado del paso del huracán María en septiembre 2020 para la realización de proyecto conducentes a la mitigación de riesgos en Puerto Rico.

Apéndice F: Alternativas de Fondos (Cont.)

Área Temática	Agencia	Programa	Tipo de Ayuda	Beneficiarios	Enlace	Descripción
Mitigación	Departamento de la Vivienda / Plan de Acción CDBG-DR Terremotos.	TBD	Varios	Varía según Programa	https://cdbg-dr.pr.gov/download/plan-de-accion-para-costos-administrativos-de-la-asignacion-cdbg-dr-de-terremotos-y-tormenta/	Plan de Acción, conteniendo una serie de programa especializados para la distribución de fondos federales otorgados a la luz de la declaración de emergencia como resultado de los eventos de terremotos de enero 2020 en el área sur de Puerto Rico.
Energía	Departamento de la Vivienda / Plan de Acción CDBG-DR Red Eléctrica.	ER1 - ER2	Varios	Varía según Programa	https://cdbg-dr.pr.gov/download/plan-de-accion-cdbg-dr-para-la-optimizacion-de-la-red-electrica-efectivo-el-25-de-marzo-de-2022/	Plan de Acción, conteniendo una serie de programa especializados para la distribución de fondos federales otorgados a la luz de la declaración de emergencia como resultado del paso del huracán María en septiembre 2020 para atender la reparación del sistema eléctrico.

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Objetivo	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1.14	Acceso / Salida adicional parcelas Playa Húcares	Húcares	2	1	1	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	11
16.1.1	Acceso a Tomas de Agua a la Ciudadanía para Plantas de Bombeo de Agua Potable	Municipio de Naguabo	2	3	3	3	0	1	3	3	2	0	2	3	2	3	30
16.1.14	Adquisición de Antigua Escuela para Traspaso a la Comunidad para Desarrollo de Centro Comunitario Resiliente	Higuerillo	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	2	2	3	1	25
6.1	Adquisición de Estructura en lateral izquierdo del Ayuntamiento	Pueblo	3	3	2	3	0	1	1	3	0	0	2	2	3	1	
6.1	Adquisición de Propiedad Abandonada en la Comunidad El Duque para Desarrollo de Centro Comunitario Resiliente	El Duque	3	3	2	3	0	1	1	3	0	0	2	2	3	1	24
9.1.1	Adquisición de Terreno Baldío en Comunidad El Duque para Desarrollo de Centro de Actividades	El Duque	3	3	2	3	0	0	1	2	0	0	2	2	2	0	20
9.1.1	Adquisición y Traspaso de la Escuela Faustino R. Fuertes para Desarrollo de Centro Comunitario Resiliente en la Comunidad de Húcares	Húcares	3	3	3	3	0	2	1	3	0	0	2	2	3	1	26
9.1.1	Adquisición y Traspaso de la Escuela SU Antonio Ríos para el Desarrollo de un Centro Comunitario Resiliente en la Comunidad de Río Blanco	Río Blanco	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	2	3	3	1	26
9.1.1	Adquisición y Traspaso de Propiedad para Desarrollo de Centro de Emergencias Comunitario en la Comunidad de Húcares	Húcares	3	3	3	2	0	2	1	2	0	0	2	2	3	1	24
9.1.1	Biblioteca Electrónica	Pueblo	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	2	3	3	1	26
1.2.1	Canalización o Reubicación de Residentes en Santiago y Lima	Santiago y Lima	2	1	2	1	0	1	1	1	0	0	1	0	1	1	12

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Objetivo	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
8.2.2	Carretera 3	Municipio de Naguabo	2	1	2	1	1	1	2	2	1	0	1	1	2	0	17
16.1.15	Casa de la Juventud	Pueblo	2	3	2	3	1	0	2	1	1	0	1	1	2	1	20
8.3.1	Centro de Cuido para personas de la Tercera Edad	Pueblo	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	2	3	3	1	26
8.2.2	Centro de Resiliencia para la Oficina de Manejo de Emergencias del Municipio de Naguabo	Pueblo	3	3	3	1	3	1	3	0	3	0	1	0	1	0	22
6.3.1	Centro de Resiliencia para la Policía Municipal del Municipio de Naguabo	Pueblo	3	3	3	1	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0	14
8.2.2	Comité para la evaluacion e implementacion del Plan de Recuperacion Municipal	Municipio de Naguabo	3	0	3		3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	35
8.2.2	Construcción de Atarjea cerca de Residencia Familia Ruiz Bo. Maizales	Maizales	3	3	3	1	1	1	1	3	0	0	1	1	1	1	20
8.2.2	Construcción de Atarjea Sector Rincón Bo. Maizales	Maizales	3	3	3	1	1	1	1	3	0	0	1	1	1	1	20
8.2.2	Construcción de Muelle para Personas con Diversidad Funcional en la Comunidad de Húcares	Húcares	3	3	3	1	0	0	3	1	1	0	0	0	2	1	15
8.3	Construcción de Muro de Gaviones en Banco Occidental de un Tributario de Río Blanco en carretera PR 191	Florida/Cubuy	2	2	3	1	1	1	1	3	0	0	1	1	1	1	18
8.2.2	Construcción de Planta de Tratamiento de Aguas Residuales	Municipio de Naguabo	1	1	1	3	0	2	3	3	2	2	2	1	3	3	27
8.2.2	Construcción de Sistema de Espigones Sumergidos Sector La Ola en Playa Húcares	Playa Húcares	2	2	3	1	0	1	1	2	0	0	1	1	1	1	16
8.3	Construcción de Tres Atarjeas desde Residencia de la Sra. Aida Ojeda hasta la PR -969 del Bo. Maizales (Sección 1)	Maizales	3	3	3	1	1	1	1	2	0	0	1	1	1	1	19

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Objetivo	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
8.2.2	Construcción de Tres Atarjeas desde Residencia de la Sra. Aida Ojeda hasta la PR-969 del Bo. Maizales (Sección 2)	Maizales	3	3	3	1	1	1	1	2	0	0	1	1	1	1	19
8.2.2	Construcción de Tres Atarjeas desde Residencia de la Sra. Aida Ojeda hasta la PR-969 del Bo. Maizales (Sección 3)	Maizales	3	3	3	1	1	1	1	2	0	0	1	1	1	1	19
8.2.2	Construcción Muro de Contención para Estabilizar Talud frente a Residencia Sr. Agripino González PR-970 Km 2.2 Bo. Maizales	Maizales	3	3	3	1	1	1	1	2	0	0	1	1	1	1	19
8.4	Creación de Fondo Especial para el Desarrollo Económico y Recreativo del Malecón en la Comunidad de Húcares	Húcares	3	3	3	3	0	1	3	1	2	0	2	5	3	1	30
1.2	Creación de Fondo para la Viabilización de la Reapertura de la Escuela Lydia M. López como una Escuela Montessori en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	3	3	0	0	1	3	0	0	2	3	3	1	25
1.3.3	Creación de Mesa Multisectorial para el Desarrollo de Terrenos de Roosevelt Roads, El Corcho y Desarrollos Turísticos Selectivos en las Comunidades de Daguao y Santiago y Lima	Daguao, Santiago y Lima	3	3	3	3	0	1	3	3	3	3	3	5	3	3	39
8.2.2	Desarrollo de Centro Comunitario Resiliente en la Comunidad de Cubuy	Cubuy	3	3	3	3	0	2	1	3	0	0	2	2	3	1	26
8.2.2	Desarrollo de Helipuerto en la Comunidad de Florida	Florida	2	2	2	1	1	1	2	1	0	0	1	0	1	1	15
8.2.2	Desarrollo de Infraestructura para Viabilizar Rutas de Desalojo ante el Riesgo de Tsunamis y Eventos Extremos de Precipitación, Tormentas y Huracanes en la Comunidad de Húcares	Húcares	1	1	1	1	1	2	3	2	1	1	1	1	1	1	18

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Objetivo	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
8.2.2	Desarrollo de Ruta Alternativa a Vía Principal para Desalojos en el Caso de Derrumbamientos	Florida	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	0	10
7.3	Desarrollo de Ruta Alternativa a Vía Principal por el Lado Oeste al Puente en la Comunidad de Río Blanco	Río Blanco	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	9
8.2.2	Desarrollo de Sistema Municipal de Transporte Público	Municipio de Naguabo	2	2	2	3	0	1	3	3	1	0	2	3	3	1	26
8.2.2	Desarrollo Escuela La Mina en la Comunidad de Cubuy	Cubuy	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	2	2	3	1	25
8.2.2	Limpieza de la desembocadura de Río Santiago y Río Blanco	Río	3	2	2	1	2	1	1	1	0	2	0	0	1	0	16
8.2.2	Erosión costera Playa Húcares	Húcares	3	2	2	1	2	1	2	1	0	2	1	3	1	0	21
8.2.2	Escuela de Bellas Artes	Pueblo	2	3	3	3	0	0	1	1	1	0	1	0	2	1	18
8.2.2	Establecimiento de Centro de Educación Vocacional Municipal	Municipio de Naguabo	3	3	2	3	0	0	3	3	2	0	0	3	3	3	28
8.2.2	Establecimiento de Medidas de Seguridad en Secciones del río y Cuerpos de Agua Utilizados Informalmente como Áreas de Recreación y Turismo Sin un Operador	El Duque	3	3	3	1	0	0	3	1	1	1	1	0	2	1	20
1.1.	Estudio Geológico para Mitigar Riesgo de Deslizamientos para la Escuela Fermín Delgado en la Comunidad de Higuerrillo	Higuerrillo	3	3	3	1	1	1	1	1	0	0	1	1	2	1	19
1.1.	Estudio Hidrológico en la Comunidad de Daguao	Daguao	3	3	3	1	1	1	1	0	0	0	1	1	2	1	18
1.1.	Estudio Hidrológico en la Comunidad de Río Blanco	Río Blanco	3	3	3	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	18
16.1	Estudio Hidrológico para la Entrada de la Urbanización La Fe en la Comunidad Maizales	Maizales	3	3	3	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	18

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Objetivo	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Evaluación y Desarrollo de Trabajos de Mitigación de Inundaciones para Comunidad de Río Blanco Heights	Río Blanco	3	2	3	1	1	1	1	3	0	0	1	1	2	1	20
16.1	Evaluación y Desarrollo de Trabajos de Mitigación de Inundaciones para la Comunidad Diplo III	Río	3	2	3	1	1	1	1	3	0	0	1	1	2	1	20
8.4	Evaluación y Desarrollo de Trabajos de Mitigación de Inundaciones para Sector Las Malanguas del Bo. Mariana	Mariana	3	2	3	1	1	1	1	3	0	0	1	1	2	1	20
8.2.2	Iniciativa para Proceso Participativo para la Asignación de Números de Casas y Nombres de Calles (Direcciones) en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	3	3	0	0	1	3	0	0	2	2	3	2	25
16.1	Iniciativa para Proceso Participativo para la Asignación de Números de Casas y Nombres de Calles (Direcciones) en la Comunidad Mediania en la Comunidad de Higuerrillo	Higuerrillo	3	3	3	3	0	0	1	3	0	0	2	2	3	1	24
16.1	Instalación de Equipos de Emergencia y Protección a Edificios e Instalaciones Críticas	Municipio de Naguabo	3	3	3	1	1	1	1	2	0	0	1	1	2	1	20
1.1	L-243-2 El Duque	El Duque	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mantenimiento a Puente en la Entrada de la Comunidad de Cubuy	Cubuy	2	3	3	1	0	0	2	1	0	0	0	1	2	0	15
16.1	Mejoras a Área Recreativa Actualmente en Co-Manejo con la Comunidad de Cubuy	Cubuy	3	3	3	2	0	1	1	2	0	1	1	2	3	1	23
16.1	Mejoras a caminos Bo. Duque Sector Las Dávila	El Duque	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras a caminos Bo. Duque Sector Sierra 1	El Duque	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Objetivo	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Mejoras a caminos Bo. Hucares Sector Parcelas	Húcares	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras a caminos Bo. Maizales Sector Parcelas	Maizales	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras a caminos Bo. Maizales Sector Rincon	Maizales	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
1.1	Mejoras a caminos Bo. Mariana P. 973 Camino Municipal	Mariana	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras a caminos Bo. Mariana Sector Arenas Blancas	Mariana	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras a caminos Bo. Peña Pobre Sector Higuerrillo 2	Peña Pobre	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
1.3.2	Mejoras a caminos Bo. Pueblo	Pueblo	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
1.3.2	Mejoras a caminos Bo. Río Blanco Sector Camino Viejo	Río Blanco	3	2	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	2	0	15
1.3.2	Mejoras a caminos Bo. Río Blanco Sector Parcelas	Río Blanco	3	2	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	2	0	15
1.3.2	Mejoras a caminos Bo. Santiago Y Lima Parcelas De Botija	Santiago y Lima	3	2	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	2	0	15
1.3.2	Mejoras a Carretera #31 en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	2	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	14
16.1	Mejoras a Carretera Principal en la Comunidad de Florida	Florida	2	2	2	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	12
16.1	Mejoras a Carretera varias en Secciones Colindantes con la Comunidad de Río Blanco	Río Blanco	2	2	2	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	12
16.1	Mejoras a Casa Alcaldía	Pueblo	0	3	3	3	2	1	2	2	1	0	2	2	3	3	27
16.1	Mejoras a Centro Comunitario #1 de la Comunidad de Daguao	Daguao	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Mejoras a Centro Comunitario #2 de la Comunidad de Daguao	Daguao	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Objetivo	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Mejoras a Coliseo Municipal	Pueblo	0	3	3	3	1	1	2	2	1	0	3	1	2	2	24
16.1	Mejoras a Cuartel Municipal	Pueblo	2	3	3	3	1	1	2	2	1	0	3	2	2	2	27
16.1	Mejoras a estructuras Garaje Municipal Bo. Mariana	Mariana	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Daguao	Daguao	3	3	3	3	1	2	2	2	0	0	1	2	2	1	25
16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Peña Pobre	Pueblo	2	3	3	2	1	1	1	1	0	0	2	1	1	1	19
16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Pueblo	Pueblo	2	3	3	2	1	1	1	1	0	0	2	1	1	1	19
16.1	Mejoras a estructuras municipales Bo. Santiago y Lima	Santiago y Lima	3	3	3	3	1	2	1	1	0	0	2	1	1	1	22
16.1	Mejoras a Gimnasio Municipal	Pueblo	2	3	3	3	1	1	2	1	1	0	2	1	2	2	24
16.1	Mejoras a la Carretera #191 en los tramos de la Comunidad de Cubuy	Cubuy	2	1	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	12
16.1	Mejoras a la Entrada de la Comunidad La Fe en la Comunidad de Maizales	Maizales	3	3	3	1	0	1	1	1	0	0	1	2	2	1	19
16.1	Mejoras a la Infraestructura de Alumbrado en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	2	1	17
16.1	Mejoras a rampa y muelle de Villa Pesquera Playa Húcares	Húcares	3	3	3	1	0	0	3	1	1	1	0	0	1	1	18
16.1	Mejoras al Mini Estadio de Beisbol en la Comunidad de Daguao	Daguao	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Mejoras al Naguabo Medical Mall	Pueblo	2	3	3	3	2	1	2	2	1	0	3	2	3	3	30
16.1	Mejoras carretera PR - 950 KM 5.9	Santiago y Lima	2	3	3	3	1	1	3	2	1	0	2	2	2	2	27
16.1	Mejoras carretera PR-969	Santiago y Lima	2	3	3	3	1	1	3	2	1	0	2	2	2	2	27

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Iniciativa	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Mejoras carreteras PR - 927 KM 4.2	Municipio de Naguabo	2	1	3	1	3	1	2	2	2	0	2	2	2	2	25
16.1	Mejoras centro comunal Bo. Daguao	Daguao	3	3	3	2	1	1	1	2	0	0	1	2	2	1	22
16.1	Mejoras Centro Geriátrico	Pueblo	2	3	3	3	2	1	2	2	1	0	3	2	3	3	30
16.1	Mejoras Edificio Anexo a Casa Alcaldía	Pueblo	2	3	3	2	1	1	2	2	1	0	2	2	2	2	25
16.1	Mejoras en Secciones de la Carretera #950 en las Comunidades de Higuerrillo y Medianía	Higuerrillo	2	2	2	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	2	14
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Daguao	Daguao	2	2	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	18
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Húcares	Húcares	3	3	3	1	0	0	3	1	1	1	0	0	1	1	18
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Maizales	Maizales	2	3	3	2	1	1	1	1	1	0	2	1	1	2	21
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Mariana	Mariana	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Peña Pobre	Peña Pobre	2	3	3	2	1	1	1	1	1	0	2	1	1	2	21
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Pueblo	Pueblo	2	3	3	2	1	1	1	1	1	0	2	1	1	2	21
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Río	Río	2	3	2	2	1	1	1	1	1	0	2	1	1	2	20
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Bo. Río Blanco	Río Blanco	1	1	3	2	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	14
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Santiago y Lima	Lima	3	3	3	1	0	0	3	1	1	1	0	0	1	1	18
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Sector Diplo	Diplo	2	2	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	18
16.1	Mejoras Facilidades Deportivas Sector Duque	El Duque	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Iniciativa	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Mejoras Hitos Municipales	Pueblo	2	3	2	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	9
16.1	Mejoras Oficina Manejo de Emergencias	Municipio de Naguabo	2	2	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3	37
16.1	Mejoras Plaza de Recreo	Pueblo	2	3	3	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	14
16.1	Mejoras Plaza del Mercado	Pueblo	2	3	3	3	1	1	2	1	1	0	2	3	2	2	26
16.1	Mejoras y Mantenimiento a Cancha de Baloncesto de la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Mejoras y Mantenimiento al Parque de Beisbol de la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Mejoras y Mantenimiento de la Carretera #979 Colindantes a la Comunidad el Duque y Comunidades Aledañas	El Duque	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Mejoras y Rehabilitación a la Playa y la Villa Pesquera de la Reserva Natural de El Corcho en la Comunidad de Daguao	Daguao	2	2	2	3	1	1	3	2	1	1	2	3	3	2	28
16.1	Nuevos espacios para desarrollo del deporte	Municipio de Naguabo	2	2	2	1	1	1	1	1	1	0	2	1	1	1	17
16.1	Oficina de Servicios y Gestoría	Municipio de Naguabo	2	1	2	2	1	1	3	2	3	0	1	1	1	0	20
16.1	Programa Naguabo Reluciente	Municipio de Naguabo	2	1	2	2	2	1	3	2	2	1	2	2	2	2	26
16.1	Programa Somos Iguales	Municipio de Naguabo	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	26
16.1	Project 6 Las Piedras / Naguabo	Municipio de Naguabo	3	2	3	3	2	3	3	3	3	0	2	2	2	1	32
16.1	Protección contra inundaciones	Municipio de Naguabo	2	3	1	3	2	1	2	2	1	3	3	3	3	3	32
16.1	Protección contra inundaciones urbanas	Pueblo	2	3	1	3	2	1	2	2	1	3	3	3	3	3	32

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Iniciativa	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Proyecto de Mitigación para Contrarrestar Efectos de Erosión en el Litoral Costero de la Comunidad de Húcares	Húcares	1	1	1	1	2	3	2	1	0	1	1	1	2	1	18
16.1	Proyecto de Mitigación para Proteger Propiedades del Cauce del Río-Quebrada Colindante a la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	3	2	2	2	1	1	1	2	0	0	1	1	2	1	19
16.1	Proyecto de Mitigación para Proteger Residentes de Estructura al Borde del Colapso en la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	3	2	3	2	1	1	1	2	0	2	1	1	2	1	22
16.1	Reconstrucción Estadio Adolfo Hanni Carrillo	Municipio de Naguabo	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	1	1	1	1	22
16.1	Reconstrucción Pista Atlética	Municipio de Naguabo	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	1	1	1	1	22
16.1	Redundancia Energética para Casa Alcaldía del Municipio de Naguabo	Pueblo	3	3	3	1	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0	14
16.1	Redundancia Energética para Plantas de Bombeo de Agua Potable	Municipio de Naguabo	3	3	3	2	1	1	3	3	3	0	2	3	2	3	32
16.1	Rehabilitación de 5 Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	2	5	3	1	28
16.1	Rehabilitación de Iglesia Abandonada en la Comunidad de Cubuy	Cubuy	3	3	3	2	0	0	1	3	0	0	1	0	2	1	19
16.1	Rehabilitación de Planta Hidroeléctrica Abandonada en la Comunidad de Florida	Florida	1	2	1	3	1	2	3	3	2	0	2	4	3	2	29
16.1	Rehabilitación de varias Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad de Río Blanco	Río Blanco	3	3	3	3	0	1	1	3	0	2	2	5	3	1	30

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Iniciativa	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Rehabilitación de XX Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	3	3	3	3	0	1	1	3	0	2	2	5	3	1	30
16.1	Rehabilitación de XX Propiedades en Condiciones de Abandono para Proyectos de Desarrollo Económico en la Comunidad Pueblo	Pueblo	3	3	3	3	0	1	1	3	0	2	2	5	3	1	30
16.1	Rehabilitación del Teatro Municipal	Pueblo	2	1	2	2	0	0	1	2	0	0	1	1	2	0	14
16.1	Rehabilitación y Mantenimiento a la Cancha de Baloncesto de la Comunidad Santiago y Lima	Santiago y Lima	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Rehabilitación y Mantenimiento a la Cancha de Baloncesto de la Urbanización El Duque	El Duque	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Rehabilitación y Mantenimiento a Puente y Carreteras Interiores en la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	2	1	0	0	1	2	0	0	1	1	2	0	16
16.1	Rehabilitación y Mantenimiento al Centro Comunitario de la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	3	3	3	2	0	1	1	2	0	0	1	2	2	1	21
16.1	Rehabilitación y Mantenimiento al Parque de Beisbol de la Comunidad de Santiago y Lima	Santiago y Lima	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Rehabilitación y Mantenimiento al Parque de Beisbol de la Urbanización El Duque	El Duque	3	3	3	2	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	20
16.1	Rehabilitación y Mitigación a Riesgo de Erosión Costera a Parcela del Departamento de Agricultura donde Ubica Villa Pesquera de la Playa de Húcares	Húcares	2	3	2	1	1	2	2	1	0	0	1	1	1	0	17
16.1	Rehabilitación, Mantenimiento y Reapertura de Centro Comunitario de la Comunidad de Peña Pobre	Peña Pobre	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	1	2	3	1	24

Apéndice G: Estrategias de Mitigación y Resiliencia

Iniciativa	Proyecto	Comunidad (Área de Impacto)	Costo de Implementación	Viabilidad Económica a Largo Plazo	Temporalidad	Alineamiento Normativo	Riesgo Mitigado	Cambio Climático	Población Servida	Población Vulnerable Atendida	Impacto/ Coordinación Regional	Ambiente Natural Habitable y Resiliente	Ambiente Construido Habitable y Resiliente	Economía Resiliente	Equidad	Salud Pública	Total Evaluación
16.1	Rehabilitación y Mantenimiento del Parque de Beisbol de la Comunidad de Maizales.	Maizales	3	3	3	1	0	0	1	2	0	0	1	2	2	1	19
16.1	Remodelación Paseo de los Artistas.	Pueblo	2	3	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	10
16.1	Reparación de Aceras Rotas en la Comunidad de Húcares	Húcares	3	3	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	2	1	17
16.1	Reparación Hidroeléctrica Río Blanco	Río Blanco	1	1	1	3	1	2	3	3	2	2	2	5	2	3	31
16.1	Reparaciones a cementerios	Municipio de Naguabo	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	17
16.1	Repavimentación de las Calles Interiores de la Comunidad El Duque	El Duque	2	2	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	13
16.1	Repavimentación de las Calles Interiores de la Urbanización Promised Land en la Comunidad de Daguao	Daguao	2	1	3	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	12
16.1	Restablecimiento de Terrenos Abandonados para Actividades de Ofrecimiento de Educación Superior	Pueblo	1	3	2	3	0	1	1	3	0	0	2	3	3	0	22
16.1	Salón del Maestro	Pueblo	2	3	2	3	1	1	1	1	1	0	1	1	1	2	20
16.1	Sistemas de Alerta de Deslizamientos	Regional	3	3	3	2	1	1	3	3	2	0	1	1	1	3	27
1.1.	Terminal de Carros Públicos	Pueblo	2	3	3	2	1	1	2	2	1	0	2	2	2	2	25
1.1.	Traspaso de escuelas en desuso a organizaciones comunitarias	Municipio de Naguabo	3	3	3	3	0	1	2	3	0	0	2	2	3	2	27
15.1.1	Traspaso y Desarrollo de Escuela Desiderio Méndez Rodríguez a la Comunidad de Maizales	Maizales	3	3	3	3	0	1	1	3	0	0	2	2	3	1	25

Apéndice H: Otros Documentos Asociados con este Plan

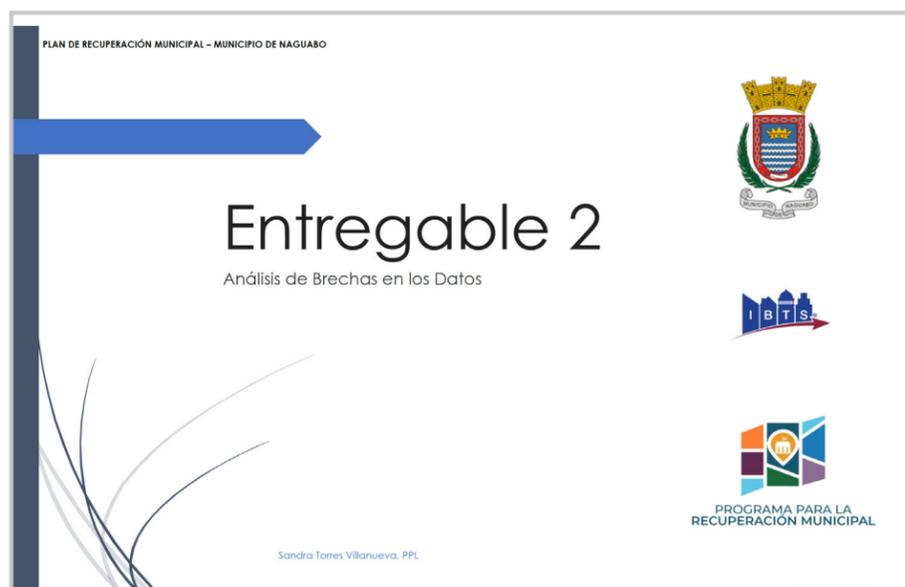
Apéndice H I: Entregable 1 -Análisis de condiciones existentes



Apéndice H III: Entregable 3 - Perfil Municipal y Avalúo Comunitario



Apéndice H II: Entregable 2- Análisis de Brecha de Datos



Apéndice H IV: Actualización del proceso de participación ciudadana

